

Un pétrolier français explose en Irlande

Quarante-neuf morts

LIRE PAGE 44

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

1,80 F

Abonnement 1,80 F. Taux de 130 m. : Allemagne, 1,20 DM ; Autriche, 12 sch. ; Belgique, 13 fr. ; Canada, 9 \$; Côte d'Ivoire, 100 F CFA ; Danemark, 3,75 kr. ; Espagne, 40 pes. ; Grande-Bretagne, 25 p. ; Grèce, 25 dr. ; Iran, 50 rls. ; Italie, 400 L. ; Japon, 250 y. ; Luxembourg, 13 fr. ; Norvège, 1 kr. ; Pays-Bas, 1,25 fl. ; Portugal, 27 esc. ; Suède, 150 F CFA ; Suisse, 2,00 fr. ; Thaïlande, 10 ba. ; U.S.A., 75 cts ; Yougoslavie, 13 din. Tarif des abonnements page 20. 5, RUE DES ITALIENS 75007 PARIS 13. C. P. 4397-23 Paris. Tél. Paris 46 50 972. Tél. 246-72-23.

Le prince Norodom Sihanouk dénonce à Pékin l'intervention du Vietnam au Cambodge mais aussi les excès des Khmers rouges

Un équilibre rompu

Le régime cambodgien, dont les dirigeants devaient recevoir prochainement M. Waldheim, a cessé d'exister. Quel que soit le tour qu'ils prendront, les débats qui vont s'ouvrir à l'ONU ne changeront rien au fait accompli. Les tentatives d'ouverture du Cambodge — invitation au secrétaire général des Nations unies, délivrance de visa à quelques journalistes américains, organisation d'une visite des temples d'Angkor et par là de la Thaïlande — étaient trop tardives pour enrayer le cours des événements. Les gouvernements, à commencer par celui des États-Unis, peuvent bien condamner la prise de Phnom-Penh parce qu'elle constitue une violation de l'intégrité territoriale d'un pays souverain, qui comprendrait que la disparition des Khmers rouges provoque à l'ONU d'autres réactions qu'une condamnation de principe.

Les événements de dimanche ont profondément modifié l'équilibre en Asie. En lançant ses blindés contre Phnom-Penh, Hanoi a jeté le masque. Ayant déjà installé ses hommes au Laos, le plus puissant des États de l'Indochine indochinoise n'a pas hésité à faire figure d'agresseur pour réaliser ses ambitions au Cambodge quand il a jugé que le fruit était mûr.

Aucune considération d'opportunité à l'égard des autres pays de la région n'a prévalu contre la volonté de saisir une occasion. Depuis quelques mois, Hanoi adoptait une attitude rassurante à l'égard des pays de l'Association des nations d'Asie du Sud-Est : Thaïlande, Philippines, Malaisie, Singapour et Indonésie. Certains dirigeants de ces pays avaient même reçu, semble-t-il, l'assurance que le Vietnam ne soutiendrait pas les maquis communistes qui les combattaient. Comment ne s'inquiétaient-ils pas aujourd'hui de la volonté de puissance d'une nation dont les moyens sont considérablement renforcés par son alliance avec l'U.R.S.S. ?

Les pays d'Asie qui avaient réussi à se tenir à l'écart de la querelle entre Moscou et Pékin risquent de se trouver obligés de choisir dans le débat qui va opposer les deux grands du communisme au sujet du Cambodge. Aujourd'hui des Khmers rouges essaient de franchir les lignes que la Thaïlande avait fait mine de dissuader les Cambodgiens de se réfugier en trop grand nombre chez elle. Le choix sur l'attitude à l'égard de ces nouveaux émigrés sera aussi délicat qu'à l'époque où il concernait leurs victimes. De plus en plus, les pays qui étaient restés en marge de la première guerre d'Indochine risquent d'être impliqués dans les prolongements de la seconde.

Même des nations plus éloignées du théâtre des opérations expriment leur inquiétude. Le Japon songe à réduire sa coopération avec Hanoi, après lui avoir signalé qu'il n'était pas question de lui accorder une aide bénévole accrue. Sans doute les dirigeants nippons ne tiennent-ils pas à mécontenter Pékin au moment où s'élargissent les perspectives de coopération économique ouvertes par la signature du traité de paix et d'amitié entre les deux pays. L'ultime assaut vietnamien contre le Cambodge a sans doute été lancé au moment jugé le plus favorable par les stratèges. Mais il intervient dans une conjoncture diplomatique favorable à la Chine. A quelques jours du voyage de M. Deng Xiaoping à Washington, Pékin peut compter sur le soutien des États-Unis et des pays sur lesquels ils exercent leur influence.

La crise en Iran

M. BAKHTIAR A TENU SA PROMESSE D'ABOLIR LA CENSURE SUR LA PRESSE

(Lire page 7.)

Le prince Norodom Sihanouk a tenu sa première conférence de presse ce lundi 8 janvier, à Pékin, où il était arrivé samedi soir, venant de Phnom-Penh. L'ancien chef de l'Etat cambodgien a dénoncé l'« invasion » vietnamienne et affirmé qu'« en tant que patriote » il restait « loyal » à M. Pol Pot, « notre dirigeant légal ». Mais il a aussi critiqué un régime qu'il a tenu « prisonnier » pendant trois ans et qu'il a accusé de « violations des droits de l'homme ». Il a déclaré que « le devoir de l'ONU — dont le Conseil de sécurité doit se réunir incessamment — est de « forcer le Vietnam à évacuer le Cambodge ».

Quelques heures après le départ du prince Sihanouk pour la Chine, les dirigeants du Kampuchéa démocratique abandonnaient leur capitale, qui était occupée dimanche au milieu de la journée.

De notre correspondant

Pékin. — Le prince Norodom Sihanouk a fait ce lundi 8 janvier une rentrée politique tout à fait extraordinaire. Parlant directement en anglais pendant plus de six heures devant les journalistes chinois et occidentaux (les correspondants soviétiques et des pays alliés de l'U.R.S.S. n'avaient pas été invités), il a tout à la fois décrit la situation dans laquelle se trouvait actuellement son pays, promis de lutter de toutes ses forces pour le rétablissement de l'indépendance et de l'intégrité territoriale du Cambodge, dénoncé les graves atteintes aux droits de l'homme dont a souffert le peuple cambodgien sous le régime Pol Pot, et relaté les conditions dans lesquelles lui-même avait été détenu pendant trois ans.

L'ancien souverain devait avoir, lundi, après-midi, une longue séance de travail avec le président Hua Guofeng (Kuo Kuofeng), le vice-premier ministre Deng Xiaoping (Tung Hsiao-ping) et d'autres responsables chinois avant de rencontrer dans la soirée l'ambassadeur de Corée du Nord. Il projetait ensuite de s'enlever, via Tokyo, pour New York et les Nations unies, à moins que ce projet ne soit remis en question dans l'immédiat en raison de l'évolution de la situation au Cambodge. Dimanche soir, le prince avait rencontré l'ambassadeur de Yougoslavie à qui il a remis un message pour le président Tito.

Samdech Norodom Sihanouk apparaît dans une forme excellente, les cheveux à peine grisonnant. On l'avait vu descendre, samedi soir, d'un pas très vif de la passerelle de l'avion qui l'emmenait de Phnom-Penh. Cédant au silence depuis trois ans, il retrouvait visiblement avec beaucoup de plaisir les journalistes, ayant un mot aimable pour tous ceux qui l'interrogeaient. Sa liberté de propos est totale et le plus étonnant de ce spectacle, sans précédent dans l'histoire du Palais du peuple, était de l'entendre vider son cœur à propos de la politique intérieure du gouvernement Pol Pot.

ALAIN JACOB.

(Lire la suite page 4.)

AU JOUR LE JOUR

« LIBÉRÉS »

« Libérés » en 1984 par le protectorat français, le Cambodge allait connaître bien d'autres « libérations ». A part un peu moins de deux décennies d'indépendance nationale sous le prince Norodom Sihanouk, au cours desquelles de Gaulle a prononcé à Phnom-Penh un retentissant discours sur le droit des peuples à disposer d'eux-mêmes, le Cambodge allait être à nouveau « libéré » par les troupes américaines et le régime du maréchal Lon Nol, pour être ensuite « libéré » par le régime au pain sec des Khmers rouges, et nous apprenons qu'il vient d'être encore une fois « libéré » par des Cambodgiens à la sauce vietnamienne. Cela dit, dans ce processus de libérations en chaîne, il y a fort à parier que les populations cambodgiennes ne se sentent vraiment libres que le jour où elles seront libérées de tous leurs libérateurs.

BERNARD CHAPUIS.

Et la « détente » continue...

par ANDRÉ FONTAINE

Aux temps heureux où il cumulait les fonctions de chef de l'Etat et de correspondant à Phnom-Penh du *Cambodge français*, pour ne pas parler de ses diverses activités artistiques, le prince Norodom Sihanouk fut un jour l'invité, en petit comité, de la presse diplomatique française. Au vu de ses habitudes tirées d'années américaines et de ses bonnes relations avec les pays communistes, ceux qui ne le connaissent pas s'attendaient à le rencontrer un *play boy* progressiste, tout au plus de l'espèce de *Barbès* qui découvrent un nationaliste déclaré, aux accents proprement maoïstes, et qui n'hésite pas à affirmer que le seul adversaire du Cambodge était le Vietnam, qu'il fût du Nord ou du Sud. Il n'aurait pas fallu le pousser à bout pour lui faire dire qu'il préférerait, au fond de

son cœur, un Vietnam en guerre à un Vietnam en paix, tant il ressentait la menace que ce grand voisin, une fois unifié et pacifié, pourrait exercer sur son pays.

Sihanouk, dont le nom signifie, parait-il, « premier honneur », protégé de Bouddha (1), avait de l'impression que l'idée, si l'on ose dire, de l'impérialisme, « Quand nous parlons de l'impérialisme », avait-il déclaré à la conférence de Belgrade, en septembre 1961, avait comme ça été : nous l'avons trop longtemps pratiqué (2). Il se référait à l'empire du Haut Moyen Age, dont Angkor attestait l'orgueil et la puissance. Et c'est sans doute ce qui l'a amené, après son éviction par les Américains en 1970, à faire cause commune avec ces mêmes Khmers rouges, qui avaient essayé pendant des années de le renverser.

(1) Citations empruntées au livre de Jean Lecatour : *Quelques hommes et leurs peuples*, éd. du Seuil, 1969.

(Lire la suite page 6.)

POUR UNE JUSTICE MODERNE

Après le président de la République, le premier président et le procureur général de la Cour de cassation, qui ont tous trois traité le même sujet à l'occasion de la rentrée solennelle de cette juridiction, M. Alain Peyrefitte, garde des sceaux, analyse les manifestations et les causes du « mal » judiciaire.

1. — LE « MAL JUDICIAIRE »

par ALAIN PEYREFITTE

La justice française souffre d'un mal mystérieux. Point de semaine où l'actualité ne s'en fasse l'écho.

Un homme tranquille qui, soudain, excité par un sentiment d'urgence, se croit fondé à substituer sa justice à celle des lois. Un grand criminel qui s'évade et aisément que l'on suggère qu'il pourrait avoir bénéficié de complicités. Un détenu en permission de sortir qui tue un policier. Un patron ennuyé menacé aux poignets de l'indignation de ceux qui le considèrent comme victime d'une brimade de « juges rouges ». Une vieille femme arrêtée pour avoir dérobé une plaque de benne dans une « grande surface », tandis qu'un escroc est libéré en liberté après avoir détourné des millions. Un salarié

licencié qui cherche une autre justice au-delà de la justice dont il n'attend plus rien. Des braves gens scandalisés de voir les « casseurs » des bals du samedi soir relâchés par la justice et « rentrant chez eux plus vite que les gendarmes qui les ont libérés ». Mille justiciables qui renouent à demander justice, tant les décalages sont grands et les délais. Des copies extérieures de jugements délivrés un an après qu'ils ont été rendus. Oui, notre pays est plein de ces doutes, de ces protestations, de ces véhémences.

Dans les semaines qui ont suivi mon arrivée place Vendôme, les congrès de toutes les professions judiciaires — magistrats, greffiers, avocats, avoués, notaires, huissiers — m'avaient accueilli par cette antienne : « Si vous pouvez guérir le mal judiciaire ». La conscience de ce mal à franchi la corde de ceux qui font œuvre de justice. Le peuple, dans ses couches les plus profondes, se pose des questions, quand il n'est pas en proie au ressentiment. Le « mal judiciaire » pourrait bien devenir dangereux si l'on n'y prenait garde. Erroreusement nous n'y prenons pas garde.

Les enquêtes d'opinion nous y aident. Un large public considère que la justice fonctionne mal ou très mal : 71 % des Français, selon un sondage SOFRISS du

25 février 1977, et même 88 %, selon un sondage IFOF du 10 mars 1977, qui précisait, que, par rapport à toutes les institutions françaises (police, armée, enseignement, Église, Parlement, gouvernement), la justice était, de beaucoup, la plus sévèrement jugée. Depuis lors, aucun nouveau sondage n'a indiqué que la tendance fût renversée.

(Lire la suite page 13.)

« SIMONE DE BEAUVOIR », UN FILM-PORTRAIT

Parole de femme

La vie de Simone de Beauvoir, aura été consacrée à une étrange entreprise : « Je voulais me faire exister pour les autres en leur communiquant, de la manière la plus directe, le goût de ma propre vie », écrit-elle à la fin de « Tout compte fait », dernier volume des *Mémoires*. Elle ajoutait, à juste titre : « J'y ai à peu près réussi. » Ainsi, avec la volonté de devenir un écrivain célèbre, de faire ce qui lui plaisait, intellectuelle engouée et non pas militante, sinon pour la famille, elle aura travaillé à tirer le plus de choses possibles de sa propre expérience, pour que cela serve à autrui. Elle le rappelle dans « Simone de Beauvoir », portrait filmé, de Malka Ribowska et Josée Doyan.

« La manière la plus directe »,

Simone de Beauvoir l'emploie dans ses essais et ses *Mémoires*, où l'écriture est considérée comme un intermédiaire transparent. Son souci a surtout été l'idée de donner, plus que la manière de la dire. Selon sa propre expression, elle n'est pas une virtuose, elle n'est pas Virginia Woolf. On retrouve cette transparence dans le film : Simone de Beauvoir parle, sur un rythme rapide, presque saccadé, soucieuse du contenu, de l'intérêt de ses paroles. Son absence de méfiance pour le cinéma, est comme une absence de considération pour l'image. Pourquoi a-t-elle fait ce film ?

CLAIRE DEVARREUX.

(Lire la suite page 17.)

Un entretien avec M. Andreotti

- On a dramatisé la question du S.M.E.
- L'élection européenne augmentera le prestige de l'Assemblée, donc son influence

nous déclare le président du conseil italien

Les quatre chefs d'Etat ou de gouvernement réunis à la Guedeloupe les 5 et 6 janvier se sont déclarés satisfaits de leurs entretiens. Aucune décision n'a été prise puisqu'il s'agissait simplement de passer en revue les grands problèmes du monde. Les quatre n'ont pas indiqué s'ils se rencontreraient à nouveau dans les mêmes conditions. Ils devaient d'ailleurs tenir compte des sentiments du Japon et des pays européens tels l'Italie, froissés de n'être pas associés à ces conversations occidentales.

On dit, on ouïe que 1979 serait « l'année de l'Europe » avec deux nouveautés d'envergure politique et économique : le système monétaire européen (S.M.E.) et la première élection directe au suffrage universel de l'Assemblée parlementaire des États. Mais l'année est mal partie, avec le veto, au dernier moment, de la date de démarrage du S.M.E. Incident de parcours ou signe de contradictions non résolues ? M. Giulio Andreotti, président du conseil italien, répond, dans une interview à « Europa », aux questions que pose la gestion difficile du système monétaire, les difficultés présentes et les perspectives générales de l'intégration européenne. Il se déclare persuadé que l'élection européenne augmentera le prestige de l'Assemblée et donc son influence.

« Monsieur le président, le renvoi du S.M.E. a désagréablement surpris l'opinion publique européenne. Ce renvoi ne donnerait-il pas raison à ceux qui, tels les Anglais ou les partis de gauche italiens, préféraient une naissance moins rapide du système monétaire européen ?

— Il est certainement décevant que, après tant de discussions on ait dû renvoyer l'entrée en vigueur du système monétaire européen, prévue pour le 1^{er} janvier 1979. En ce qui nous concerne, nous continuerons à œuvrer au sein des institutions communautaires pour que le problème des monnaies, compensatoires, cesse d'être retardé, soit résolu dans le sens convenu au Conseil européen de Bruxelles.

« Il se peut que les ministres de l'Agriculture qui vont se réunir dans le courant de janvier trouvent une solution. D'autre part, le Conseil européen de mars est consacré à la politique agricole. Il aura été logique de lui renvoyer l'examen de tous les problèmes de ce secteur.

« J'ai l'impression qu'on a un peu dramatisé la question du S.M.E. En réalité, le gouverne-

ment italien s'était limité, à la fin de la négociation, à se réserver une pause de réflexion. Il y a eu sans doute des difficultés quand il s'est agi de traduire en formulations et en mesures concrètes l'esprit de la décision de Brême.

« Nous sommes arrivés à Bruxelles au Conseil européen sans avoir encore techniquement défini certains points importants qui, à notre avis, devaient être l'expression concrète de cette solidarité indispensable entre partenaires. A Bruxelles, cet esprit de solidarité précéderait nous a semblé évident, et nous en avons été avertis : on a perdu, entre autres, l'occasion d'une magnifique plate-forme commune pour les élections de juin prochain.

« Sur un autre plan, nous avions au contraire obtenu presque tout ce que nous avions demandé à commencer par l'élargissement des marges de fluctuation du « serpent » de 2,25 à 6 % dans les deux directions. Nous voulions aussi mieux évaluer la non-adhésion de la Grande-Bretagne. Le travail de réflexion accompli lors de la semaine qui a suivi la réunion de Bruxelles et les assurances reçues de nos différents partenaires sur la volonté concertée de redonner de la vigueur à la solidarité communautaire nous ont conduits à abandonner notre réserve.

Propos recueillis par ALDO RIZZO.

(Suite page 22.)

DEUX GRANDES RÉGIONS DANS LA CRISE

- Nord - Pas-de-Calais
- Lorraine

M. Pierre Mauroy est reçu par le président de la République.

M. Pierre Messmer va demander un « plan acier ».

(Lire page 40.)

Le Monde DE L'ÉDUCATION

numéro de janvier

APPRENDRE A LIRE A L'ÉCOLE PRIMAIRE

EN VENTE PARTOUT : 6 F.

27710150

Le Monde

idées

INFORMATIQUE ET INFORMATION

Ordinateur et pouvoir

par MICHEL CAPDUPUY et JEAN RIONDET (*)

L'INFORMATIQUE va-t-elle résoudre les problèmes de l'époque, renforcer les formes actuelles du pouvoir ou transformer radicalement ses structures par l'apparition de nouveaux conflits sociaux ?

Pour les uns, la technique est dissociée du pouvoir politique, elle est autonome ; son innovation procède d'un savoir cumulé et interprété en termes de progrès. L'évolution technique a contribué à libérer l'homme des tâches ingrates de la production, tout en permettant une diffusion des richesses matérielles, c'est la source du progrès social. L'informatique, dans cette perspective, est le moyen privilégié pour changer les conditions de travail en débarrassant l'individu des tâches répétitives et monotones, de permettre l'amélioration de la qualité de la vie par des gains de productivité destinés à accroître le temps libre pour la formation, des loisirs et des formes de vie plus conviviales.

Dans la seconde approche, la technique apparaît comme un instrument utilisé pour renforcer le pouvoir du groupe social dominant, ce dernier permettant son innovation et sa diffusion. La technique ne peut produire l'émancipation de la classe dominée que si celle-ci conquiert le pouvoir politique, s'offre ainsi les conditions nécessaires pour maîtriser son développement et ses applications. L'informatique, dans cette optique, est destinée aujourd'hui à centraliser davantage le pouvoir, à économiiser la main-d'œuvre, à déqualifier le travail en simplifiant

et en banalisant les interventions ; le pendant sera l'asservissement à une consommation individuelle accentuant un appauvrissement de la vie sociale.

On s'interrogera sur la pertinence de ces propositions apparemment antinomiques mais qui se rejoignent dans la mesure où elles fonctionnent sur le même a-priori : c'est le travail humain qui est le fondement de la vie sociale, c'est lui qui produit la valeur matérialisée dans la production de biens ou de services.

Or l'évolution même des conditions dans lesquelles se déroule la production vient contredire ce présupposé. Initialement, au stade de l'industrie manufacturière, l'entrepreneur organisait la production en associant des savoir-faire spécialisés et complémentaires pendant une durée de travail maximale. Ainsi, c'est le travail humain qui produisait essentiellement la valeur introduite dans les marchandises. Par la suite, la machine, limitant dans ses mécanismes les mouvements de l'homme, supplantait partiellement celui-ci dans l'acte productif. Puis la mécanisation progressive des processus de fabrication ainsi que leur automatisation vont contribuer à intégrer dans le système de machines l'ensemble des habiletés et des savoir-faire, système de machines qui, loin d'être un simple outil prolongeant l'acte productif de l'homme, devient la force productive lui-même.

de banques d'informations, on pourra programmer soi-même ses propres spectacles, se former ou s'informer dans les domaines les plus variés ; il suffira de pouvoir payer l'abonnement aux différents réseaux ou de connaître l'existence. Cependant, l'information diffusée par les nouveaux modes de communication donnera lieu à des discriminations sociales, tous les individus n'ayant pas le même pouvoir d'y accéder.

Ainsi l'information du savoir, de savoirs spécialisés disponibles par les réseaux à venir — diagnostic médical, formation, information administrative, etc. — va dépasser les institutions traditionnelles — école, hôpital, service social... — du monopole de leur compétence. En contrepartie, l'information des fichiers de Sécurité sociale, de l'éducation, des impôts, de la justice, de la police... rendrait possible l'identification de toutes les caractéristiques de chaque individu. Ces informations permettraient aux administrations en permanence sur les lieux de la diffusion de leur savoir d'assumer leur rôle d'assistance en optimisant l'attribution d'allocation en tous genres (chômage, formation, maternité, de crédits, d'autorisations administratives, voire d'aide psychologique. Cette assistance généralisée s'accompagnerait d'une menace, d'un chantage en permanence sur les personnes non informées de leurs « nouveaux droits » qui se seraient soustraits, qui auraient négligé ou qui n'auraient pas eu accès aux informations diffusées par ces nouveaux modes de communication.

L'information, en provoquant cette explosion de l'information, va permettre d'entretenir l'illusion d'une autonomie individuelle et faire ap-

paraître des modes de vie sociale rendant illisibles les formes de pouvoir. En effet, l'entreprise, l'école, les services sociaux... qui constituaient les anciennes formes de socialisation et de contrôle social, ne se verront assigner qu'un rôle de dissuasion. Par exemple, refuser la formation — puisqu'on pourra se former chez soi devant son téléviseur —, c'est-à-dire refuser une « qualification », c'est-à-dire risquer la non-obtention d'un diplôme délivré toujours par l'école.

Cette qualification n'aura cependant aucun lien réel avec l'acquisition d'un savoir spécifique mis en œuvre dans le travail productif, puisqu'il n'y aura plus de travail humain dans la production, malgré les discours idéologiques qui tantôt affirmeront que les gens au chômage sont des gens mal formés, tantôt qu'il est nécessaire de démocratiser la formation indispensable à la participation des salariés dans la production. Elle servira d'alibi au pouvoir apparaissant comme une forme d'assignation, fixant et régulant les personnes dans l'acte de formation. En outre, le refus de la formation pourra entraîner dans certains cas la perte d'allocation. Privant l'homme de l'acte productif et faisant surgir de nouveaux lieux de contrôle tout en détournant la finalité des anciennes formes de socialisation, le pouvoir ne se sert-il pas de l'information, certes pour renforcer ses propres structures, mais également pour trouver une nouvelle source de légitimité en déplaçant le champ des conflits sociaux ?

(1) Jean Baudrillard : *Échange symbolique et la mort*, Gallimard, 1977.
(2) Cf. dans le Monde du 23 septembre 1978, Alain Faujas : « TRANSPAC, le téléphone de l'ordinateur ».

L'homme écarté de la production

Cette accumulation successive du savoir dans les machines écarte graduellement l'homme de la production dans laquelle il n'est plus qu'un simple appendice. L'information apparaît comme le stade ultime d'accumulation et de concentration du savoir pouvant mémoriser, stocker une masse considérable d'informations en un lieu déterminé et toucher un champ d'activité très étendu. En effet, tous les processus de transformation d'informations, concernant soit la fabrication d'un produit, soit une activité bureaucratique, dès lors qu'ils présentent un caractère répétitif ou hiérarchisé susceptible d'une formalisation (ce qui est le cas de tout processus bureaucratique fonctionnant sur des procédures normalisées et de chaque procédé de fabrication déjà codifié par une mécanisation ou une automatisation), vont pouvoir être modélisés, puis programmés, c'est-à-dire codifiés dans un langage conventionnel.

De cette façon, l'utilisation de l'information dans l'entreprise, en réduisant les mécanismes de production de biens ou de services à des codes, permet de contrôler, de surveiller et de réguler en un même lieu des fabrications pouvant se réaliser dans des lieux différents, voire intégrer à l'automatisation de la production des fonctions annexes, à savoir toutes les activités de mise en œuvre et de contrôle d'une commande et la gestion des coûts des éléments incorporés (matière première, main-d'œuvre, matériel...). Dès lors, l'information, développant à l'infini cette concentration du travail humain (même si ce phénomène n'en est qu'à ses débuts touchant inégalement les secteurs d'activité), accentue la relégation de l'ouvrier à côté de la production et marginalise également les emplois de bureau.

L'histoire du développement technique dont l'information constitue l'étape ultime a contribué à rendre

le travail humain inutile en l'éloignant de la production et, en contrepartie, à diminuer sans cesse la durée de travail. Ainsi le travail n'est plus productif dans la mesure où il ne crée plus de capital, tâche assumée par les machines, et change donc radicalement de nature. « Il apparaît comme pure et simple présence/occupation, consommation de temps, prestation de temps. Faire « acte » de travail comme on fait acte de présence, comme on fait acte d'inséance (1) ». Pour reprendre la même démarche que Jean Baudrillard, le travail devient service, service rendu caractérisé par l'assentiment de corps, de temps, de matière grise. Ainsi, il y a indifférenciation entre le travail et le non-travail (temps libéré dénommé abusivement loisir) : le temps de travail n'est plus qu'une forme d'assentiment des individus, de la même façon qu'ils sont assignés aux divers modes de la communication et de la vie sociale (exemples : l'instruction, la formation, l'école).

Si on saisi le capital comme système de domination, comme système de travail généralisé tentant de s'approprier et de contrôler le temps des individus, le travail de bureau, les sociétés de la vie d'un « recyclage » ou l'acte d'information devant un écran de télévision deviennent équivalents. Il ne s'agit plus d'exploiter la force de travail, mais de fixer les individus à l'école, à l'usine, au bureau, dans leur habitation, sur les lieux de vacances, devant la télévision et bientôt devant le réseau TRANSPAC (2).

L'information va provoquer techniquement l'apparition de nouveaux réseaux de communication pénétrant tous les pores de la vie sociale. Elle renforcera la consommation individuelle. En utilisant un écran de télévision branché sur un réseau

CORRESPONDANCE

Gare à la fausse science

M. Roger Manceau, de Mirebeau (Vendée), nous écrit : On parle et on reparle actuellement de la modification de la pensée scientifique par l'information.

Idees en soi est généreuse, mais quand on sait le nombre de fautes qui vont actuellement à l'école (à l'information) dans les pays riches et même moins riches, le nombre des journaux et revues scientifiques qui peuvent consulter les adultes, il ne semble pas a priori que l'information soit négligée dans notre société, bien au contraire.

En revanche, interrogeons-nous sur la valeur intrinsèque de l'information. On arrive trop souvent à la misère intellectuelle des gens instruits. Par exemple en physique, dans le domaine de la recherche fondamentale, on rencontre en série des erreurs, des lacunes, des fausses expériences, des fausses interprétations, des faux calculs, etc.

A l'époque où les hommes marchent sur la lune, les savants n'ont pas encore trouvé une définition de la chaleur, cela ils le savent ; mais ils ne possèdent pas non plus une définition de la vitesse, et cela, ils le savent pas puisqu'ils définissent la vitesse comme une distance alors que c'est une intensité. Joule a « défini » l'équivalent

mécanique de la calorie en brassant de l'eau dans sa « calorimètre » (calorimètre). Depuis quand transforme-t-on intégralement en chaleur du travail en brassant de l'eau dans une gamelle ? Après cela, il a prétendu pouvoir vider un récipient de son contenu sans chute thermique, c'est-à-dire en laissant les calories à l'intérieur, alors que, c'est bien connu, la chaleur n'existe pas dans le vide.

C'est exactement comme si je prétendais pouvoir verser la soupe chaude dans les assiettes en laissant la chaleur dans la soupière ! La chaleur se propage par convection mais aussi par convection, alors pourquoi la science pure a-t-elle publié de définir les corps conducteurs comme elle l'a fait pour les corps conducteurs ? Au contraire, elle ne nous a même jamais informés de leur existence.

Ces erreurs, ces lacunes dans le domaine des lois de la physique, sont déplorables. Einstein, avec sa relativité, a fait reculer la science humaine de plus de cinquante ans ; en Russie, Lysenko a fait la même chose en ce qui concerne la biologie. Lui, au moins, a été démasqué et ses théories mises à la poubelle.

Avant d'informer, il faut s'assurer de la valeur de l'information. Dans le cas contraire, cela ne servira qu'à propager l'erreur, la fausse science et le faux savoir ; et ce n'est sûrement pas là le moyen de sortir la recherche fondamentale de l'ornière. Ce n'est pas une petite affaire, dès lors que ceux qui sortent des grandes écoles sont « formés » d'après un modèle unique dépourvu de sa puissance analytique, le cerveau plein de formules et de calculs tout faits incapables à définir et encore moins à expliquer la réalité physique.

Dans la recherche actuelle, la mode est de pratiquer la pétition de principe, c'est-à-dire d'admettre de considérer comme vrai et par avance ce qu'il s'agit précisément de démontrer. On aboutit à des contradictions irréductibles. Cela n'a aucune importance, on camoufle et le tour est joué.

Dans certains domaines, on ignore les choses les plus élémentaires ; c'est ainsi que tous les ornithologues de la terre ignorent toujours pourquoi la femelle du coucou pond dans les nids de petits oiseaux.

Je ne peux même pas vous donner ici une liste exhaustive des erreurs et des lacunes de la science fondamentale, il y en a trop et puis... je ne les connais pas toutes.

Télécommunication et monopole

par PIERRE AUDIGIER (*)

La publication du rapport Mora-Minc a ouvert un débat capital pour l'avenir de nos sociétés industrielles, celui de l'avènement de la télématique, résultat du mariage des télécommunications et de l'informatique. Mais, ce faisant, un autre débat n'a pas été ouvert, celui de savoir quel pouvait être le contexte institutionnel le plus propre à l'éclosion des technologies nouvelles comme celles de la télématique.

Les deux problèmes sont liés ; ils n'en doivent pas moins être distingués. Le contrôle de la société sur la télématique, par exemple, implique une vision globale de l'évolution de la société et des avantages et inconvénients qu'elle pourrait comporter le développement de tel ou tel de ses aspects ; il conduit à une certaine planification, un certain degré de centralisation. Par contre, le contexte propre à l'éclosion de technologies nouvelles implique une bonne dose de décentralisation : les technologies nouvelles ayant une chance de succès sont celles qui répondent à une demande ou anticipent sur une demande à venir ; or les informations permettant d'apprécier cette demande émanent de la périphérie du système ; une nouvelle technologie c'est d'abord une occasion à saisir et ces occasions se présentent à la périphérie de ce système complexe qui comprend l'Etat, des entreprises et des usagers. Ici comme ailleurs, les problèmes délicats sont les problèmes de frontières.

Comment, à cet égard, se présentent les télécommunications ? Essayons-nous à faire d'abord un diagnostic. La priorité, dans notre pays, est encore celle du développement du téléphone classique, ce que les Américains appellent le P.O.T.S. (Plain, Old Telephone Service). S'agissant du téléphone, la notion de monopole s'impose ; elle va de soi ; le mono-

pole peut être dit naturel en ce sens que le coût décroissant des réseaux est tel que, s'il y avait plusieurs compagnies de distribution de téléphone au même endroit, le jeu naturel de la concurrence ferait qu'à terme il n'en resterait plus qu'une seule. Ici, le monopole est souhaitable.

Mais ce diagnostic, valable pour le passé, ne l'est plus tout à fait aujourd'hui et le sera de moins en moins demain. La télématique conduit en effet à une diversification considérable de la demande en service de télécommunications, diversification qui intéresse tant les ménages que les entreprises. En même temps s'accroît le nombre de ceux qui, individuellement ou en entreprise, maîtrisent ces techniques. En face de cette mutation dont il perçoit vaguement l'enjeu, le sentiment du public n'est pas dépourvu d'ambiguïté : méfiance vis-à-vis d'un développement qui se ferait en fonction des seules lois du marché mais également méfiance vis-à-vis d'une administration toute puissante, réticence à promouvoir en son sein des réorganisations pourtant nécessaires pour que puisse être valorisée le potentiel que représentent ces technologies nouvelles.

Ce diagnostic rapide serait incomplet si l'on oublie que les technologies nouvelles sont aussi le résultat d'un mariage entre une technique nouvelle et une organisation d'un type nouveau. Or, il est bien difficile de prévoir au départ quels types d'organisation sont les mieux adaptés à telle ou telle technique nouvelle. Il faut donc expérimenter, c'est-à-dire se réserver le droit de revenir en arrière au cas où telle expérience n'aurait pas apporté les fruits escomptés, chose qu'un système centralisé « ne sait pas faire », « n'aime pas faire », ou ne « veut pas faire » par souci de ne pas exacerber des confrontations entre technologies génératrices de conflits sociaux.

Le droit de revenir en arrière

La technique évolue ; les problèmes à résoudre également. La « bonne organisation » est fonction des caractéristiques de la technique. Il n'y a pas de raison que la « bonne organisation » doive rester la même. Le principal problème qui se pose au niveau des pouvoirs publics est celui de la distinction entre pouvoirs de contrôle et pouvoirs de gestion : qui contrôle, comment se fait le contrôle, sur quel porte-t-il, etc ? Question tout à fait fondamentale car le futur de la télématique dépend de la réponse qui lui est apportée, tout autant — si ce n'est plus — que des grands objectifs que les pouvoirs publics pourrissent, dans leur sagesse, assigner au système.

Et c'est là que deux thèses s'affrontent. Pour les tenants de la première thèse, il faut distinguer entre les responsabilités d'investissement et les responsabilités de gestion ; au gouvernement — ou bien à une commission dont les membres seraient responsables en face de ce même gouvernement — la responsabilité des décisions concernant le choix des investissements. A l'administration la responsabilité des décisions concernant la mise en œuvre des grandes orientations définies au plus haut niveau, c'est-à-dire les modalités de la gestion. Pour ceux-là, c'est en contrôlant le choix des investissements que les pouvoirs publics sont à même d'orienter l'utilisation de la technologie dans des directions qui correspondent effectivement à l'intérêt général.

Mais quelconque a vu fonctionner une grande organisation sait très bien que ce n'est pas ainsi que les choses se passent. La séparation entre la fonction « choix des investissements » et la fonction « gestion de ces mêmes investissements » est passablement arbitraire ; la solution proposée n'en est pas une ; en effet, pour décider d'une politique d'investissement, il faut disposer d'informations sur les coûts des technologies existantes, sur les améliorations susceptibles d'être apportées à ces technologies, sur les tendances de la demande, etc. Dans le schéma préconisé, les responsables de la politique d'investissement risquent fort, pour ce qui est des informations qui leur sont indispensables pour porter un jugement qui leur soit propre, d'être complètement

dépendants des responsables de la gestion. D'où le dilemme : ou bien le pouvoir de contrôle se satisfait d'une telle situation et alors c'est la « collusion » ; ou bien le pouvoir de contrôle ne s'en satisfait pas, et c'est l'impasse : un sentiment de frustration ne manquera pas de se développer chez un contrôleur qui ne sature pas à trouver une information lui permettant de s'assurer que le contrôle fait bon usage des moyens qui lui sont confiés. Contrôler, c'est en effet toujours plus ou moins contrôler par rapport à quelque chose. Si le contrôle tient toutes les ficelles, le contrôleur perd rapidement sa raison d'être, mettant de s'assurer que le contrôle fait bon usage des moyens qui lui sont confiés. Contrôler, c'est en effet toujours plus ou moins contrôler par rapport à quelque chose. Si le contrôle tient toutes les ficelles, le contrôleur perd rapidement sa raison d'être, mettant de s'assurer que le contrôle fait bon usage des moyens qui lui sont confiés.

D'où la deuxième thèse : le rôle des pouvoirs publics est d'abord d'éviter que les responsables du monopole naturel (c'est-à-dire la partie du domaine des télécommunications où la technique — coûts décroissants — justifie le monopole) ne s'arrogent un pouvoir qui aille par trop au-delà de ce qu'impliquerait la technique. Un des rôles essentiels des pouvoirs publics est donc de définir — et de redéfinir en fonction de l'évolution des caractéristiques de la demande et de celles des technologies nouvelles — les frontières du monopole naturel. Le contrôle du monopole naturel implique alors de la part des pouvoirs publics la définition de règles concernant par exemple la tarification (en autorisant une certaine discrimination entre différentes catégories d'usagers d'un même service, afin de permettre au monopole naturel d'équilibrer son budget), les conditions de raccordement, la gestion du spectre des fréquences, le taux de profit en fonction des investissements.

Ce sont donc deux conceptions sensiblement différentes de la notion de contrôle qui s'opposent ici. La notion de « monopole naturel » est difficile à analyser ; mais l'analyse de ces difficultés n'est pas vaine en ce sens qu'elle devrait conduire à l'identification de « vrais » problèmes, c'est-à-dire de problèmes sur lesquels on pourrait penser que c'est effectivement aux pouvoirs publics de se prononcer. Le moment est venu pour que s'ouvre un tel débat ; car ce qu'il s'agit de préparer aujourd'hui, c'est l'organisation valable pour les années 80.

(*) De l'Institut de recherches économiques et sociales sur les télécommunications (IREST).



LES PREMIERS DISCIPLES DE FREUD

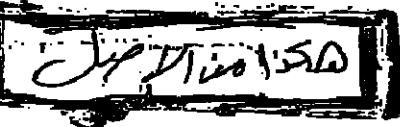
Par Vincent Brome.

VINCENT Brome tente de mettre à jour les conflits personnels des pionniers de la psychanalyse. Il analyse la formation puis la dissolution du premier cercle de Freud dont faisaient partie notamment Jung, Adler, Stekel, Rank et Ferenczi, tous disciples qui rompirent avec lui tôt ou tard. Utilisant des sources inédites, l'auteur retrace leurs itinéraires respectifs, avant, pendant et après leur rencontre avec Freud.

Collection Perspectives Critiques

PUF

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE



502 من الاموال

LA CHUTE DU RÉGIME DES KHMERS ROUGES

Radio-Hanoï a annoncé, dimanche 7 janvier, la prise, dans le milieu de la journée, de Phnom-Penh par le FUNKS, ainsi que de six grandes villes provinciales, et notamment du port de Kompong-Som. Le radio n'a pas précisé le sort des anciens dirigeants khmers rouges. Phnom-Penh et toutes les provinces du Cambodge sont totalement libérées, a précisé lundi le FUNKS. Dans un message, M. Heng Samrin, président du FUNKS, a indiqué que le nouveau gouvernement cambodgien orienterait sa politique vers « la paix, la liberté, le non-alignement et le socialisme ». Le Front a annoncé la restauration des droits démocratiques des libertés religieuses et le retour dans leurs foyers des populations déplacées depuis 1975, ainsi que la formation d'un comité national populaire d'autogestion, véritable exécutif provisoire.

Radio-Phnom-Penh a cessé ses émissions dimanche. Selon certains observateurs militaires étrangers à Bangkok, neuf divisions vietnamiennes sur les quatorze engagées dans l'offensive ont participé à l'assaut final contre la capitale cambodgienne. En dépit des combats, un groupe de touristes étrangers était parti dimanche de Bangkok pour visiter les temples d'Angkor-Vat. D'autre part, environ deux cents Chinois — dont plusieurs membres de l'ambassade à Phnom-Penh — sont arrivés lundi à janvier à la frontière thaïlandaise vers laquelle se dirigeait également un convoi de véhicules transportant plusieurs centaines d'étrangers.

Samedi, le ministre des affaires étrangères d'Hanoï a démenti que le Vietnam ait lancé une vaste offensive contre le Cambodge et qualifié d'« odieuse calomnie » ces allégations. La naissance du FUNKS, a indiqué le ministre, « constitue le développement inévitable du vaste mouvement de soulèvement irrésistible du peuple du Kampuchéa ». Le gouvernement du Vietnam, poursuit le communiqué, considère que les objectifs du FUNKS sont « en parfait accord avec ceux du mouvement des non-alignés et des Nations unies et contribuent activement à préserver la paix et la stabilité dans le Sud-Est asiatique ».

● A PEKIN, le gouvernement chinois a appelé, dimanche, le monde à « prendre toutes les mesures possibles pour mettre fin à l'agression barbare » du Vietnam au Cambodge. Dans un Appel aux Nations unies, le vice-premier ministre, M. Deng Xiaoping, a déclaré, dimanche, « l'agression vietnamienne sert les besoins de l'hégémonie soviétique de grande puissance et constitue une mesure importante prise dans le cadre du déploiement stratégique planétaire de l'Union soviétique ».

Hanoï a affirmé, dimanche, que la Chine avait envoyé « une importante force militaire » et de grandes quantités de matériel de guerre près de la frontière vietnamienne.

● A PARIS, deux anciens premiers ministres cambodgiens en exil en France, MM. Nhiek Tioulong et Son Sann, et une vingtaine d'autres personnalités khmères, ont lancé dimanche un appel au prince Sihanouk « pour qu'il sauve la nation à ce tournant de l'histoire ».

Le comité central du FUNKS est composé de personnalités inconnues

Le Front uni de salut national du Kampuchéa (FUNKS) qui s'est installé à Phnom-Penh dimanche 7 janvier a été fondé il y a à peine un mois par quatorze Cambodgiens inconnus réunis le 3 décembre à la frontière vietnamienne. Quelques semaines lui auront suffi pour accéder au pouvoir — grâce aux troupes vietnamiennes — ce qui lui a permis de peu de temps pour consolider son empire sur le pays.

Le comité central du FUNKS est présidé par M. Heng Samrin, dont une biographie très succincte nous dit qu'il est né en 1934 dans la province de Prey-Veng, capitale du Vietnam, d'une « famille nombreuse de paysans pauvres ».

Il a commencé ses activités révolutionnaires en 1959, date à laquelle il a rejoint le FUNKS, aucune instruction communale au Cambodge. La biographie ignore toute la période de résistance. M. Heng Samrin était-il à cette époque Hanoï avec les « Khmers vietnamiens » ?

Après l'arrivée au pouvoir des Khmers rouges, il exerce des fonctions de chef militaire et de commissaire politique dans la zone Est, devenant chef d'état-major adjoint et membre du comité du P.C. de ce secteur. A ce titre, il a dirigé, en mai 1978, l'insurrection contre le régime Pol Pot dans la « zone 203 ».

Le chef de la zone et vice-président du Kampuchéa démocratique, M. So Phum était lui aussi compromis dans le complot, réprimé dans le sang, et dont les chefs se réfugièrent au Vietnam. Ils s'organiseront pour passer à la contre-offensive.

Le vice-président du FUNKS est M. Chea Sim, fils d'un paysan de la province de Svay-Rieng. Né en 1933, il a grandi dans la révolution en 1952 et même diverses activités clandestines alors et pendant la guerre. Aucune information n'est donnée sur la période allant de la fin de la première résistance, en 1954, à 1975. Cadre du P.C. en 1971, il est « élu » député à l'Assemblée de Phnom-Penh en 1976. En mai 1978, il participe au complot contre M. Pol Pot, qualifié par le régime d'alors de « pro-vietnamien », et se réfugie au Vietnam.

M. So Phum n'apparaît pas dans l'organigramme du comité central du FUNKS. Les douze autres membres de cet organisme représentent les différentes catégories de population, à la manière des comités mis en place pendant les précédentes guerres d'Indochine par les mouvements révolutionnaires. Il s'agit de MM. Ros Samray, secrétaire général (officier d'état-major), Mat Ly (ancien député), Bun M (ancien cadre du P.O.K., représentant les minorités ethniques), Bun Sen (militaire et responsable des mouvements de jeunesse), de Mme Mean Samnang (commissaire politique et représentant les organisations féminines), de MM. Meas Sampang (syndicaliste), Neou

La résurrection de « Monseigneur »

Après avoir passé trois ans et demi en résidence surveillée à Phnom-Penh, dans l'isolement le plus complet, le prince Sihanouk, qui avait pris, en 1970, la tête de la résistance au régime du maréchal Lon Nol, se dresse à nouveau pour défendre l'indépendance menacée de son pays.

C'était le 19 mars 1970 : « Monseigneur » débarqua de son avion venant de Moscou et deux jours plus tard, lança un appel à la résistance contre ceux qui venaient de le renverser avec l'aide de Washington et du régime de Saigon. La Chine lui accorda immédiatement son appui et il s'installa à Pékin, l'Union soviétique l'aurait alors froidement abandonné.

Quelques heures à peine avant que Phnom-Penh, évacuée, ne tombe aux mains des éléments avancés de l'armée de Hanoï, M. Pol Pot et ses amis auront laissé le prince partir.

Malgré les pressions de plus en plus insistantes des Chinois, et alors que seul le prince conservait des prestige international pour aller plaider à l'extérieur la cause d'un régime aux abois, et assés de considération dans le pays pour faire pièce au régime des Khmers rouges, le prince Sihanouk, buté dans son obstination, aurait préféré attendre qu'il soit trop tard. Ultime exception, Radio-Phnom-Penh n'aurait pas annoncé son départ en

langue khmère, mais seulement en anglais.

Leur décision de relâcher le prince, qu'ils avaient « recraché comme le noyau d'une cerise », aura été bien amère pour les Khmers rouges. N'avaient-ils pas juré de tout faire pour qu'il ne joue plus au Cambodge que le rôle d'un « patriote » oublié dans les tiroirs de l'histoire ? Jamais, disent-ils, il ne reviendra au pouvoir. Et pourtant les voilà obligés non seulement de le libérer, mais de le laisser partir avec sa femme Monique sur fidèle conseil de son fils, le prince Norodom Ranariddh, mais sans M. Heng Samrin, chef de la diplomatie du régime et son ennemi intime.

Revenu à Pékin, le prince Sihanouk ne tombera pas entre les mains de Hanoï — qui prétend de toute manière se servir d'« outils plus sûrs » que ce nationaliste khmer qui déclarait il y a dix ans que « les pires des communistes sont les communistes vietnamiens ». On peut lui faire confiance pour qu'il tienne l'habileté qu'on lui connaît, et sur tous les moyens, de jouer encore une fois un rôle. Il a cinquante-six ans, près de quarante ans de vie politique, derrière lui, et est doté d'une patience qui lui aura permis de survivre à trois ans d'isolement total. Mais on sera certainement la partie la plus difficile de sa carrière. — P. de B.

Le chef de la zone et vice-président du Kampuchéa démocratique, M. So Phum était lui aussi compromis dans le complot, réprimé dans le sang, et dont les chefs se réfugièrent au Vietnam. Ils s'organiseront pour passer à la contre-offensive.

Le vice-président du FUNKS est M. Chea Sim, fils d'un paysan de la province de Svay-Rieng. Né en 1933, il a grandi dans la révolution en 1952 et même diverses activités clandestines alors et pendant la guerre. Aucune information n'est donnée sur la période allant de la fin de la première résistance, en 1954, à 1975. Cadre du P.C. en 1971, il est « élu » député à l'Assemblée de Phnom-Penh en 1976. En mai 1978, il participe au complot contre M. Pol Pot, qualifié par le régime d'alors de « pro-vietnamien », et se réfugie au Vietnam.

M. So Phum n'apparaît pas dans l'organigramme du comité central du FUNKS. Les douze autres membres de cet organisme représentent les différentes catégories de population, à la manière des comités mis en place pendant les précédentes guerres d'Indochine par les mouvements révolutionnaires. Il s'agit de MM. Ros Samray, secrétaire général (officier d'état-major), Mat Ly (ancien député), Bun M (ancien cadre du P.O.K., représentant les minorités ethniques), Bun Sen (militaire et responsable des mouvements de jeunesse), de Mme Mean Samnang (commissaire politique et représentant les organisations féminines), de MM. Meas Sampang (syndicaliste), Neou

Restaurer l'amitié avec le Vietnam

Quelques heures avant que les radios de Hanoï et du FUNKS n'annoncent la prise de la capitale, les opposants pro-vietnamiens avaient rendu public un « programme en huit points », qui prévoit notamment : la création de « comités populaires d'autogestion » composés de victimes de l'ancien régime et de « révolutionnaires » ; l'abolition de l'administration passée de « toutes les formes de corvée » ; le bon accueil des réfugiés de l'ancien régime ; le respect des croyances populaires ; le retour chez elles des personnes chassées des villes par les Khmers rouges ; la situation générale du pays le permettra ; l'abolition de toute discrimination de la population ; le bon accueil des réfugiés de l'ancien régime ; la structure et les activités des entreprises et des fermes, des exploitations forestières seront maintenues et l'enseignement primaire de trois ans rétabli. Ce dernier point semble indiquer que le système collectif de « coopé-

La meilleure carte de Pékin

Il a fallu la défaite des hommes auxquels il s'était en principe rallié pour que le prince Sihanouk apparaisse enfin en public après une absence de trois ans. Accompagné de sa femme, la princesse Monique, ce revenant est sorti, le sourire aux lèvres, de l'aviation chinoise qui le déposait à Pékin après un départ précipité de Phnom-Penh. Celui qui déclarait en avril 1976 « renoncer complètement et pour toujours »

Dernier représentant du « féodalisme »

Ainsi, le dernier représentant du « féodalisme » se voit-il confier le soin de défendre le régime extrême des Khmers rouges. Norodom Sihanouk était monté sur le trône cambodgien en 1941, succédant à son grand-père le roi Sisowath Monivong. Ce jeune homme de dix-huit ans se consacra à la politique. Il changea vite de style de vie pour devenir un partisan déterminé de l'indépendance, qu'il proclama sans l'occupation japonaise le 12 mars 1945, et qui

« LE FUNKS A SAUVÉ LE PAYS DU DANGER D'EXTERMINATION »

Le Vietnam à Paris, a nié toute ingérence de son pays dans les événements du Cambodge. « Il s'agit d'une guerre révolutionnaire interne », a-t-il affirmé dimanche à l'Antenne 2, et personne à l'extérieur ne peut s'y ingérer. Les forces armées et le peuple vietnamiens, d'une part, défendent leurs frontières, et nous avons, d'autre part, de la sympathie pour la lutte du FUNKS et pour la République du Kampuchéa, mais nous n'opérons sur aucun point du territoire du Kampuchéa ».

Le FUNKS A SAUVÉ LE PAYS DU DANGER D'EXTERMINATION

M. Vo Van Sung, ambassadeur du Vietnam à Paris, a nié toute ingérence de son pays dans les événements du Cambodge. « Il s'agit d'une guerre révolutionnaire interne », a-t-il affirmé dimanche à l'Antenne 2, et personne à l'extérieur ne peut s'y ingérer. Les forces armées et le peuple vietnamiens, d'une part, défendent leurs frontières, et nous avons, d'autre part, de la sympathie pour la lutte du FUNKS et pour la République du Kampuchéa, mais nous n'opérons sur aucun point du territoire du Kampuchéa ».

La Terre vue de l'espace

par Frederick Gorham et Robert D. Price

Un symbole

M. Deng Xiaoping, l'homme d'une nouvelle Chine, plus humaine, accueillant dès son arrivée à Pékin le prince Sihanouk, le plus illustre porteur de la volonté de bonheur du Cambodge, quel symbole ! Le Washington Post indiquait récemment qu'une campagne sera lancée aux Etats-Unis par l'opinion publique pour préparer l'opinion publique à recevoir le vice-premier ministre chinois, le 29 janvier, avec toute la chaleur qui convient pour un tel événement, après le rétablissement des relations diplomatiques. Sans doute, M. Deng Xiaoping n'aura-t-il plus à répondre alors aux questions que certains Américains se préparaient à lui poser sur ses encombants amis du « Kampuchéa démocratique ».

Sur le strict plan du droit international, le Vietnam sans en position d'accusé devant l'ONU. Comme il l'a fait naguère à propos de Saïgon, il n'a l'évidence en affirmant que la chute de Phnom-Penh est due seulement à un soulèvement populaire. Mais, cette fois, qui peut s'indigner au nom de la morale ? Paradoxalement, le Vietnam, si souvent en position d'accusé dans le vrai nature du régime, fait figure non pas de libérateur mais de moindre mal.

Son ambassadeur à Paris a déjà annoncé la couleur en présentant la prise de Phnom-Penh comme une « victoire de l'humanité sur la barbarie ».

JEAN DE LA GUÉRIÈRE.

Le cas Einstein

par Pierre Thukier

La lutte biologique

par Pierre Jourdeau

Le cerveau des primates

par Karl H. Pribram

LA RECHERCHE

1979 : l'année Einstein

La relativité aujourd'hui

Le cas Einstein

La lutte biologique

Le cerveau des primates

La Terre vue de l'espace

N° 96 - 15 F

OFFRE D'ABONNEMENT

Un an : 130 F (au lieu de 165 F)
Etranger 1 an : 190 FF (Prix de vente au numéro)

Je souscris un abonnement d'un an (11 numéros) à LA RECHERCHE, au prix de 130 F (au lieu de 165 F)

Nom : Je règle par : (à l'ordre de la Recherche)

Profession : ☐ chèque bancaire

Adresse : ☐ chèque postal (3 volets)

☐ mandat

Code postal :

A retourner, accompagné de votre règlement à LA RECHERCHE - 57, rue de Seine 75006 Paris

Abonnement Belgique : Soumillion S.P.A., avenue Massenet 28 - 1180 Bruxelles

LE MONDE

met en vente sur la disposition de ses lecteurs des ouvrages d'anthropologie et d'archéologie.

Vous y trouverez aussi des L'APPARTEMENT

à louer ou à acheter

RÉGIME

DES KHMERS ROUGES

MOSCOU : triomphe modeste

De notre correspondant

Moscou. — Si 1978 s'est achevé, avec l'établissement des relations diplomatiques entre Washington et Pékin, par un revers pour la politique asiatique de l'U.R.S.S., il reste à savoir comment les Soviétiques pourront exploiter, à leur profit, ce succès. En tout cas, avec une rapidité inhabituelle, l'agence Tass a été, avec l'agence vietnamienne d'information, la première à annoncer, dimanche, en fin d'après-midi, que Phnom-Penh était tombée : « Les forces armées révolutionnaires du Kampuchéa, aidées par la population insurgée, ont décapité le régime des troupes ennemies aux abords de la ville de Phnom-Penh. Le régime dictatorial de la clique de Pol Pot - Ieng Sary est tombé », a déclaré l'agence Tass, se référant à l'agence d'information du POUK.

Le premier commentaire ne s'est pas fait attendre non plus. Ainsi, « le drapeau du POUK, représentant unique du peuple kampuchéen, flotte sur Phnom-Penh », écrit M. Youri Kornilov, principal observateur politique de Tass. « Toute l'humanité progressiste salue la nation qui s'est levée dans la lutte pour le salut national. La naissance d'un Kampuchéa indépendant et libre sera un facteur important de paix et de stabilité dans le Sud-Est asiatique. La juste cause du peuple du Kampuchéa triomphe. »

M. Kornilov reprend en même temps la condamnation du régime précédent, qualifié de « clique dictatorial », « instrument de la politique expansionniste des milieux dirigeants de Pékin », qui a « pratiqué pendant trois ans la politique barbare de génocide, placée la nation devant la menace d'extermination, provoquée des conflits avec les pays voisins et mené la stabilité et la paix en Asie. »

L'annonce de la prise de Phnom-Penh par les forces pro-vietnamiennes a été préparée à Moscou par une importante campagne de propagande. Depuis plusieurs mois, l'attitude des

Soviétiques à l'égard du Kampuchéa démocratique avait progressivement changé. Si les relations entre Moscou et les Khmers rouges n'avaient jamais été très bonnes, même au temps de la guerre contre les Américains, les dirigeants soviétiques avaient, depuis fin 1977, tenté un effort de rapprochement avec le gouvernement Pol Pot. Ils dénonçaient même alors la presse occidentale qui « accusait sans fondement le P.C. cambodgien d'adopter des méthodes tyranniques ». Le conflit ouvert entre le Kampuchéa et le Vietnam a marqué un tournant. Moscou avait pris fait et cause pour Phnom-Penh.

Dans le même temps, si l'on met à part l'affaire des ventes d'armes occidentales à Pékin, la polémique avec la Chine s'est de plus en plus concentrée sur la politique en Asie du Sud-Est, devenu le foyer principal de la rivalité sino-vietnamienne. Souhaitant « défaire le Vietnam », les dirigeants soviétiques ont adhéré au camp de Pékin et, en signant, le 3 novembre dernier, un traité d'amitié et de coopération avec Moscou, l'U.R.S.S. s'est largement faite l'écho des thèses vietnamiennes.

Qui vont faire maintenant les Soviétiques pour tirer parti du succès stratégique qui vient de remporter par l'intermédiaire de leurs amis vietnamiens et des forces pro-vietnamiennes du Kampuchéa ? Leurs alliés ont montré qu'ils étaient en mesure de « forcer la cadence » pour enlever la décision avant la réunion du Conseil de sécurité, qui devait statuer sur la plainte du Kampuchéa démocratique contre le Vietnam, ce qui aurait mis les Soviétiques et leurs alliés dans l'embarras. Il est probable maintenant que Moscou aura le triomphe modeste. Son attitude dépendra, dans une large mesure, de la réaction de la Chine et des pays du Sud-Est asiatique.

DANIEL VERNET.

Washington : le département d'Etat souhaite « le retrait des forces armées étrangères »

De notre correspondant

Washington. — « La violation de l'intégrité territoriale du Cambodge est une menace à la paix et à la stabilité régionales et constitue le danger d'un conflit plus large », a déclaré, dimanche 7 janvier, après l'annonce de la prise de Phnom-Penh, un porte-parole du département d'Etat. « Les Etats-Unis sont favorables à un système stable d'indépendants en Asie du Sud-Est. Ce système implique un Cambodge indépendant, malgré l'horreur qu'inspire la violation des droits de l'homme par le régime Pol Pot. » Le commentateur officiel a poursuivi en demandant « aux deux parties de faire preuve de modération », en souhaitant le « retrait des forces armées étrangères du Cambodge » et l'« intégrité de toutes les frontières de la région ».

Dans le privé, les officiels ne se gênent pas pour condamner encore plus sévèrement le Vietnam, considéré comme le responsable indiscutable des derniers événements : selon les spécialistes du renseignement, l'armée d'invasion était forte de cent mille hommes, soit treize divisions vietnamiennes au côté d'un contingent de vingt mille rebelles cambodgiens au maximum. Le 3 janvier, M. Hoddin Carter, principal porte-parole du département d'Etat, avait déjà déclaré, après avoir une nouvelle fois condamné les violations des droits de l'homme par le régime Pol Pot : « Par principe, nous ne considérons pas qu'une intervention unilatérale contre ce régime par une tierce puissance soit justifiée. Tout en se proclamant officiellement neutre, Washington avait appuyé la demande cambodgienne d'une réunion du Conseil de sécurité et ap-

prouvé le projet de voyage de M. Waldheim, secrétaire général de l'O.N.U. à Phnom-Penh. On croit savoir enfin que les Etats-Unis avaient pris contact ces derniers jours avec l'U.R.S.S. pour lui demander d'inciter ses amis vietnamiens à la modération.

C'est précisément sous cet angle que la chute de Phnom-Penh est désagréablement ressentie ici. L'impression s'impose que les Vietnamiens, et plus encore les Soviétiques, ont délibérément voulu « donner une leçon » à la Chine d'abord, mais aussi aux Etats-Unis au lendemain

de la normalisation de leurs relations, montrer que ces deux puissances sont, malgré leur alliance de fait, des « figures de papier » impuissantes à arrêter le « cours de l'histoire ». Le défi est du même ordre que celui qu'avaient constitué l'invasion de la Tchécoslovaquie en 1968 ou l'aide soviétique à l'Inde dans le conflit indo-pakistanaï de 1971. Devant cette victoire de la force brute, on s'interroge ici sur les réactions que l'expansionnisme vietnamien risque de susciter chez les pays amis des Etats-Unis dans la région, de la Thaïlande à l'Indonésie.

Les risques d'escalade

Les risques d'escalade sont aussi considérés comme « potentiellement sérieux ». Un autre porte-parole du département d'Etat, M. Cannon, y a fait allusion dimanche en affirmant que le conflit pourrait « impliquer de futures puissances et conduire à une confrontation. Cela doit être évité à tout prix ». Certes, on ne s'attend pas, dans l'immédiat du moins, que la Chine fasse faire mouvement aux troupes qu'elle aurait massées à sa frontière sud. Ces concentrations de troupes, dûment enregistrées par les services de renseignement américains, ont été présentées ici comme « une mesure de précaution ».

En revanche, certains experts se demandent si les Soviétiques et leurs alliés vietnamiens, enivrés par la victoire un peu trop facile remportée au Cambodge, ne vont pas être tentés par une aventure contre « l'ennemi principal » et se livrer à des incursions en territoire chinois. M. Brzezinski, conseiller de M. Carter, avait été critiqué, il y a un an, pour avoir vu dans le conflit khméro-vietnamien une « guerre par procuration » (« proxy war »), mais aujourd'hui il voudrait bien ne pas avoir raison jusqu'au bout.

Ces considérations géopolitiques se reflètent moins dans l'opinion populaire, trop révoltée par les récits de la répression exercée par le gouvernement Pol Pot pour verser le moindre pleur sur sa chute. La tentative de relations publiques entreprise par celui-ci n'avait pas eu l'effet escompté, les reportages des deux journalistes américains revenus du Cambodge le mois dernier n'ayant guère redressé l'image accablante du régime.

Le gouvernement américain était lui-même d'autant plus embarrassé pour prendre la défense des Khmers rouges que M. Carter avait dénoncé personnellement la « politique de génocide » pratiquée par ceux-ci et condamné le régime de Phnom-Penh, dans une déclaration en date du 21 avril 1978, comme « la plus violente des atteintes à l'homme dans le monde aujourd'hui ». Aussi bien la presse avait-elle mis en garde les officiels contre tout début d'engagement. « Il est vraiment grotesque, écrivait le 5 janvier le Wall Street Journal, que le premier emploi que nous laissions de notre nouvelle carte chinoise soit de nous sentir obligés de soutenir un gouvernement qui est probablement le plus répugnant de la Terre. » Le New York Times développait le lendemain le même argument, tout en admettant que le comportement du Vietnam « pose à nouveau des questions dérangeantes sur les intentions de Hanoi ».

Au total, on ne voit guère que le gouvernement américain pourrait faire pour répondre à ce fait accompli, sinon retarder encore une normalisation Washington-Hanoi qui était de toute manière déjà « mise au réfrigérateur ». Officiellement, on assurait vouloir « étudier » le traité sino-vietnamien de novembre et surveiller l'évolution du problème des réfugiés avant de reprendre les pourparlers américano-vietnamiens engagés en 1977, mais la vraie raison du gel était la priorité donnée aux relations avec Pékin. Tout ce qui est passé depuis lors au Cambodge ne pourra que renforcer ces conclusions.

MICHEL TATU.

Dans la presse française

L'AURORA : un avertissement de Moscou.

« Au Cambodge, Pékin était tout à fait terrifié par l'entrée en scène de l'U.R.S.S. et de la Chine, la guerre. Entre le Japon et la Chine, la guerre de Phnom-Penh, Pékin a choisi. Norodom Sihanouk, sorti pour la circonstance de l'armoire à naphthalène, peut bien aller aux Nations unies plaider une cause perdue, celle du Cambodge conquis par le Vietnam, il en faut d'avantage pour ébranler M. Brejnev. »

Car celui-ci n'entend pas laisser impunie la « trahison » d'une Chine qui a décidé de jouer — aussi longtemps que cela sera profitable — le rôle de l'Occident. L'invasion du Cambodge ne constitue qu'un premier avertissement.

JACQUES RICHARD.

LE FIGARO : l'Occident impulsant.

« Le rôle éminent dévolu au prince Sihanouk par Pékin, les concentrations de troupes chinoises à la frontière nord du Vietnam, l'appel de la Chine à l'opinion mondiale en faveur du Cambodge, sont les signes de ce que les dirigeants chinois sont disposés à accepter et à refuser. Au lendemain du sommet de bienvenue de la Guadeloupe, tout cela se déroulait sous les yeux des Occidentaux intéressés mais impuissants et, notons-le, en partie responsables, surtout les Américains, de la situation présente. »

SEBASTIEN MAFPERT.

FRANCE-SOIR : entre Moscou et Pékin.

« La chute de la ville marque sans doute la fin de la révolution communiste la plus radicale et la plus impitoyable que l'on ait jamais connue. Il n'est pas évident que les Vietnamiens se laisseront convaincre de lâcher le Cambodge, se gendrer à ris de l'indochine. Seul Moscou, leur allié et leur principal soutien, peut les en persuader. C'est pourquoi la partie diplomatique pour le Cambodge va désormais tourner autour de Moscou et Pékin. »

GERARD LE QUANG.

L'HUMANITE : la fin d'un régime indéfendable.

Le quotidien communiste qui, dans son récit des événements, ne fait nulle mention de la présence des troupes vietnamiennes au Cambodge et reprend les démentis de Hanoi à ce sujet, commente par ailleurs :

« Le gouvernement des Etats-Unis verse un pleur sur le pouvoir qui vient de s'écrouler au Cambodge. Washington regretterait-il donc un régime socialiste ? Les regrets américains ne sont-ils pas motivés plutôt par la chute d'une époque qui, tout en se réclamant du communisme, n'en offrait qu'une caricature dictatorial et haineuse ? (...) Les Vietnamiens, sans aucun doute, ont aidé ceux qui, au Cambodge, voulaient en finir

avec une terreur d'une telle sauvagerie qu'ils l'apparentaient au génocide. (...) »

Si d'importants mouvements de troupes ont été signalés ces dernières heures à la frontière sino-vietnamienne, les Chinois se sont abstenus jusqu'ici d'intervenir militairement au Cambodge et au Vietnam.

« Souhaitons que Pékin ait compris que le régime qui vient d'être abattu à Phnom-Penh était indéfendable. »

YVES MORRAU.

LIBERATION : une invasion reste une invasion.

« On ne se mobilise pas pour sauver une dictature ; sans doute beaucoup de gens applaudiront la chute de Pol Pot, devenu un être Ubu, extrême-oriental et sanguinolent. Mais une invasion reste une invasion. Un mensonge est un mensonge. Et on ne libère pas les peuples à la pointe des baïonnettes venues d'ailleurs. Les Vietnamiens auraient pourtant dû le savoir mieux que quiconque, eux qui, des années durant, ont défilé les « fanloches » installés à Saigon par les armes occidentales. »

PATRICK RUEL.

LE MATIN : étrange « libération ».

« Pour la première fois dans l'histoire, une capitale communiste est conquise de haute lutte par d'autres communistes. Etrange « libération », en vérité, que celle de cette capitale qui va compter une fois de plus de milliers d'habitants. Le régime Pol Pot, qui génère l'effroi, va-t-il présider aux destinées de ce pays ? Le régime Pol Pot, qui a imposé à Saigon les protestations vietnamiennes à l'égard du génocide, a-t-il le droit de prétendre à la libération du Cambodge, une telle contradiction, comme le veut la légende. »

RADIO-FRANCE : la dernière chance.

La dernière chance de survie du Cambodge repose sur l'homme que les Khmers rouges avaient jeté dans l'ombre après s'en être servi pour s'emparer du pouvoir : le prince Norodom Sihanouk. Si jamais les Nations unies devaient avoir une justification, ce serait bien en appelant l'ensemble des nations à servir de médiateurs. En l'extrayant d'abord de la redoutable confrontation Moscou-Pékin. En permettant ensuite à ce pacifique petit pays de retrouver son indépendance et de reprendre goût à la vie. »

(EDOUARD SABLIER.)

Hertz No1. Partez



ARRIVEZ AIR FRANCE

PARTEZ HERTZ

Avec nous, vous allez plus vite.

Avec Hertz No1, à peine descendu d'avion, vous voilà déjà au volant d'une Ford, ou de toute autre bonne voiture, entièrement nettoyée et vérifiée. De l'atterrissage, vous avez ainsi gagné beaucoup de temps et évité pas mal de complications : c'est notre souci n°1, car nous savons que c'est le vôtre. Et une fois que vous aurez apprécié le service Hertz No1, vous voudrez rejoindre le Hertz No1 Club : c'est gratuit, et quel gain de temps ! Lorsque vous êtes membre du Hertz No1 Club, il vous suffit de téléphoner, avant votre départ, à votre agent de voyages ou à Hertz. Où que vous alliez en Europe, une voiture Hertz,

figurate, vous attend. Il ne manque que votre signature au contrat de location que nous avons déjà rempli. Pas de temps perdu : montrez simplement votre permis de conduire, signez et prenez le volant.

Si vous le désirez, vous réglez avec l'une des principales cartes de crédit ou bien encore avec la carte de crédit Hertz (nous ne vous comptons pas d'intérêts).

Quel que soit votre choix, vous ne perdez pas de temps. C'est votre souci n°1. Et c'est aussi le nôtre.



Hertz No1 Club.
Téléphonez. Signez. Partez.

PARIS (01) 788.55.51 - LYON (78) 27.28.86 - NICE (93) 83.07.01

Hertz loue aussi des véhicules utilitaires.

Le Monde
PUBLIE
CHAQUE LUNDI
(sauf le dimanche)
UN SUPPLÉMENT
ÉCONOMIQUE

LE MONDE
met chaque jour à la disposition
de ses lecteurs des rubriques
d'annonces immobilières.
Vous y trouverez peut-être
LA MAISON
que vous recherchez.

LA CHUTE DU RÉGIME DES KHMERS ROUGES

Hanoi et le rêve d'une « fédération indochinoise »

Le nouveau drapeau qui flotte sur Phnom-Penh — cinq tours d'Angkor-Vat sur fond rouge — est celui du Front uni de salut national du Kampuchéa (FUNK), c'est-à-dire, pendant la première guerre d'Indochine, celui des Cambodgiens qui se battaient aux côtés du Vietnam. Il ne s'agit pas d'une coïncidence : les nouveaux occupants de la capitale sont eux aussi sous l'influence de Hanoi, dont les troupes ont conquis le pays à leur place, par la force, et quelques milliers. En neuf ans, ces tours d'Angkor — la gloire du passé khmer — auront servi de symbole à quatre régimes successifs, et opposés : en blanc sur fond rouge entourés de deux bandes bleues pour le royaume du Cambodge, puis pour les révolutionnaires du FUNK ; agrémentés de trois étoiles sous le gouvernement du maréchal Lon Nol de 1970 à 1975 ; puis dorées et au nombre de trois sur fond rouge pour le Kampuchéa démocratique, d'avril 1976 jusqu'au 6 janvier, et elles réapparaissent sur le nouveau drapeau.

Ces tours ont longtemps symbolisé le nationalisme khmer. Il est paradoxal qu'elles demeurent sur l'emblème national qui flotte sur Phnom-Penh au moment où, pour la première fois depuis près d'un siècle et demi, les Vietnamiens ont réalisé leur rêve de faire rentrer dans leurs sphères d'influence cet État-tampon qu'était le Cambodge. Depuis 1975, Hanoi pressait Phnom-Penh d'accepter l'établissement de « relations spéciales » de coopération dans tous les domaines, d'une « fraternité d'amitié » du type de celles éta-

blies avec le petit Laos. Les dirigeants khmers, armés d'un nationalisme fondé sur de longues traditions historiques, s'y sont toujours refusés, affirmant qu'ils se s'agissait que d'un retour sous un autre nom, à la fameuse « fédération indochinoise ». Au programme du parti communiste indochinois, qui conserve sa légitimité dans le cadre global de l'ancienne colonie française et considère alors les Khmers et les Laos comme des minorités ethniques, mais, après avoir constaté que leur position était consolidée, ils se sont montrés moins conciliants avec Hanoi. Alors que le Vietnam a la négociation à Paris avec les États-Unis, faisait pression pour que les Khmers rouges signent avec eux un accord de cessez-le-feu, ceux-ci demandaient le départ des troupes vietnamiennes et commentaient de « purger » les Khmers vietnamiens arrivés à Hanoi dès 1971. Plusieurs centaines de survivants se réfugièrent au Vietnam ; des accords furent signés entre Khmers et Vietnamiens. La signature des accords de Paris, en février 1973, laissa les Khmers rouges subir seuls l'effroyable

pillonnage des B-52 américains. Ils y perdirent plus de cent mille hommes et toute confiance en Hanoi. En septembre 1978, le prince Sihanouk, qui avait écrit au monde que l'indochinoise des fournitures de munitions par les Vietnamiens avait forcé les Khmers à résister, se révolta. La campagne finale du début de 1978 fut, pour les stratèges khmers, une véritable déroute. Mais, après avoir constaté que leur position était consolidée, ils se sont montrés moins conciliants avec Hanoi. Alors que le Vietnam a la négociation à Paris avec les États-Unis, faisait pression pour que les Khmers rouges signent avec eux un accord de cessez-le-feu, ceux-ci demandaient le départ des troupes vietnamiennes et commentaient de « purger » les Khmers vietnamiens arrivés à Hanoi dès 1971. Plusieurs centaines de survivants se réfugièrent au Vietnam ; des accords furent signés entre Khmers et Vietnamiens. La signature des accords de Paris, en février 1973, laissa les Khmers rouges subir seuls l'effroyable

Un an de lutte à mort

C'est aussi en 1978 que les derniers amis du Vietnam furent « purgés » ou furent en Cochinchine. Hanoi n'avait plus d'alliés dans la place, alors qu'au Laos les troupes de Phnom-Penh avaient choisi l'alliance traditionnelle avec Pékin plutôt que celle de Hanoi, tandis que le Vietnam se rapprochait d'un régime qui avait toujours boudé les Khmers rouges.

En 1977, la situation militaire s'aggrava. Phnom-Penh, en rétablissant l'existence d'un P.C. khmer, en donnant pour date de sa fondation 1960 au lieu de 1951, faisait disparaître toute référence au P.C. indochinois et à la lutte commune. Au même moment, le Vietnam préparait déjà la mise en place d'une équipe de renouveau (le Monde du 28 décembre 1977). En avril, les troupes de Phnom-Penh ont pris fin décembre, Hanoi lançait ses troupes à l'intérieur du Cambodge. S'agissait-il déjà de renverser le régime, ou de tenter de susciter des soulèvements populaires ? Ces opérations échouèrent, en partie à cause de la résistance khmère, en partie à cause du manque de coopération des jeunes recrues sud-vietnamiennes, dont certaines unités se débandèrent.

Hanoi entreprit ensuite d'organiser, sous le contrôle des Khmers vietnamiens survivants, les réfugiés khmers au Vietnam. Après un soulèvement dans la « zone 203 », à l'est du Cambodge, des responsables militaires et une importante personnalité politique, M. So Phim, se réfugièrent au

Vietnam. De ces deux groupes allait sortir, le 5 décembre 1978, le FUNK, dont les dirigeants, inconnus de tous, ont à leur tête un ancien Khmer rouge, M. Heng Samrin. Entre-temps, Hanoi avait mis à la disposition de ces rebelles des moyens de propagande. Tout en affirmant qu'il n'y avait pas d'ingérence dans les affaires intérieures du Cambodge, Radio-Hanoi lançait des appels à l'insurrection.

Désireux de ne pas compromettre ses tentatives d'établissement de bonnes relations avec les pays asiatiques, et de pas perdre son image de pays démocratique, Hanoi, contre l'agression étrangère, le Vietnam tenta, tout le long de 1978, de faire tomber le régime de Phnom-Penh du pouvoir. Les troupes de Phnom-Penh occupent l'île de Wai, qu'ils évacuèrent plus tard ; ils accusèrent ensuite les Khmers d'avoir attaqué une de leurs îles.

17 AVRIL : entrée des Khmers rouges à Phnom-Penh.
20 AVRIL : fin de la guerre du Vietnam.
10 JUIN : premier incident armé khmers-vietnamiens. Les Vietnamiens occupent l'île de Wai, qu'ils évacuèrent plus tard ; ils accusèrent ensuite les Khmers d'avoir attaqué une de leurs îles.
11 JUIN : visite de M. Pol Pot à Hanoi.

17 AVRIL : signature des accords de Paris sur le Vietnam. Les révolutionnaires khmers, qui refusaient tout compromis, sont soumis à de violents bombardements américains et à des pressions vietnamiennes ; début de la tension entre Cambodgiens et Vietnamiens et départ de Khmers vietnamiens, revendus dans leur pays après 1978.

17 AVRIL : démission du prince Sihanouk et proclamation du Kampuchéa démocratique. M. Heng Samrin, chef du parti communiste vietnamien.

5 AVRIL : démission du prince Sihanouk et proclamation du Kampuchéa démocratique. M. Heng Samrin, chef du parti communiste vietnamien.

5 AVRIL : démission du prince Sihanouk et proclamation du Kampuchéa démocratique. M. Heng Samrin, chef du parti communiste vietnamien.

5 AVRIL : démission du prince Sihanouk et proclamation du Kampuchéa démocratique. M. Heng Samrin, chef du parti communiste vietnamien.

5 AVRIL : démission du prince Sihanouk et proclamation du Kampuchéa démocratique. M. Heng Samrin, chef du parti communiste vietnamien.

5 AVRIL : démission du prince Sihanouk et proclamation du Kampuchéa démocratique. M. Heng Samrin, chef du parti communiste vietnamien.

5 AVRIL : démission du prince Sihanouk et proclamation du Kampuchéa démocratique. M. Heng Samrin, chef du parti communiste vietnamien.

D'une guerre à l'autre

1951
Dissolution du parti communiste indochinois fondé en 1931, abandon du concept de « fédération indochinoise » et création du parti populaire révolutionnaire khmer, dirigé par Seng Heng.

1954
JULIET : accords de Genève ; les Khmers vietnamiens se réfugièrent à Hanoi.

1960
SEPTEMBRE : M. Pol Pot et ses partisans fondent le parti communiste khmer.

1967
Après plusieurs années de négociations difficiles, Phnom-Penh et le F.N.L. sud-vietnamiens concluent un accord sur la trêve des frontières, qui est approuvé par Hanoi.

1970
MARS : manifestations anti-vietnamiennes à Phnom-Penh, organisées par le gouvernement du maréchal Lon Nol ; elles dégénèrent en émeutes et sont suivies d'un renouveau du prince Sihanouk. Ce dernier lance le 19 mars, à Pékin, un appel à la résistance.

1973
FÉVRIER : signature des accords de Paris sur le Vietnam. Les révolutionnaires khmers, qui refusaient tout compromis, sont soumis à de violents bombardements américains et à des pressions vietnamiennes ; début de la tension entre Cambodgiens et Vietnamiens et départ de Khmers vietnamiens, revendus dans leur pays après 1978.

1975
17 AVRIL : entrée des Khmers rouges à Phnom-Penh.
20 AVRIL : fin de la guerre du Vietnam.
10 JUIN : premier incident armé khmers-vietnamiens. Les Vietnamiens occupent l'île de Wai, qu'ils évacuèrent plus tard ; ils accusèrent ensuite les Khmers d'avoir attaqué une de leurs îles.

1976
11 JUIN : visite de M. Pol Pot à Hanoi.

1977
AOUT : le général Giap visite les zones frontalières du Cambodge. Phn.-Penh annonce des affrontements dans les provinces frontalières de Ratanakiri, Mondulkiri et Prey-Veng.

1978
17 AVRIL : signature des accords de Paris sur le Vietnam. Les révolutionnaires khmers, qui refusaient tout compromis, sont soumis à de violents bombardements américains et à des pressions vietnamiennes ; début de la tension entre Cambodgiens et Vietnamiens et départ de Khmers vietnamiens, revendus dans leur pays après 1978.

1979
17 JANVIER : l'armée vietnamienne lance son offensive généralisée.

1979
17 JANVIER : l'armée vietnamienne lance son offensive généralisée.

Khmers vietnamiens et Khmers rouges

De 1954 à 1970, le mouvement communiste à Hanoi, le mouvement important pour que Hanoi, qui cultivait les bonnes grâces du prince Sihanouk, en tint compte. D'autant que, en 1960, une nouvelle direction avait fait son apparition, fondée le parti communiste khmer, dont M. Pol Pot prit la tête en 1962, et rompu avec la ligne vietnamienne pour se rapprocher de celle de Pékin. Lorsque, en mars 1970, le renversement du prince Sihanouk par le général Lon Nol ouvrit la porte des « subversifs » aux Khmers, dirigés par les bons amis de Hanoi, les Khmers vietnamiens, menant les armées des forces révolutionnaires vietnamiennes et leur approvisionnement, se rapprochèrent de celle de Pékin. « Chi Minh » et de la « piste Sihanouk », Hanoi accorda immédiatement son soutien aux quatre à cinq mille maquisards Khmers, dont son N° 1, M. Pol Pot, fut au début des années 70. D'autres anciens du P.C.I., comme M. Nuon Chea, qui deviendra le deuxième personnage du Kampuchéa démocratique, étaient avant Phn. qui fut adjoint militaire de M. Pol Pot, vice-président, avant de compléter pour le régime en mai 1978 et de s'enrôler au Vietnam, restèrent au Cambodge.

De 1954 à 1970, le mouvement communiste à Hanoi, le mouvement important pour que Hanoi, qui cultivait les bonnes grâces du prince Sihanouk, en tint compte. D'autant que, en 1960, une nouvelle direction avait fait son apparition, fondée le parti communiste khmer, dont M. Pol Pot prit la tête en 1962, et rompu avec la ligne vietnamienne pour se rapprocher de celle de Pékin. Lorsque, en mars 1970, le renversement du prince Sihanouk par le général Lon Nol ouvrit la porte des « subversifs » aux Khmers, dirigés par les bons amis de Hanoi, les Khmers vietnamiens, menant les armées des forces révolutionnaires vietnamiennes et leur approvisionnement, se rapprochèrent de celle de Pékin. « Chi Minh » et de la « piste Sihanouk », Hanoi accorda immédiatement son soutien aux quatre à cinq mille maquisards Khmers, dont son N° 1, M. Pol Pot, fut au début des années 70. D'autres anciens du P.C.I., comme M. Nuon Chea, qui deviendra le deuxième personnage du Kampuchéa démocratique, étaient avant Phn. qui fut adjoint militaire de M. Pol Pot, vice-président, avant de compléter pour le régime en mai 1978 et de s'enrôler au Vietnam, restèrent au Cambodge.

De 1954 à 1970, le mouvement communiste à Hanoi, le mouvement important pour que Hanoi, qui cultivait les bonnes grâces du prince Sihanouk, en tint compte. D'autant que, en 1960, une nouvelle direction avait fait son apparition, fondée le parti communiste khmer, dont M. Pol Pot prit la tête en 1962, et rompu avec la ligne vietnamienne pour se rapprocher de celle de Pékin. Lorsque, en mars 1970, le renversement du prince Sihanouk par le général Lon Nol ouvrit la porte des « subversifs » aux Khmers, dirigés par les bons amis de Hanoi, les Khmers vietnamiens, menant les armées des forces révolutionnaires vietnamiennes et leur approvisionnement, se rapprochèrent de celle de Pékin. « Chi Minh » et de la « piste Sihanouk », Hanoi accorda immédiatement son soutien aux quatre à cinq mille maquisards Khmers, dont son N° 1, M. Pol Pot, fut au début des années 70. D'autres anciens du P.C.I., comme M. Nuon Chea, qui deviendra le deuxième personnage du Kampuchéa démocratique, étaient avant Phn. qui fut adjoint militaire de M. Pol Pot, vice-président, avant de compléter pour le régime en mai 1978 et de s'enrôler au Vietnam, restèrent au Cambodge.

De 1954 à 1970, le mouvement communiste à Hanoi, le mouvement important pour que Hanoi, qui cultivait les bonnes grâces du prince Sihanouk, en tint compte. D'autant que, en 1960, une nouvelle direction avait fait son apparition, fondée le parti communiste khmer, dont M. Pol Pot prit la tête en 1962, et rompu avec la ligne vietnamienne pour se rapprocher de celle de Pékin. Lorsque, en mars 1970, le renversement du prince Sihanouk par le général Lon Nol ouvrit la porte des « subversifs » aux Khmers, dirigés par les bons amis de Hanoi, les Khmers vietnamiens, menant les armées des forces révolutionnaires vietnamiennes et leur approvisionnement, se rapprochèrent de celle de Pékin. « Chi Minh » et de la « piste Sihanouk », Hanoi accorda immédiatement son soutien aux quatre à cinq mille maquisards Khmers, dont son N° 1, M. Pol Pot, fut au début des années 70. D'autres anciens du P.C.I., comme M. Nuon Chea, qui deviendra le deuxième personnage du Kampuchéa démocratique, étaient avant Phn. qui fut adjoint militaire de M. Pol Pot, vice-président, avant de compléter pour le régime en mai 1978 et de s'enrôler au Vietnam, restèrent au Cambodge.

De 1954 à 1970, le mouvement communiste à Hanoi, le mouvement important pour que Hanoi, qui cultivait les bonnes grâces du prince Sihanouk, en tint compte. D'autant que, en 1960, une nouvelle direction avait fait son apparition, fondée le parti communiste khmer, dont M. Pol Pot prit la tête en 1962, et rompu avec la ligne vietnamienne pour se rapprocher de celle de Pékin. Lorsque, en mars 1970, le renversement du prince Sihanouk par le général Lon Nol ouvrit la porte des « subversifs » aux Khmers, dirigés par les bons amis de Hanoi, les Khmers vietnamiens, menant les armées des forces révolutionnaires vietnamiennes et leur approvisionnement, se rapprochèrent de celle de Pékin. « Chi Minh » et de la « piste Sihanouk », Hanoi accorda immédiatement son soutien aux quatre à cinq mille maquisards Khmers, dont son N° 1, M. Pol Pot, fut au début des années 70. D'autres anciens du P.C.I., comme M. Nuon Chea, qui deviendra le deuxième personnage du Kampuchéa démocratique, étaient avant Phn. qui fut adjoint militaire de M. Pol Pot, vice-président, avant de compléter pour le régime en mai 1978 et de s'enrôler au Vietnam, restèrent au Cambodge.

De 1954 à 1970, le mouvement communiste à Hanoi, le mouvement important pour que Hanoi, qui cultivait les bonnes grâces du prince Sihanouk, en tint compte. D'autant que, en 1960, une nouvelle direction avait fait son apparition, fondée le parti communiste khmer, dont M. Pol Pot prit la tête en 1962, et rompu avec la ligne vietnamienne pour se rapprocher de celle de Pékin. Lorsque, en mars 1970, le renversement du prince Sihanouk par le général Lon Nol ouvrit la porte des « subversifs » aux Khmers, dirigés par les bons amis de Hanoi, les Khmers vietnamiens, menant les armées des forces révolutionnaires vietnamiennes et leur approvisionnement, se rapprochèrent de celle de Pékin. « Chi Minh » et de la « piste Sihanouk », Hanoi accorda immédiatement son soutien aux quatre à cinq mille maquisards Khmers, dont son N° 1, M. Pol Pot, fut au début des années 70. D'autres anciens du P.C.I., comme M. Nuon Chea, qui deviendra le deuxième personnage du Kampuchéa démocratique, étaient avant Phn. qui fut adjoint militaire de M. Pol Pot, vice-président, avant de compléter pour le régime en mai 1978 et de s'enrôler au Vietnam, restèrent au Cambodge.

De 1954 à 1970, le mouvement communiste à Hanoi, le mouvement important pour que Hanoi, qui cultivait les bonnes grâces du prince Sihanouk, en tint compte. D'autant que, en 1960, une nouvelle direction avait fait son apparition, fondée le parti communiste khmer, dont M. Pol Pot prit la tête en 1962, et rompu avec la ligne vietnamienne pour se rapprocher de celle de Pékin. Lorsque, en mars 1970, le renversement du prince Sihanouk par le général Lon Nol ouvrit la porte des « subversifs » aux Khmers, dirigés par les bons amis de Hanoi, les Khmers vietnamiens, menant les armées des forces révolutionnaires vietnamiennes et leur approvisionnement, se rapprochèrent de celle de Pékin. « Chi Minh » et de la « piste Sihanouk », Hanoi accorda immédiatement son soutien aux quatre à cinq mille maquisards Khmers, dont son N° 1, M. Pol Pot, fut au début des années 70. D'autres anciens du P.C.I., comme M. Nuon Chea, qui deviendra le deuxième personnage du Kampuchéa démocratique, étaient avant Phn. qui fut adjoint militaire de M. Pol Pot, vice-président, avant de compléter pour le régime en mai 1978 et de s'enrôler au Vietnam, restèrent au Cambodge.

De 1954 à 1970, le mouvement communiste à Hanoi, le mouvement important pour que Hanoi, qui cultivait les bonnes grâces du prince Sihanouk, en tint compte. D'autant que, en 1960, une nouvelle direction avait fait son apparition, fondée le parti communiste khmer, dont M. Pol Pot prit la tête en 1962, et rompu avec la ligne vietnamienne pour se rapprocher de celle de Pékin. Lorsque, en mars 1970, le renversement du prince Sihanouk par le général Lon Nol ouvrit la porte des « subversifs » aux Khmers, dirigés par les bons amis de Hanoi, les Khmers vietnamiens, menant les armées des forces révolutionnaires vietnamiennes et leur approvisionnement, se rapprochèrent de celle de Pékin. « Chi Minh » et de la « piste Sihanouk », Hanoi accorda immédiatement son soutien aux quatre à cinq mille maquisards Khmers, dont son N° 1, M. Pol Pot, fut au début des années 70. D'autres anciens du P.C.I., comme M. Nuon Chea, qui deviendra le deuxième personnage du Kampuchéa démocratique, étaient avant Phn. qui fut adjoint militaire de M. Pol Pot, vice-président, avant de compléter pour le régime en mai 1978 et de s'enrôler au Vietnam, restèrent au Cambodge.

De 1954 à 1970, le mouvement communiste à Hanoi, le mouvement important pour que Hanoi, qui cultivait les bonnes grâces du prince Sihanouk, en tint compte. D'autant que, en 1960, une nouvelle direction avait fait son apparition, fondée le parti communiste khmer, dont M. Pol Pot prit la tête en 1962, et rompu avec la ligne vietnamienne pour se rapprocher de celle de Pékin. Lorsque, en mars 1970, le renversement du prince Sihanouk par le général Lon Nol ouvrit la porte des « subversifs » aux Khmers, dirigés par les bons amis de Hanoi, les Khmers vietnamiens, menant les armées des forces révolutionnaires vietnamiennes et leur approvisionnement, se rapprochèrent de celle de Pékin. « Chi Minh » et de la « piste Sihanouk », Hanoi accorda immédiatement son soutien aux quatre à cinq mille maquisards Khmers, dont son N° 1, M. Pol Pot, fut au début des années 70. D'autres anciens du P.C.I., comme M. Nuon Chea, qui deviendra le deuxième personnage du Kampuchéa démocratique, étaient avant Phn. qui fut adjoint militaire de M. Pol Pot, vice-président, avant de compléter pour le régime en mai 1978 et de s'enrôler au Vietnam, restèrent au Cambodge.

Et la « détente » continue...

(Suite de la première page.)
Mieux, à se mettre à leur service, après leur victoire, et à s'effacer au point qu'on put croire un moment qu'il n'était d'une des innombrables victimes de l'acharnement vietnamien, et que les nouveaux dirigeants khmers ont liquidé toute trace d'influence étrangère. Mais, de même que les Chinois, aux pires heures de la révolution culturelle, se sont bien gardés de toucher à ceux qui, dans les terribles lointains du Sin-Kiang, travaillaient d'arrache-pied à mettre au point leur armement nucléaire, de même le détre de Pol Pot et des siens n'a pas été jusqu'à se priver du capital qu'à l'heure du danger pouvait constituer pour eux un homme aussi connu que Sihanouk.

Aussi connu et aussi perspicace. Dès la première minute, il a compris que ces khmers rouges, en qui on avait en trop tendance en Occident à ne voir que de simples auxiliaires des communistes vietnamiens, étaient avant tout des nationalistes farouches, déterminés, au prix d'un effort littéralement pharaonique, à rétablir le Cambodge dans la gloire et la puissance d'Angkor. Il ne pouvait pas non plus ne pas voir, après des années passées à Pékin, puisque Moscou avait refusé de lui donner asile, que la Chine populaire jouerait à fond la carte cambodgienne contre un Vietnam trop tenté de se conformer au modèle soviétique, parce que trop dépendant, pour son économie et son armement, du bon vouloir du Kremlin.

La volonté, donc, aujourd'hui, sous la forme d'une haine, allait plaider aux Nations unies — qu'ils avaient jusqu'à présent traitées avec le plus extrême dédain — la cause de dirigeants que tout un chacun considère aujourd'hui comme coupables d'un véritable génocide. On a été jusqu'à parler de deux millions de morts. C'est énorme : cela

voudrait dire un khmer sur trois, alors que quatre ans de guerre mondiale, les pertes des pays les plus éprouvés d'Europe ont été de l'ordre de 15 % à 17 %. Mais l'horreur ne se mesure pas en chiffres. Les témoignages concordent pour attester que Pol Pot et les siens n'ont rien de devant rien pour transformer un pays réputé comme celui de la douceur en un immense camp de concentration, d'où tout a disparu de ce qui faisait les humbles bonheurs de la vie. Jamais peut-être l'application d'un dessin abstrait, théorique, parfaitement indifférent aux faits, et notamment au fait humain, n'aura été conduite de manière si aveugle et si implacable.

La manière dont elle accueille et accueillera ceux qui se présentent comme ses libérateurs et qui, tout communistes qu'ils soient, eux aussi n'hésitent pas à ramener les hommes et à rétablir, en attendant de la suite, le nouveau, la propriété privée, dira si la population cambodgienne est arrivée à un point de détresse tel que n'importe quel, y compris l'asservissement à l'étranger, lui semble meilleur que ce qu'elle connaît. Or si les appels à la guerre, populaire lancés par Pol Pot trouveront assez d'écho pour faire du Cambodge le Vietnam du Vietnam. Notons à ce propos que Elizabeth Becker, du Washington Post, estime, au retour d'une courte visite que 20 % de la population jugerait le régime des khmers rouges « plus juste que l'ancien ».

Dans les deux cas, il est difficile d'imaginer plus navrant aboutissement des espoirs qu'avait fait naître la signature à Paris, il y a tout juste six ans, des accords mettant fin à la guerre d'Indochine. Comment en effet ne pas s'inquiéter des intentions des dirigeants vietnamiens et soviétiques, comme de quiconque n'hésite pas à recourir au mensonge éhonté ? La façon qu'ils ont d'affirmer que

les Cambodgiens sont en train de se libérer eux-mêmes, qu'il ne s'agit donc que d'une « affaire intérieure », ne résiste pas une seconde à l'examen des faits.

Toutes les informations concordent pour attester la présence de milliers de soldats vietnamiens, appuyés par de nombreux avions de fabrication soviétique ou américaine.

M. Ceausescu n'a-t-il pas déclaré à Bucarest, le 1^{er} décembre dernier, à peine rentré du « sommet » communiste de Moscou : « Nous ne pouvons ignorer le fait qu'il existe des différences entre les divers pays socialistes, et nous déplorons profondément que ces différences dégénèrent parfois en actions particulièrement graves, comme, par exemple, le soutien donné dans certains pays à des éléments contre-révolutionnaires, que l'on encourage à se soulever contre les gouvernements. » Propos à rapprocher de ceux que le représentant du « Kampuchéa démocratique » avait tenus à la

conférence des ministres des affaires étrangères des pays non-alignés le 26 juillet dernier, n'hésitant pas à accuser le Vietnam d'avoir fomenté à Phnom-Penh plusieurs tentatives de coup d'État « notamment en septembre 1975, en avril et septembre 1976, en avril et septembre 1977, et tout dernièrement à la fin de mai 1978 ».

Le président roumain s'est rendu à son dernier en visite officielle à Phnom-Penh. N'aurait-il pas eu vent, lors du sommet de Moscou, de la situation véritable, que le Vietnam, qui se vantait d'être un pays démocratique, se livre à une telle agression ? Le projet d'invasion, et la crainte d'une réaction chinoise n'expliqueraient-ils pas que les Soviétiques aient demandé à leurs alliés du pacte de Varsovie un accomplissement et de l'aide au Vietnam et de leur propre effort militaire ? On sait que tant les Roumains que le, Polonais ont dit non et que la presse de Bucarest a parlé en termes particulièrement nets et vifs des désaccords apparus pendant le sommet.

Les limites de la non-ingérence

Les Soviétiques ne sont pas les derniers à se réclamer, à Helsinki et ailleurs, du principe de non-ingérence dans les affaires des autres. Mais il est clair depuis Budapest et Prague que ce principe ne vaut que dans leur esprit pour les pays où le socialisme est déjà au pouvoir.

Mais voilà que les Russes, pour une fois, ont pour eux sinon la vertu du moins son apparence. La conscience universelle, qui n'a éprouvé ni la Roumanie, ni le Liban, ni le Nicaragua, ni le massacre dénoncé par Amnesty International de 300 000 sujets du maréchal Idi Amin Dada, ne va pas se mobiliser pour remettre au pouvoir les responsables du génocide cambodgien. De même les Américains ne vont-ils pas refaire la guerre au Vietnam. Tout au plus,

conférence des ministres des affaires étrangères des pays non-alignés le 26 juillet dernier, n'hésitant pas à accuser le Vietnam d'avoir fomenté à Phnom-Penh plusieurs tentatives de coup d'État « notamment en septembre 1975, en avril et septembre 1976, en avril et septembre 1977, et tout dernièrement à la fin de mai 1978 ».

Le président roumain s'est rendu à son dernier en visite officielle à Phnom-Penh. N'aurait-il pas eu vent, lors du sommet de Moscou, de la situation véritable, que le Vietnam, qui se vantait d'être un pays démocratique, se livre à une telle agression ? Le projet d'invasion, et la crainte d'une réaction chinoise n'expliqueraient-ils pas que les Soviétiques aient demandé à leurs alliés du pacte de Varsovie un accomplissement et de l'aide au Vietnam et de leur propre effort militaire ? On sait que tant les Roumains que le, Polonais ont dit non et que la presse de Bucarest a parlé en termes particulièrement nets et vifs des désaccords apparus pendant le sommet.

Les limites de la non-ingérence

Les Soviétiques ne sont pas les derniers à se réclamer, à Helsinki et ailleurs, du principe de non-ingérence dans les affaires des autres. Mais il est clair depuis Budapest et Prague que ce principe ne vaut que dans leur esprit pour les pays où le socialisme est déjà au pouvoir.

Mais voilà que les Russes, pour une fois, ont pour eux sinon la vertu du moins son apparence. La conscience universelle, qui n'a éprouvé ni la Roumanie, ni le Liban, ni le Nicaragua, ni le massacre dénoncé par Amnesty International de 300 000 sujets du maréchal Idi Amin Dada, ne va pas se mobiliser pour remettre au pouvoir les responsables du génocide cambodgien. De même les Américains ne vont-ils pas refaire la guerre au Vietnam. Tout au plus,

conférence des ministres des affaires étrangères des pays non-alignés le 26 juillet dernier, n'hésitant pas à accuser le Vietnam d'avoir fomenté à Phnom-Penh plusieurs tentatives de coup d'État « notamment en septembre 1975, en avril et septembre 1976, en avril et septembre 1977, et tout dernièrement à la fin de mai 1978 ».

Le président roumain s'est rendu à son dernier en visite officielle à Phnom-Penh. N'aurait-il pas eu vent, lors du sommet de Moscou, de la situation véritable, que le Vietnam, qui se vantait d'être un pays démocratique, se livre à une telle agression ? Le projet d'invasion, et la crainte d'une réaction chinoise n'expliqueraient-ils pas que les Soviétiques aient demandé à leurs alliés du pacte de Varsovie un accomplissement et de l'aide au Vietnam et de leur propre effort militaire ? On sait que tant les Roumains que le, Polonais ont dit non et que la presse de Bucarest a parlé en termes particulièrement nets et vifs des désaccords apparus pendant le sommet.

Les limites de la non-ingérence

Les Soviétiques ne sont pas les derniers à se réclamer, à Helsinki et ailleurs, du principe de non-ingérence dans les affaires des autres. Mais il est clair depuis Budapest et Prague que ce principe ne vaut que dans leur esprit pour les pays où le socialisme est déjà au pouvoir.

Mais voilà que les Russes, pour une fois, ont pour eux sinon la vertu du moins son apparence. La conscience universelle, qui n'a éprouvé ni la Roumanie, ni le Liban, ni le Nicaragua, ni le massacre dénoncé par Amnesty International de 300 000 sujets du maréchal Idi Amin Dada, ne va pas se mobiliser pour remettre au pouvoir les responsables du génocide cambodgien. De même les Américains ne vont-ils pas refaire la guerre au Vietnam. Tout au plus,

1951
Dissolution du parti communiste indochinois fondé en 1931, abandon du concept de « fédération indochinoise » et création du parti populaire révolutionnaire khmer, dirigé par Seng Heng.

1954
JULIET : accords de Genève ; les Khmers vietnamiens se réfugièrent à Hanoi.

1960
SEPTEMBRE : M. Pol Pot et ses partisans fondent le parti communiste khmer.

1967
Après plusieurs années de négociations difficiles, Phnom-Penh et le F.N.L. sud-vietnamiens concluent un accord sur la trêve des frontières, qui est approuvé par Hanoi.

1970
MARS : manifestations anti-vietnamiennes à Phnom-Penh, organisées par le gouvernement du maréchal Lon Nol ; elles dégénèrent en émeutes et sont suivies d'un renouveau du prince Sihanouk. Ce dernier lance le 19 mars, à Pékin, un appel à la résistance.

1973
FÉVRIER : signature des accords de Paris sur le Vietnam. Les révolutionnaires khmers, qui refusaient tout compromis, sont soumis à de violents bombardements américains et à des pressions vietnamiennes ; début de la tension entre Cambodgiens et Vietnamiens et départ de Khmers vietnamiens, revendus dans leur pays après 1978.

1975
17 AVRIL : entrée des Khmers rouges à Phnom-Penh.
20 AVRIL : fin de la guerre du Vietnam.
10 JUIN : premier incident armé khmers-vietnamiens. Les Vietnamiens occupent l'île de Wai, qu'ils évacuèrent plus tard ; ils accusèrent ensuite les Khmers d'avoir attaqué une de leurs îles.

1976
11 JUIN : visite de M. Pol Pot à Hanoi.

1977
AOUT : le général Giap visite les zones frontalières du Cambodge. Phn.-Penh annonce des affrontements dans les provinces frontalières de Ratanakiri, Mondulkiri et Prey-Veng.

1978
17 AVRIL : signature des accords de Paris sur le Vietnam. Les révolutionnaires khmers, qui refusaient tout compromis, sont soumis à de violents bombardements américains et à des pressions vietnamiennes ; début de la tension entre Cambodgiens et Vietnamiens et départ de Khmers vietnamiens, revendus dans leur pays après 1978.

1979
17 JANVIER : l'armée vietnamienne lance son offensive généralisée.

1979
17 JANVIER : l'armée vietnamienne lance son offensive généralisée.

1979
17 JANVIER : l'armée vietnamienne lance son offensive généralisée.

1979
17 JANVIER : l'armée vietnamienne lance son offensive généralisée.

1979
17 JANVIER : l'armée vietnamienne lance son offensive généralisée.

27 SEPTEMBRE : avant de se rendre à Pékin, M. Pol Pot révèle l'existence du P.C. khmer et accuse l'impérialisme et les réactionnaires étrangers d'avoir tenté, sans pour autant nous avoir entre les places.

25 OCTOBRE : message de soutien au régime Pol Pot du prince Sihanouk ; timide début d'ouverture diplomatique du Cambodge.

DECEMBRE : violents combats dans le bas-de-Cambodge, à Phnom-Penh d'un important dirigeant chinois et du prince Souphanouvong, chef de l'Etat laotien.

31 DECEMBRE : le chef de l'Etat khmer, M. Sihanouk, dénonce publiquement l'agression vietnamienne et parle d'un « état de guerre » à Phnom-Penh, rompant ses relations diplomatiques avec Hanoi ; le Vietnam rejette ces accusations et parle d'« auto-défense ».

1978
3 JANVIER : Phnom-Penh pose comme préalable à la négociation le retrait des troupes vietnamiennes de son territoire ; Hanoi ne reconnaît jamais être intervenu au Cambodge et ne

DIPLOMATIE

LE SOMMET DE LA GUADELOUPE

Les Américains estiment avoir « renforcé la colonne vertébrale des Européens » face à l'U.R.S.S.

Les présidents français et américain, le premier ministre britannique et le chancelier allemand se sont séparés à la Guadeloupe sur ce que la presse britannique du 8 janvier appelle « une ferme démonstration de solidarité occidentale » (« The Guardian », libéral), et « un succès significatif pour le président Carter » (« Financial Times », quotidien des milieux d'affaires).

M. Giscard d'Estaing est arrivé à minuit

Saint-François. — Quatre hommes parfaitement heureux et satisfaits : telle est l'image qu'on veut donner, samedi après-midi 6 janvier, à la fin de leurs entretiens, MM. Callaghan, Carter, Giscard d'Estaing et Schmidt. Tous ont accumulé les adjectifs élogieux en cours de la déclaration de presse faite sur les pelouses de l'hôtel Meridien. Les entretiens ont été « directs, amicaux et utiles », pour M. Giscard d'Estaing ; « directs, francs et ouverts », pour M. Callaghan ; « harmonieux, substantiels et profitables », pour le président Carter et, enfin, « cordiaux, directs et amicaux », pour le chancelier Schmidt.

Passée cette avalanche d'auto-satisfaction, il n'en subsiste pas moins des degrés dans le bonheur. De ce point de vue, ce sont sans conteste les Américains qui estiment les plus satisfaits des entretiens de la Guadeloupe. Deux des conseillers de M. Carter, M. Brezninski, président du Conseil national de sécurité, et M. Jordan, assistant spécial du président, étaient proches de l'euphorie, samedi soir, au cours d'une nuit passée d'avantage, qu'il est prêt à danser qu'à discuter de stratégie nucléaire. L'un et l'autre se disent persuadés, en particulier, d'avoir « renforcé la colonne vertébrale » des Européens face à l'U.R.S.S.

En fait, le président Carter s'at-

tenait à être interrogé beaucoup plus en détail par ses partenaires sur le rapprochement avec la Chine, effectué à la fin de l'année dernière. On n'exclut pas, à Washington, à la veille de la rencontre, une mise en garde ferme du chancelier Schmidt, et même de M. Giscard d'Estaing, lié quel- que peu par la politique française « de détente, d'entente et de coopération » avec l'Union soviétique. Apparemment, les choses se sont mieux passées de ce point de vue que le président américain n'avait craint : la normalisation des relations sino-américaines est une bonne chose, sont convenus, en substance, les quatre diri- geants, mais elle ne doit pas compromettre la politique de détente menée avec Moscou.

La formule masque des diver- gences qui subsistent. Il est évi- dent que le chancelier Schmidt n'approuve toujours pas une diplomatie américaine qui « joue- rait » la Chine contre l'U.R.S.S. pour contraindre le Kremlin à faire des concessions. Le chancel- lier ouest-allemand n'approuve pas non plus, sans doute, les ven- tes d'armes à la Chine annoncées par M. Callaghan, alors que le président Carter y est, bien évi- demment, favorable, même si les Etats-Unis s'en lavent les mains : ils ne vendront pas d'armes à la Chine, ont-ils déclaré, mais ils ont- ils, officiellement, la vente d'armes offensives à Pékin.

La satisfaction est nettement moindre lorsqu'on cherche à aborder, avec les Américains, le problème de SALT 2. Pour des rai- sons de politique intérieure évi- dentes, M. Giscard d'Estaing n'a pu, en effet, faire de concession sur ce point : livres aux Améri- cains et aux Soviétiques de pren- dre en compte dans leurs futures négociations les forces de frappe britannique et française, mais cela se fera sans participation de la France à des discussions et sans que l'Europe soit engagée par les déclarations qui seraient prises. C'est ainsi qu'on définit la position française, « Rien n'a été concédé », précise-t-on, et, dans sa déclara- tion à la presse, M. Giscard d'Es- taing a pris bien soin de ne pas parler directement de SALT 2. Il a été le seul.

M. Giscard d'Estaing, en revan- che, a profité de l'occasion pour relancer son projet de conférence transatlantique sur la réduction des armements conventionnels, projet dont les Soviétiques ne veulent pas et que les Américains ont promis, une nouvelle fois, d'« examiner ». Mais la promesse constitue surtout une classe de style, la proposition française ne veut pas que les Américains compliquent les choses et fassent double emploi avec la conférence de Vienne sur la réduction des

fait que nous ne jouons pas la carte chinoise.

A Moscou, la « Pravda » de dimanche met en doute l'unité de vue proclamée par les quatre dirigeants occidentaux. L'organe du P.C. soviétique estime que des divergences sont apparues sur l'étendue du soutien à apporter à la Chine sur le plan militaire.

Samedi, au cours d'un petit déjeuner, MM. Giscard d'Estaing et Schmidt ont eu un

est considéré comme très posi- tive par Washington dans la me- sure où elle va priver les parle- mentaires hostiles à l'accord sur la limitation des armements stra- tégiques de l'argument de poids selon lequel SALT 2 mettrait en cause la sécurité de l'Europe. Ces appels, selon certains spécialistes américains, pourraient avoir une influence décisive sur le vote de quatre ou cinq sénateurs, ce qui est considérable quand on connaît le rapport de forces existant à ce sujet au Sénat.

« Rien n'a été concédé »

forces en Europe centrale (M.E.F.R.), à laquelle la France ne participe pas. Le chancelier Schmidt, qui a lancé un nouvel appel pour un déblocage des M.E.F.R., a confirmé, en re- vanche, son intérêt pour la po- sition française. Quant à M. Callaghan, il ne se serait guère dérangé de la position améri- caine, qu'il s'agisse des M.E.F.R. ou du projet français de conférence ou même de SALT 2.

On n'est sans doute pas prêt de voir les deux pays européens disposant d'une force de frappe adopter une position commune sur ce sujet. La dernière séance de travail, samedi matin, avait été consacrée à l'examen des « points chauds » dans le monde. Le Cambodge a été en bonne place, bien sûr. L'Iran également, il se confirme, du côté américain, ne serait pas continuant à soutenir officiellement le chah, on ne se fait guère plus d'illusions sur les chances du souverain de se maintenir au pouvoir. La non-prolifération, maintenant, cherche à encoura- ger une « solution militaire » de la crise ? On paraissait le penser dans certaines délégations. On ne signifiait en tout cas que ni M. Carter, ni M. Callaghan, ni

entretien sur le différend franco-allemand qui a provoqué l'ajournement du système moné- taire européen. Selon le président de la Répu- blique, tous deux ont estimé qu'une solution devra être trouvée avant la fin du mois et qu'elle devra reposer sur les dispositions ar- rêtées au Conseil européen des 5 et 6 décembre à Bruxelles (c'est-à-dire prévoyant, comme le demande la France, la disparition progressive des montants compensatoires agricoles).

ceci même si M. Schmidt et ses conseillers ont pris tout au long de ces trois jours un soin extrême de ne faire preuve d'aucune arrogance.

JACQUES AMALRIC.

DEUX REACTIONS

« L'HUMANITE » : la soumission à la volonté américaine a prévalu.

Après avoir rappelé les « indi- cations » données à la presse selon lesquelles l'accord des quatre à la Guadeloupe était total, Yves Moreau écrit dans l'« Humanité » de ce lundi 8 janvier : « Nul ne croira pourtant que les réelles contradic- tions d'intérêt opposant les grands du monde occidental aient été élimi- nées par enchantement. Mais la soumission à la volonté américaine a prévalu ».

Passant en revue les chapitres des relations interatlantiques jus- qu'ici controversés, Yves Moreau poursuit : « Pas de divergences sur les perspectives des négocia- tions concernant la limitation des armements stratégiques (SALT) ? Est-ce à dire que l'Europe a été maintenue dans ces pourparlers, au cours de leur troisième phase, devant prendre en compte les forces nucléaires françaises ? La réponse est négative. Mais la po- litique giscardienne est étroite- ment atlantique. En tout cas, la France a eu tout intérêt, au moment venu, à participer elle- même aux SALT, même si elle n'a obtenu aucune victoire officielle. Encore, à Paris, exprimé ce désir. Prévoyait-on de s'en remettre, à ce sujet aussi, aux Etats-Unis ? »

« LA LETTRE DE LA NATION » : la « satisfaction allemande » et la « jubilation américaine » s'expliquent.

Dans la Lettre de la Nation, bulletin du R.F.A., Pierre Charpy écrit, ce lundi 8 janvier : « De ce flux, il n'y a toutefois pas à retenir seulement l'égalité des droits des deux partenaires de la République. Il faut remarquer la particulière satis- faction allemande et la jubilation de la délégation américaine. Que les Allemands soient contents s'explique aisément. M. Schmidt est le premier chancelier fédéral allemand qui se soit trouvé placé sur un pied d'égalité avec les trois « grands ». Jus- qu'ici, l'Allemagne fédérale n'avait eu droit qu'à un couvert dans les petits déjeuners ou dîners de tra- vail. Bien que n'étant ni membre permanent du Conseil de sécurité ni puissance nucléaire, elle a maintenant son siège parmi les grands. Le « géant économique » n'est plus un « nain politique ». C'est une constatation sur laquelle il faut réfléchir, car elle ne sera pas sans conséquences, notamment sur le plan européen. »

« La jubilation américaine n'est qu'une pure mystification. Jimmy Carter a obtenu l'approbation des prochains accords SALT 2. Les « deux-coll » prévoient l'ouverture d'une troisième négociation, qui doit porter en compte toutes les forces nucléaires basées en Eu- rope. Cela signifie en clair pour la France que sa force nucléaire tactique sera impliquée dans le marchandage global améri- cain-soviétique. Nous n'a- vons pas encore lu, mais le pro- blème est maintenant posé. C'est la question de l'indépendance de la France qui se pose. Elle sera mise en discussion, et, quand on accepte ce genre de discussion, il faut toujours savoir qu'elle est régie par la loi du plus fort. Et il faut savoir aussi que les Améri- cains n'ont jamais vraiment aimé la force de dissuasion fran- çaise, même s'ils ne la méprisent pas. »

Le Monde
doctes et documentés

Numéro de janvier

L'ALGERIE

L'AUTOMOBILE

Le numéro : 3 F
Abonnement un an
(dis. numéros) 30 F

DOMINIQUE POUCHIN.

EUROPE

Espagne

Le roi Juan Carlos lance un appel solennel à la discipline militaire

Plusieurs incidents ont eu lieu au Pays basque espagnol le dimanche 7 janvier, et l'on signale de nombreuses arrestations. Des groupes de jeunes gens ont protesté à Saint-Sébastien, à Pampelune et à Vittoria, contre le transfert de militaires de l'ETA à la prison de Soria. A Madrid, un jeune homme a été tué

par la police à un contrôle routier. Toutes les routes donnant accès à la capitale sont sou- mises à de stricts contrôles policiers depuis l'assassinat du gouverneur militaire. Samedi, le roi Juan Carlos a lancé un appel solennel à la discipline militaire.

De notre correspondant

Madrid. — C'est un véritable appel à la discipline militaire que le roi Juan Carlos a lancé le samedi 6 janvier à l'occasion de la Pique de l'armée, célébrée tous les ans le jour de l'Épi- phanie. L'allocution, qui a été prononcée devant une foule de plus de cent mille personnes, a été émise avec le plus grand intérêt après le mou- vement d'insubordination dont plusieurs dizaines d'officiers étaient rendus coupables l'avant- veille en insultant le ministre de la défense et en criant des slo- gans hostiles au gouvernement lors des funérailles du gouverneur militaire de Madrid, assassiné mercredi par l'ETA.

Le souverain n'a pas déçu. Beaucoup ont jugé qu'il a donné une leçon magistrale sur le rôle et les devoirs de l'armée dans une nation démocratique. Tous les chefs militaires étaient réunis pour l'écouter, y compris ceux des forces de l'ordre. Le gouver- nement, au grand complet, a éga- lement assisté à cette cérémonie solennelle, qui s'est déroulée au Palais d'Orion, Serranía, obéis- sance, esprit de sacrifice : ces mots sont revenus souvent dans la bouche du roi lorsqu'il a exhorté les cadres de l'armée à garder pour eux « leurs opinions et leurs sentiments politiques » et à « se consacrer à l'exécution des ordres de leurs supérieurs ». « Les dangers de l'indiscipline », a-t-il dit, sont plus grands que ceux de l'erreur. Une armée qui perd la discipline est impossible à sau- ver. Ce n'est plus une armée. »

Même fermement pour évoquer les incidents de l'avant-veille : « Il est franchement honteux », a dit Juan Carlos, de voir à quelle attitude d'indiscipline, d'irrespec- tion, d'insolence, d'insubordination, de ceux dont les nerfs fléchissent, alors qu'ils ne devraient jamais perdre la sérénité nécessaire à

tout soldat. » Et de rappeler que les circonstances peuvent exiger du militaire qu'il fasse le sacrifice suprême : celui de sa vie. Le roi a admis qu'il était sans doute difficile, pour certains, « de se défaire du passé », mais il les a exhortés à accepter les changements indispensables. « Il faut mener à bien les innovations nécessaires pour s'adapter aux temps nou- veaux », a-t-il dit en parlant des réformes en cours dans l'armée. Il a renouvelé sa confiance au ministre de la défense, le lieuten- nant-général Gutiérrez Mellado, ainsi qu'à l'extrême droite et la droite, et victime d'une impopu- larité croissante parmi ses frères d'armes en raison de son atti- tude indécise à la demo- cratie et au gouvernement. Le ministre avait pris le premier la parole et évoqué lui- même « certaines attitudes inad- missibles, fruit d'états émotion- nels qui ne peuvent en aucun cas être admis chez un militaire ». Il avait rappelé, en outre, que la force doit disposer de militaires ne leur appartenant pas en propre : ils ne peuvent exercer que « conformément au droit et à la volonté de la nation incarnée dans son gouvernement légiti- me ».

Le conseil des ministres de ven- dredi avait exprimé lui aussi sa confiance et sa solidarité au lieuten- nant-général Gutiérrez Mellado qui a ordonné une enquête sur les incidents survenus au Q. G. de l'armée de terre. Plusieurs journaux ont réclamé des sanc- tions et déploré à ce propos la passivité dont avait fait preuve le ministre de Madrid, M. José Luis Alvarez, après une manifestation de policiers municipaux qui, récemment, paralyseraient la capi-

CHARGES VANHECKE.

« Dans les prochains jours un demi-million... »

EN MARGE DE LA RENCONTRE

M. Giscard d'Estaing a confirmé la « nouvelle donne » de la politique française outre-mer

De notre envoyé spécial

Vieux-Habitants. — Fallait-il, d'un coup, oublier le destin du monde et effleurer celui des îles pour que la Guadeloupe, enfin, se sente concernée ? L'initiative, in- digne, quand ses illustres hôtes causaient sur un coin de table, de SALT 2 ou de la Chine, a été prise par M. René Kien- ping ou de l'Iran émigré à Neauphle-le-Château, elle s'est à demi réveillée que M. Giscard d'Estaing, délaissant les ailes de la plume, a réouvert en fin de séjour les petits soucis de la France des Amériques. Sans s'ar- rêter, il est vrai, jusque le temps d'un simple rappel de ce qu'il a déjà presque imprévisiblement, simples politesses.

Laissons ses hôtes faire leurs valises à Saint-François, le chef de l'Etat est d'abord venu s'asseoir en la résidence de Gosier, le ban et l'arrière-ban de la bonne société guadeloupéenne. Quelques « d'heureux élus », pour une par- tie du suffrage universel ou par le briolet d'invitation, ont attendu près d'une heure, samedi après-midi, pour une gardien- nerie qu'avait seulement bou- dée les communistes locaux, peu pressés d'aller, par leur présence, cautionner autour d'un verre, les « manigances impérialistes » qui valaient de se tramer à 30 kilo- mètres de là.

M. Giscard d'Estaing, bien sûr, ne s'en est pas tenu à ces quelques mots, il a dit ce que chacun attendait, rien de neuf, rien d'original, mais, pour une fois, qu'étaient venus expliquer, voilà trois semaines, le secrétaire d'Etat aux départements et territoires d'outre-mer, M. Paul Dijoud, arrivé en coup de vent à Pointe-à-Pitre, le matin même.

La « nouvelle donne » de la politique outre-mer destinée à grands traits lors du colloque dont

la tenue des entretiens de Saint- François par la France pour les pays de la C.E.E. et par les Etats- Unis pour les pays de l'O.T.A.N. Une seule évidence n'est en tout cas pas passée par la tête de ces entretiens : la reconnaissance officielle de l'Allemagne fédérale comme puissance mondiale majeure. Le géant économique n'est plus un nain politique, depuis longtemps. Il est aujour- d'hui devenu adulte politique, et

la tenue des entretiens de Saint- François par la France pour les pays de la C.E.E. et par les Etats- Unis pour les pays de l'O.T.A.N. Une seule évidence n'est en tout cas pas passée par la tête de ces entretiens : la reconnaissance officielle de l'Allemagne fédérale comme puissance mondiale majeure. Le géant économique n'est plus un nain politique, depuis longtemps. Il est aujour- d'hui devenu adulte politique, et

la tenue des entretiens de Saint- François par la France pour les pays de la C.E.E. et par les Etats- Unis pour les pays de l'O.T.A.N. Une seule évidence n'est en tout cas pas passée par la tête de ces entretiens : la reconnaissance officielle de l'Allemagne fédérale comme puissance mondiale majeure. Le géant économique n'est plus un nain politique, depuis longtemps. Il est aujour- d'hui devenu adulte politique, et

Le ministre marocain remet un message au chef de l'Etat

Le ministre marocain remet un message au chef de l'Etat

N. NABAH BITAT : la cause de

N. NABAH BITAT : la cause de

afrique
asie
Numéro spécial
L'ALGERIE DE
BOUMEDIENE
Un important des-
siner abondamment
illustré sur la car-
rière et les réalisa-
tions du chef de
l'Etat et les perspec-
tives politiques et
économiques de la
situation en Algérie

حکومت الجزائر

LE COMITÉ DIRECTEUR DU P.S.

L'éparpillement actuel des socialistes est, pour une part, artificiel

Le comité directeur du parti socialiste, réuni samedi 6 janvier, a enregistré les déclarations « contributions » déposées dans le cadre de la préparation du congrès de Metz, qui s'ouvrira du 6 au 8 avril. Le matin, les différents courants du P.S. étaient réunis séparément. Une cinquantaine de textes ont été déposés. Il s'agit là d'une situation qui se retrouve avant chaque congrès socialiste et qui ne devrait donc pas surprendre.

Toutes ces « contributions » n'ont pas la même signification politique. Certaines portent sur des aspects particuliers de la politique du P.S. : les femmes, l'action dans les entreprises, l'énergie. D'autres traduisent des phénomènes locaux, au niveau d'un département ou d'une région. On peut classer dans cette catégorie les textes élaborés par M. Notébar, député du Nord, qui fut toujours un rival de M. Mauroy, comme celui signé par MM. Sabry, premier secrétaire de la fédération de la Haute-Garonne, et Soubret, qui, en

tant que parisiens de M. Mitterrand, s'inquiètent de voir M. Alain Savary, député du département et président du conseil régional Midi-Pyrénées, rejoindre MM. Mauroy et Rocard. Le phénomène de rivalités locales est le plus important concerné toutefois les Bouches-du-Rhône. Première fédération socialiste de France par le nombre de ses adhérents, elle joua traditionnellement, de manière gonzolithe, comme le lui indique M. Gaston Defferre. Or le maire de Marseille a rappelé, lors de la réunion du comité directeur : « Etant un de ceux qui ont préparé et contribué à mener à bien le congrès d'Épinay, et ce qui a suivi avec François Mitterrand, je lui suis reconnaissant de tout ce qu'il a fait. Je lui reste fidèle, je ne vote d'ailleurs pas qui pourrait jouer dans la parti le rôle de fédérateur qui a été le sien et qu'il doit continuer à jouer. »

Cet engagement contribue à prolonger les remous déjà suscités dans ce département par les médiocres résultats électoraux du P.S. (le Monde du 19 décembre 1978). Les parisiens de M. Mauroy et Rocard cherchent, en effet, à dégaier, dans les Bou-

ches-du-Rhône, un courant qui leur soit favorable. Le congrès de Metz, annonçant très serré, dans l'hypothèse hautement probable d'une absence de synthèse le 11 février entre M. Mitterrand et MM. Mauroy et Rocard, le vote des Bouches-du-Rhône risque d'être décisif.

Dès lors il est intéressant de constater que, outre une « contribution » de la région Provence-Côte d'Azur, deux autres textes ont été déposés. L'un est signé par M. Defferre, l'autre par M. Emile Loe, ancien député, proche collaborateur du maire de Marseille dont il aspire à assumer un jour la succession. Longtemps proche de M. Mauroy, M. Loe s'est, à l'automne, après avoir vu M. Mitterrand, aligné sur la position de M. Defferre. Celui-ci, indépendamment de son soutien au premier secrétaire du P.S., continue de réclamer une synthèse, sa « contribution » souligne :

« Des camarades de la majorité sortante du parti, tout en confirmant leur attachement à la ligne d'Épinay, déclarent ne pas être d'accord, notamment avec François Mitterrand, sur les leçons à tirer des élections législatives de mars 1978 et sur l'analyse à faire pour l'avenir compte tenu de l'évolution de la situation économique depuis 1972, année de la signature du programme commun. J'espère que les documents qui seront distribués nous permettront de savoir quel contenu ces divergences, les propos tenus jusqu'à ce jour, nous permettent pas de le percevoir. J'espère aussi, et surtout, que ces divergences ne sont pas importantes et qu'une synthèse sera possible. C'est en tout cas personnellement ce que je souhaite. »

En l'absence de cette synthèse, l'équilibre au sein de la fédération socialiste des Bouches-du-Rhône est susceptible d'évolutions importantes.

Le rôle de fédérateur du premier secrétaire

L'impression d'éparpillement que donne actuellement le parti socialiste est encore accentuée par le fait que les parisiens de M. François Mitterrand ont publié plusieurs « contributions », en particulier celle de M. Mermaz et celle de M. Joseph. Cette situation découle en partie d'une volonté tactique. Elle permet, le 11 février, au premier secrétaire de se présenter en toute hypothèse, à une première synthèse. Celle de ses parisiens. Il risquerait autrement de paraître se rallier à un texte déjà déposé.

La pluralité des textes des amis de M. Mitterrand révèle toutefois une certaine tension entre eux. M. Joseph, par exemple, ne cache pas qu'il ne partage pas toutes les options avancées par M. Mauroy. Le « fédérateur » du député de l'Isère est, en effet, jugé par nombre de parisiens du premier secrétaire trop proche des positions du C.E.R.E.S. À l'inverse, les plus anciens collaborateurs de M. Mitterrand s'inquiètent du rôle croissant joué par une nouvelle génération, derrière M. Lionel Jospin, et ils ont l'impression que le premier secrétaire tend à se passer d'eux. Enfin, le troisième facteur d'éparpillement est dû à l'éclatement en trois du C.E.R.E.S. Les « chefs historiques », derrière M. Chevènement, ont déposé un texte qui a été rallié par Mme Nicole Questiaux, membre jusqu'à présent de la majorité du P.S. ; MM. Pierret, député des Vosges, et Hervé, ministre de Rennes, ont signé un autre texte. Jean-Claude Colliard, Claude Bédier, Louis Mermet, Mme Christiane Mora, François Billon, MM. Mauroy et Rocard ont représenté par M. Robert Chapuis, Mme François Gaspard, Mme Marie-Josée Pontillon, Yves Lenoir et Raymond Vaillat. Enfin, les délégués du C.E.R.E.S. sont MM. Michel Charraat, Pierre Guldouin, Georges Minguet et Georges Sarra.

Cette commission est composée de manière tripartite. Au nom des parisiens de M. Mitterrand, algérien MM. Mermaz, Joseph, Jean-Claude Colliard, Claude Bédier, Louis Mermet, Mme Christiane Mora, François Billon, MM. Mauroy et Rocard ont représenté par M. Robert Chapuis, Mme François Gaspard, Mme Marie-Josée Pontillon, Yves Lenoir et Raymond Vaillat. Enfin, les délégués du C.E.R.E.S. sont MM. Michel Charraat, Pierre Guldouin, Georges Minguet et Georges Sarra.

La majorité et la minorité du parti socialiste se sont politiquement solidifiées en deux. Dans la majorité, d'un côté, MM. Mitterrand et Defferre ; de l'autre, MM. Mauroy et Rocard. Dans la minorité, d'un côté MM. Chevènement et Guldouin ; de l'autre, MM. Pierret et Woll.

Le P.S. ayant dénombré 186 216 adhérents au 31 décembre, ce sont 7 003 mandats qui se partagent, au mois d'avril à Metz, entre les motions en présence. — T. P.

(1) Cette commission est composée de manière tripartite. Au nom des parisiens de M. Mitterrand, algérien MM. Mermaz, Joseph, Jean-Claude Colliard, Claude Bédier, Louis Mermet, Mme Christiane Mora, François Billon, MM. Mauroy et Rocard ont représenté par M. Robert Chapuis, Mme François Gaspard, Mme Marie-Josée Pontillon, Yves Lenoir et Raymond Vaillat. Enfin, les délégués du C.E.R.E.S. sont MM. Michel Charraat, Pierre Guldouin, Georges Minguet et Georges Sarra.

LE PREMIER ANNIVERSAIRE DU PROGRAMME DE BLOIS

M. Raymond Barre va relancer une campagne d'explication

Le premier anniversaire du « programme de Blois » n'a fait et ne fera l'objet d'aucune commémoration. Dans l'entourage du premier ministre, on explique que les fronts objectifs de la politique économique ont été solennellement présentés aux Français par M. Raymond Barre le 7 janvier 1978 constituant un contrat de législature.

Dans l'immédiat, M. Barre se préoccupe essentiellement de préparer à tous ces, parmi ses interlocuteurs, qui ont observé que les augmentations des charges fiscales et sociales contrevenaient à l'objectif de « pour favoriser l'emploi, l'investissement et la consommation, les charges sociales et fiscales ne seront pas augmentées au cours des années 1978 et 1979 ». Le premier ministre ayant personnellement répété, à l'époque, que le gouvernement pratiquerait en ces domaines une « pause » pendant deux ans, les électeurs avaient compris qu'ils ne paieraient pas d'impôts ni plus de cotisations sociales. Aujourd'hui, M. Barre s'insurge quand on note devant lui que les citoyens sont fondés à penser que l'engagement pris à Blois n'a pas été tenu. Il a répondu à ce programme prévoyait le maintien du taux des cotisations fiscales et sociales, mais que le gouvernement ne s'est pas engagé à ne pas modifier les cotisations sociales. Et il se fâche quand on laisse entendre que cette argumentation paraît procéder d'un raisonnement spéculatif.

Le premier ministre admet qu'il a commis des erreurs au « programme de Blois », mais seulement deux : « l'augmentation du taux de la cotisation d'assurance-vieillesse et le déplaçonnement de la cotisation d'assurance-maladie. — et il se justifie par un souci de justice sociale. »

Un chef d'entreprise qui lui demandait des explications sur des points, lundi 8 janvier, au cours du « forum » de l'« Expansion (le Monde du 11 janvier). M. Barre a répondu : « Nous sommes, en France, en face d'un système fiscal et d'un système social qui est mal réparti, et toutes les fois que l'on augmente les taxes on fait payer les mêmes. J'ai indiqué, à Blois, que des progrès seraient faits en matière de justice sociale ; or, ces progrès se font par l'intermédiaire de l'assiette (.) On m'a accusé d'avoir fait des erreurs, mais je n'ai rien fait de mal. Je n'ai pas manqué, car une chose est d'augmenter les taxes et de faire payer les mêmes, autre chose est de modifier l'assiette dans l'assiette. »

À propos du déplaçonnement de la cotisation d'assurance-maladie, le chef du gouvernement a précisé : « En 1978, j'ai dit que nous nous étions engagés à ne pas augmenter les cotisations d'assurance-maladie jusqu'à 4 500 francs ne subissent pas d'augmentation ; ce sont les autres qui paient. Cela, c'est la justice, et c'est ce que nous avons fait. Je n'ai rien fait de mal. Je n'ai pas manqué, car une chose est d'augmenter les taxes et de faire payer les mêmes, autre chose est de modifier l'assiette dans l'assiette. »

« Mais il y a des choses qui sont très critiques à l'égard du fonctionnement du mouvement R.P.R. Le problème actuel, c'est qu'il n'y a pas de patron rue de Lille (N.D.L.R. : siège du mouvement), avec lequel on puisse sur des relations. M. Chirac ne peut être omis, sent ; il ne peut donc pas faire fonctionner l'appareil. »

L'année du bilan

M. Barre met d'autant plus de véhémence dans son plaidoyer pro domo qu'il redoute que, en dépit de ces explications, le sentiment d'une dupes électorales ne persiste dans l'opinion publique et qu'il y ait à la fin de l'année une déception durablement enracinée de rigueur et de confiance sur lequel il s'est efforcé jusqu'à présent d'asseoir son image personnelle et sa crédibilité politique. C'est contre ses efforts, déjà compromis par le décalage entre ses discours et les réalités économiques, qui est en cause, au moment même où il s'agit de relancer la campagne pour les élections européennes dont il sait bien que, malgré les vœux du chef de l'État, elle sera aussi une compétition de politique intérieure.

Pour le premier ministre, il s'agit également de faire face, en 1979, à une autre échéance importante. En 1978, après sa nomination, il avait souhaité disposer d'un délai de trois ans pour assurer le redressement de l'économie française. Il l'a obtenu en 1978, mais le moment du bilan approchant, le R.P.R. et l'opposition ne manqueraient pas de dresser, le cas échéant, un constat d'échec.

Toujours aussi optimiste, M. Barre ne désespère pas de confondre ses détracteurs une fois pour toutes. Il estime, en effet, que 1978 devrait consacrer le succès de sa politique et annoncer notamment une décélération de la hausse des prix et une reprise des investissements productifs qui devraient se traduire par une diminution du nombre des demandeurs d'emploi.

M. Barre reste d'ailleurs persuadé que la population française dans sa majorité accepte sa politique, même si elle procède contre ses efforts. À l'appui de cette conviction, le chef du gouvernement, qui affecte de mépriser les sondages attestant son impopularité, cite volontiers le sondage de la Sofres publié dans le Nouvel Observateur du 4 décembre, selon lequel 18 % seulement des personnes interrogées tiennent le gouvernement pour responsable du chômage, alors que 48 % restent en avant

et qu'il serait donc prématuré de faire des sondages sur le bilan de leur réalisation. L'Hôtel Matignon ajoute que la plupart des projets de loi adoptés par le Parlement depuis les élections législatives correspondent à l'application du « programme de Blois » et que bon nombre des cent dix mesures annoncées il y a un an ont déjà été prises ou sont sur le point de l'être.

Les deux premiers profils feront l'objet de textes qui seront soumis cette année au Parlement. Le troisième, qui associe les plus vives réserves, notamment de la part des gaullistes, sera élaboré plus tard. Mais il est exclu que le chef du gouvernement prenne personnellement l'initiative de donner à l'« ouverture » une réalité plus large. Il n'est même pas question que le débat parlementaire sur le financement des partis se tienne à l'occasion de la proposition de loi déposée par MM. Michel Crépeau et Gaston Defferre, ainsi que l'avait souhaité la M.G.C. pour « mettre à l'épreuve » la volonté d'« ouverture » du gouvernement. L'Hôtel Matignon assure toutefois que M. Barre tiendra compte de « toutes les réflexions ».

Liberté de manœuvre

Pour toutes ces raisons, le premier ministre a décidé de relancer la campagne d'explication qu'il avait interrompue depuis trois semaines en mettant à profit les vacances de Noël. La liberté de manœuvre que lui laissent les partis de l'opposition en proie à leurs problèmes internes.

M. Barre suit avec attention l'évolution du débat au sein du R.P.R. et en accordant un intérêt particulier à M. Michel Rocard. Il ne fait aucun doute pour lui — il l'a dit — que M. François Mitterrand est « un homme du passé » et qu'il ne peut pas, au contraire, lui apparaître comme un adversaire d'autant plus redoutable qu'il bénéficie dans l'opinion publique d'une réputation d'homme d'avenir. Dans ce contexte, à l'Hôtel Matignon comme à l'Élysée, les velléités d'« ouverture » à gauche restent reléguées au second plan des préoccupations. Ainsi qu'il a été convenu, le premier ministre recevra à nouveau les délégués du parti socialiste et du Mouvement des radicaux de gauche, ainsi que ceux du R.P.R. et de l'U.D.F. — afin de leur présenter les conclusions qu'il tire de ses consultations sur les trois projets de loi relatifs au financement des partis politiques, à la limitation du cumul des mandats électifs et à l'instauration d'un scrutin de type proportionnel pour les élections municipales dans les villes de plus de trente mille habitants.

ALAIN ROLLAT.

M. Claude Labbé : les députés sont très critiques à l'égard du fonctionnement du R.P.R.

M. Claude Labbé, président du groupe R.P.R. de l'Assemblée nationale, estime, dans une interview au « Point », datée 8-14 janvier, que la réunion de ce groupe le 11 janvier sera l'occasion d'une grande explication, car les députés ont bien des choses à dire sur la stratégie, les hommes et les méthodes. M. Labbé assure qu'il n'y a pas de désaccord avec le fond de la politique de M. Chirac dans la mesure où c'est une ligne gaulliste, et il ajoute :

« Mais il y a des choses qui sont très critiques à l'égard du fonctionnement du mouvement R.P.R. Le problème actuel, c'est qu'il n'y a pas de patron rue de Lille (N.D.L.R. : siège du mouvement), avec lequel on puisse sur des relations. M. Chirac ne peut être omis, sent ; il ne peut donc pas faire fonctionner l'appareil. »

« Mais il y a des choses qui sont très critiques à l'égard du fonctionnement du mouvement R.P.R. Le problème actuel, c'est qu'il n'y a pas de patron rue de Lille (N.D.L.R. : siège du mouvement), avec lequel on puisse sur des relations. M. Chirac ne peut être omis, sent ; il ne peut donc pas faire fonctionner l'appareil. »

« Mais il y a des choses qui sont très critiques à l'égard du fonctionnement du mouvement R.P.R. Le problème actuel, c'est qu'il n'y a pas de patron rue de Lille (N.D.L.R. : siège du mouvement), avec lequel on puisse sur des relations. M. Chirac ne peut être omis, sent ; il ne peut donc pas faire fonctionner l'appareil. »

« Mais il y a des choses qui sont très critiques à l'égard du fonctionnement du mouvement R.P.R. Le problème actuel, c'est qu'il n'y a pas de patron rue de Lille (N.D.L.R. : siège du mouvement), avec lequel on puisse sur des relations. M. Chirac ne peut être omis, sent ; il ne peut donc pas faire fonctionner l'appareil. »

« Mais il y a des choses qui sont très critiques à l'égard du fonctionnement du mouvement R.P.R. Le problème actuel, c'est qu'il n'y a pas de patron rue de Lille (N.D.L.R. : siège du mouvement), avec lequel on puisse sur des relations. M. Chirac ne peut être omis, sent ; il ne peut donc pas faire fonctionner l'appareil. »

M. Mitterrand : l'excès dans l'apreté du débat serait un facteur de désagrégation

Avant la clôture des travaux du comité directeur du P.S., M. François Mitterrand a déclaré, samedi après-midi 6 janvier :

« La préparation de notre congrès ne doit pas faire oublier que le parti doit vivre, qu'il doit être présent sur le terrain. Il conviendrait d'ici au 8 avril de déterminer les positions du P.S. sur les problèmes qui le sollicitent. Tous ceux qui voudront en débattre doivent garder à l'esprit que jusqu'à cette date nous sommes toujours en fonction et que ne sera pas acceptée tout débat qui nuirait à la capacité du parti de se présenter devant le suffrage universel. Je lance un appel pour que tous nos candidats aux prochaines élections cantonales soient soutenus par le parti dans son ensemble. »

« Cela ne veut pas dire qu'il faille cesser le juste débat pour la préparation du congrès. Mais

l'excès dans l'apreté du combat serait un facteur de désagrégation qu'un certain nombre d'entre nous ne sont pas prêts à laisser se développer. »

« Pendant que nous nous réunissons, il y a tous les problèmes de la France (la situation économique et sociale, le chômage, l'inflation) et du monde (le « sommet » de la Guadeloupe, le sommet de l'Europe, les problèmes des pays tropicaux, etc.). Ne donnons pas l'impression de n'être préoccupés que de notre nombre politique. »

« J'ai bien l'intention, quant à moi, de parler au nom du parti sur les problèmes de la France et des travailleurs. C'est mon rôle. J'entends l'assumer sans laisser au pouvoir le soin de choisir les porte-parole pour le parti. Je ferai en sorte que le parti socialiste soit présent dans tous les débats qui comptent. Le parti doit donner à son combat la primauté sur ses luttes internes. »

M. FABRE : ne pas être des Européens honteux

M. Robert Fabre, député de l'Aveyron, ancien président du Mouvement des radicaux de gauche, a participé, samedi 6 janvier, à Saint-Etienne, à une réunion de la fédération pour une démocratie radicale, qui regroupait ses partisans. Il a déclaré :

« Le débat sur la construction de l'Europe est, dans les principales formations, dominé par des problèmes de politique intérieure. Deux des

quatre listes, celles du P.C. et du R.P.R., sont profondément anti-européennes. Les radicaux s'apparentent à l'européisme puisqu'ils ne proposent ni plus ni moins que d'en revenir à un nationalisme farouche. Ce n'est pas la solution. »

« Les deux autres listes, celles du P.S. et de l'U.D.F., ont, par contre, tendance à mettre leur drapeau européen dans leur poche. On va à l'encontre de ce que les radicaux ont toujours prôné. Nous ne voulons pas être des Européens honteux. Pour ma part, je suis partisan d'une construction progressive et raisonnée avec comme objectif une structure fédérale à terme, on devrait aboutir à une supranationalité dans le cadre d'une Europe unie. »

La fédération pour une démocratie radicale a adopté un appel dans lequel elle soutient la constitution d'une cinquième liste pour l'élection européenne, ce scrutin constituant, selon elle, « la chance de tous les radicaux et les vrais démocrates de se rassembler et de contribuer activement à l'indispensable construction de l'Europe » (.)

« Le Parti des forces nouvelles (P.F.N.), extrême droite, qui inaugurerait samedi 6 janvier ses nouveaux locaux lyonnais, a annoncé la tenue d'un meeting de l'Europe du 28 janvier au palais des congrès de Lyon. Pour le P.F.N., il s'agit de « remobiliser la droite », notamment à l'occasion de la campagne électorale européenne. De son côté, la fédération du Rhône du parti communiste a demandé dimanche 7 janvier au préfet du Rhône l'interdiction de cette réunion. »

DANS LES CABINETS MINISTÉRIELS

Premier ministre : M. Jean-Claude Chausse, conseiller technique chargé des relations avec le Parlement, est nommé ministre en remplacement de M. Michel Dupuch.

Condition féminine : il est mis fin, sur sa demande, aux fonctions de Mme Florence Bugnot, administrateur civil, en tant que conseiller technique au cabinet de Mme Pelletier, ministre déléguée chargée de la condition féminine.

guy roblot

a le plaisir de vous annoncer que la deuxième édition du livre de

Jean POPEREN

Député du Rhône
secrétaire national du Parti Socialiste

NOUS SOMMES TOUS ARCHAÏQUES

est actuellement sous presse
(1^{re} édition : 13 décembre 1978)

CATALOGUE SUR COMMANDE

Diffusion générale :
Editions ROBLAT, 32, rue des Ecoles, 75005 Paris, et
R. CHAIX, 1, rue de Fleury, 75006 Paris.

Etranger : Groupement International Hachette.

حکومت الراج

Le Monde

Société

Après divers attentats
contre des institutions juives
**TROIS MILLE PERSONNES
MANIFESTENT A DRANCY**

A l'appel du CRIF (Conseil représentatif des institutions juives de France), de la LICRA, du M.R.A.P. et de la F.N.D.I.R.P., près de trois mille manifestants sont allés dimanche après-midi 7 janvier, à Drancy (Seine-Saint-Denis), se rassembler devant la synagogue détruite par un incendie dans la nuit du 20 au 21 décembre dernier (le Monde du 23 décembre 1978).

Après les prières, dites dans la cour de la synagogue par le grand rabbin de France, Jacob Kaplan, et le rabbin Fixier, un cortège s'est formé pour se rendre au mémorial de la déportation. En tête du cortège, plusieurs personnalités : MM. Alain de Rothschild, président du CRIF ; Gérard Marais, député R.P.R. de Paris ; Jean-Pierre Pélissier, député U.D.F. ; Jean-Pierre Bloch, ancien ministre, président de la LICRA ; Maurice Nègre, député P.C. maire de Drancy ; Jean Garcia, sénateur de la Seine-Saint-Denis, secrétaire fédéral du P.C.

Devant le mémorial, le grand rabbin Jacob Kaplan a appelé à la vigilance contre les dangers que représente la résurgence du nazisme. Dénonçant la multiplication des attaques portées contre les institutions juives, le grand rabbin a fait appel à la conscience des hommes et pour empêcher la répétition d'un mal qui a lourdement entaché notre siècle.

M. Henri Bulawko, président de l'Amicale des anciens déportés juifs de France, parlant au nom du CRIF, a dit combien un ancien déporté pour être surpris, treize ans après, de voir resurgir le phénomène qui, sous l'occupation allemande, a conduit à l'assassinat de millions de juifs, de tsiganes, de Slaves, etc. En niant l'existence des chambres à gaz et des fours crématoires, on tente de falsifier l'histoire, a déclaré M. Bulawko (le Monde des 29 et 30 décembre). « Cela vise à réhabilitier le nazisme et à travers lui, l'antisémitisme et toutes les formes de racisme ».

M. Bulawko a exprimé son étonnement et sa surprise de constater la fascination que semblent exercer sur certains journalistes les anciens nazi-collaborateurs français. « D'ailleurs de Pélissier », a déclaré M. Bulawko, nous a prouvé que, trente-cinq ans plus tard, les collaborateurs ne repentaient rien. Ils ont la leçon et sachons être vigilants pour faire face aux provocations néo-nazies ».

M. Bulawko a également protesté avec force contre l'idée qu'à la fin de l'année 1978 la prescription des crimes de guerre viendrait à la vote du Bundestag était mise en pratique. — E. L.

LA CONFÉRENCE INTERNATIONALE DE LA FAMILLE

Les gouvernements occidentaux doivent intégrer les exigences nouvelles des jeunes couples

déclare Mme Simone Veil

Mme Simone Veil, ministre de la santé et de la famille, a ouvert, lundi 8 janvier, à Paris, au siège de l'UNESCO, la conférence internationale de la famille, organisée par l'Union internationale des organismes familiaux à l'occasion de l'Année de l'enfant. Cette conférence, qui se tient du 8 au 18 janvier, porte sur le thème « Les responsabilités de la famille dans la formation de l'enfant » et réunit des dirigeants d'organisations familiales de plus de soixante pays ainsi que des représentants gouvernementaux.

Après avoir souligné « l'incroyable diversité de nos sociétés » et les difficultés que connaissent les pays en voie de développement, Mme Veil a longuement analysé la situation de la famille dans les pays industrialisés et les solutions que les pouvoirs publics doivent adopter pour tenir compte de l'évolution des mentalités.

« Toutes les études confirment que l'amélioration matérielle que nous avons connue — élévation de niveau de vie, accès plus large à l'éducation — ne présente pas sur le sentiment que le monde offre à nos enfants est un monde difficile et que leur avenir n'est pas aussi rassurant ».

(...) Comparant la situation actuelle avec celle qui existait il y a dix ou vingt ans, les Français estiment que les jeunes peu-

vent faire de meilleures études, acquérir une meilleure formation. Mais ils pensent qu'il est tout aussi difficile d'être des enfants actuels, et finalement que l'avenir d'un enfant est plus incertain qu'il ne l'était il y a dix ou vingt ans plus tôt.

« Ainsi il n'y aurait pas de politique spécifique de l'enfance : on plus exactement elle trouve son sens dans la famille. L'enfant vient finalement symboliser, dans le choix qui est fait de le protéger et le sentiment plus ou moins optimiste de pouvoir le rendre heureux, la perception globale que nous avons de notre avenir ».

Notant que la famille est de plus en plus isolée, Mme Veil reconnaît que « la société n'offre pas encore un cadre de vie adapté aux besoins de la famille : urbanisation rapide, augmentation du travail salarié des femmes et insuffisance des équipements collectifs ».

Le ministre souligne aussi le nouveau comportement des ménages : « Le bien-être du couple — rubrique sous laquelle on a regroupé des réponses invoquant l'égoïsme, l'indépendance, la tranquillité, le besoin d'être les seuls — a conduit à la volonté délibérée de ne pas avoir d'enfants — est

la première raison qui explique, selon les Français, le refus du deuxième enfant (...) Cet ensemble d'évolutions explique largement les besoins de la famille dans nos sociétés occidentales. L'enfant est plus qu'une fête d'époque, une richesse et un bonheur, mais la conteste de son existence, les exigences des parents, poussent à considérer de façon rationnelle l'impact de la charge qu'il représente ».

Le nouveau comportement des ménages

Quelle doit être, dans ces conditions, l'action des gouvernements et mouvements familiaux ?

« Ma conviction est, que nous devons accepter, dans les grandes lignes, l'évolution que nous avons connue, poursuit le ministre, il serait vain de vouloir revenir à des schémas qui contrarient les aspirations profondes des jeunes ».

(...) Notre ambition doit donc être d'intégrer pleinement ces exigences dans notre politique et les accepter comme pleinement légitimes ».

Mme Veil affirme que l'action gouvernementale doit « se situer dans deux directions ». Tout d'abord on a réaménagé, en profondeur, de la vie sociale pour ne pas aller à l'encontre des aspirations des jeunes couples », ce qui suppose l'amélioration du logement, des équipements de quartier, le développement du travail à temps partiel, l'amélioration des conditions de travail et le maintien, voire le développement, « des transferts financiers directs et indirects en faveur des familles ». Ensuite, une plus grande participation des familles à la gestion de leur vie sociale, ce qui suppose, d'une part, la mise en œuvre de la loi relative à la participation des salariés aux décisions de leur entreprise, et d'autre part, la mise en œuvre de la loi relative à la participation des salariés aux décisions de leur entreprise.

C'est à travers cette participation qu'on peut espérer voir s'affirmer, de façon collective, la responsabilité des familles dans l'éducation de leurs enfants. Mais, plus que jamais, les observations, plus critiques devant les contraintes du système marchand, plus écrites dans leurs revendications d'une meilleure organisation sociale, les parents ont grand besoin d'accepter les hasards et les contraintes de la vie de leurs enfants.

RELIGION

A L'OCCASION DE LA FÊTE DE L'ÉPIPHANIE Jean Paul II a consacré Mgr Macharski archevêque de Cracovie

Cité du Vatican (A.F.P.). — Le 6 janvier, fête de l'Épiphanie, Jean Paul II a consacré archevêque de Cracovie son ancien collaborateur et ami, Mgr Franciszek Macharski, évêque de Saint-Pierre, devant une foule de milliers de fidèles.

Le pape était assisté à l'autel par les deux évêques auxiliaires de Cracovie et par deux professeurs de la faculté de théologie de la basilique Saint-Pierre, dont Mgr Macharski était le recteur. « Pour la première fois dans l'histoire », a déclaré Jean Paul II dans son homélie, un pape de la nation polonaise consacre évêque, dans la basilique Saint-Pierre, son successeur sur la chaire de saint Stanislas de Cracovie. Mgr Macharski avait passé la nuit et la journée du 5 janvier à Castelgandolfo, en retraite avec le chef de l'Église, qui compte se rendre à Cracovie en mai prochain pour le neuvième centenaire du martyre de saint Stanislas.

La liberté religieuse et les droits de l'homme

Le lendemain, dimanche 7 janvier, Jean Paul II a célébré une messe en polonais dans la chapelle Sixtine, qui fut le premier d'un cycle de quatre messes retraçant des moments de l'histoire de la religion, par Radio-Vatican.

Devant six archevêques et évêques et quelque cinq cents fidèles polonais, le pape a déclaré, dans son homélie : « Je souhaite que tous ceux qui sont au pouvoir en Pologne puissent servir le bien commun de toute la nation pour laquelle je désire la paix, pour laquelle, comme fils, je désire tout le bien possible. Elle mérite d'être respectée dans la grande famille des nations. L'Église y a vécu pendant mille ans au service fidèle et tenace du pays, et aujourd'hui aussi elle sera le pays ».

Ce message est le premier envoyé directement par le pape à tous les Polonais et aux dirigeants du pays après la lettre aux fidèles de Cracovie, qui avait été censurée par les autorités locales. Aucun représentant officiel n'a assisté à cette messe dans la chapelle Sixtine, pas plus que samedi, à Saint-Pierre, à la consécration du nouvel archevêque de Cracovie. Toutefois, les observateurs estiment que le chapeau de Jean Paul II pour la réalisation de son projet de voyage à Cracovie, en mai prochain, est devenu plus grand que jamais.

Jean Paul II a récusé le jugement marxiste selon lequel la religion aliène l'homme.

Le pape a déclaré que cette accusation, selon laquelle « la religion priverait l'homme de ce qui est substantiellement humain », est « démentie par les faits mêmes, qui se réalisent dans d'autres hommes. Tous témoignent que ce qui est substantiellement humain s'exprime dans la formule « Cherche les choses supérieures ».

Jean Paul II a défini le principe de la liberté religieuse comme « un des droits les plus fondamentaux de l'homme ». « Beaucoup restent encore à faire », a-t-il ajouté, pour l'application correcte de ce principe dans la vie sociale, politique et internationale. Et pour ce faire, il faut libérer l'enseignement de l'accusation d'aliénation. « Cette accusation », a-t-il affirmé, est « la cause de graves dommages infligés aux hommes au nom du « progrès » de l'homme ».

Mgr LEBFEBVRE EST OPTIMISTE A LA VEILLE DE SON ENTRETIEN AVEC LES AUTORITÉS DU VATICAN

Zurich (A.F.P.). — Avant de se rendre au Vatican, les 10 et 11 janvier, pour un entretien avec Mgr François Seper, préfet de la congrégation pour la doctrine de la foi, Mgr Marcel LeFebvre, fondateur du séminaire d'Épône, s'est déclaré très optimiste, lors d'une interview accordée à la télévision suisse, le 6 janvier.

Il a notamment déclaré qu'il pense et espère que les sanctions prises seront levées d'ici quelques mois et que le Saint-Père nous accordera de poursuivre notre expérience de la tradition.

D'après ce que nous a écrit le cardinal Seper, a-t-il ajouté, les questions « théologiques » sur des sujets pratiques, de discipline, que sur des objets dogmatiques. Je crois, en effet, que les réponses que j'ai faites au début de l'année, sur les points de doctrine qui m'ont été soumis, ont été satisfaisantes. Enfin, le prélat traditionaliste, qui n'exclut pas de rencontrer le pape et si nécessaire l'écouter, a émis l'espoir de « se retrouver en union avec les évêques suisses et d'après pour le plus grand bien de l'Église ».

SCIENCES

A la demande du Centre pour l'exploitation des océans

DEUX GROUPES INDUSTRIELS VONT ÉTUDIER L'ÉNERGIE THERMIQUE DES MERS

Le Centre national pour l'exploitation des océans (C.N.E.X.O.) vient de notifier à deux groupes industriels français deux contrats d'étude de faisabilité d'une centrale utilisant l'énergie thermique des mers, suivant la méthode autrefois proposée par le physicien Georges Claude. Vers 1960, l'usage d'une telle centrale avait été envisagé au large d'Abidjan (Côte-d'Ivoire). Mais il fut renoncé pour des raisons de coût.

La mission américaine Voyager

DES PHOTOS « FANTASTIQUES » DE JUPITER

La sonde américaine Voyager-1, qui fait actuellement route vers Jupiter, a envoyé, samedi 6 janvier, des photos « fantastiques » de la planète, a annoncé, dimanche 7 janvier, un porte-parole du Jet Propulsion Laboratory de la Nasa. Sur ces photos, qui mettront quatre-vingt minutes pour parvenir sur Terre (la sonde a déjà parcouru près de 60 millions de kilomètres), Jupiter ressemble à un « gros our de pâques ».

Voyager-1, encore à 59 millions de kilomètres de Jupiter, doit aussi photographier les satellites de la planète, dont elle va encore beaucoup s'approcher : le 5 mars prochain, la sonde survolera Jupiter à environ 280 000 kilomètres d'altitude, ce qui lui permettra notamment d'étudier la composition et la température de l'atmosphère jovienne. En juillet prochain, Voyager-2, à son tour, s'approchera de la plus grosse planète du système solaire. Les deux sondes, lancées durant l'été 1977, continueront leur voyage interplanétaire vers Saturne et éventuellement Uranus (le Monde du 18 août 1977).

DÉFENSE

« Champion » de la guerre du Vietnam

Le général Paul Vanuxem est mort

Le général Paul Vanuxem, qui fut un des chefs militaires les plus connus des guerres d'Indochine et d'Algérie, est décédé le 7 janvier à l'hôpital du Val-de-Grâce. Il était âgé de soixante-quatorze ans.

Un centurion solitaire

Né le 22 juillet 1904 à Bully (Pas-de-Calais), Paul Vanuxem entreprit d'abord une carrière militaire jusqu'à la libération de la philosophie. Incorporé après son service, il entra à Saint-Étienne en 1930 et sert dans les troupes marocaines. Il fut promu lieutenant en 1933-1934. Envoyé en Indochine en 1947, il commande le secteur de Sonbay.

De Latte en 1950, il fut un des « chefs » du mouvement de libération du Vietnam, dans l'armée américaine et du régime de Thieu au Vietnam, dans l'armée domaniale Caennaise. Il n'en resta pas moins à l'égal en 1953, après la chute de la ville, et il fut exécuté quelques semaines plus tard.

Devenu journaliste, Paul Vanuxem se fit le champion de l'armée américaine et du régime de Thieu au Vietnam, dans l'armée domaniale Caennaise. Il n'en resta pas moins à l'égal en 1953, après la chute de la ville, et il fut exécuté quelques semaines plus tard.

Adjoint opérationnel en 1956, puis commandant militaire du territoire des Aurès-Nementcha, l'Algérie, commandant de la 2^e division d'infanterie et de la subdivision de Bône, il est un des plus vaillants des généraux de la « pacification ». Il est aussi l'un des plus farouches partisans du mouvement du 13 mai 1958.

Le général Vanuxem partage, à la fin de la même année, la distinction du général Salan ; de Gaulle le nomme adjoint au commandant en chef en Allemagne. Lors du putsch du 22 avril 1961, il est placé sous surveillance puis mis en disponibilité. Il lèguera lors d'un

De Latte en 1950, il fut un des « chefs » du mouvement de libération du Vietnam, dans l'armée américaine et du régime de Thieu au Vietnam, dans l'armée domaniale Caennaise. Il n'en resta pas moins à l'égal en 1953, après la chute de la ville, et il fut exécuté quelques semaines plus tard.

Devenu journaliste, Paul Vanuxem se fit le champion de l'armée américaine et du régime de Thieu au Vietnam, dans l'armée domaniale Caennaise. Il n'en resta pas moins à l'égal en 1953, après la chute de la ville, et il fut exécuté quelques semaines plus tard.

Adjoint opérationnel en 1956, puis commandant militaire du territoire des Aurès-Nementcha, l'Algérie, commandant de la 2^e division d'infanterie et de la subdivision de Bône, il est un des plus vaillants des généraux de la « pacification ». Il est aussi l'un des plus farouches partisans du mouvement du 13 mai 1958.

Le général Vanuxem partage, à la fin de la même année, la distinction du général Salan ; de Gaulle le nomme adjoint au commandant en chef en Allemagne. Lors du putsch du 22 avril 1961, il est placé sous surveillance puis mis en disponibilité. Il lèguera lors d'un

De Latte en 1950, il fut un des « chefs » du mouvement de libération du Vietnam, dans l'armée américaine et du régime de Thieu au Vietnam, dans l'armée domaniale Caennaise. Il n'en resta pas moins à l'égal en 1953, après la chute de la ville, et il fut exécuté quelques semaines plus tard.

Devenu journaliste, Paul Vanuxem se fit le champion de l'armée américaine et du régime de Thieu au Vietnam, dans l'armée domaniale Caennaise. Il n'en resta pas moins à l'égal en 1953, après la chute de la ville, et il fut exécuté quelques semaines plus tard.

UN NOUVEAU GROUPEMENT CHRÉTIEN : « ÉVANGILE ET SOCIÉTÉ »

« ÉVANGILE ET SOCIÉTÉ »

Un nouveau groupement, Évangile et Société, vient de naître, sous la forme d'une association. Il a été présidé par M. Pierre Boissard. Il s'agit d'un groupe chrétien, dont le conseil, d'une trentaine de membres, est composé de laïcs catholiques ou protestants qui « souhaitent élargir leur action et leur attitude sur le plan économique et social par l'Évangile, l'Ancien Testament et l'enseignement des Églises, et qui ont délibérément choisi de le faire en s'inspirant de la philosophie et des solutions marxistes ».

La première des conférences de ce groupe sera organisée, le jeudi 11 janvier, à 20 h 30, au Mans, 6, rue Les Cases, 75007-Paris et tendra à promouvoir des groupes de réflexions à l'échelon départemental. M. Jacques Buisson, professeur à la faculté de droit de Bordeaux, et Claude Buisson, professeur de philosophie à l'université de Tours, prendront la parole sur le thème « La violence et l'Évangile » après que M. Boissard aura présenté les objectifs de la nouvelle association.

Les membres du comité exécutif sont : Mme Marie-Josée Guillaume et MM. André Aumonier, Jean Bernard, Dominique Chardon, Joseph Fontanet, Louis Fougère, Henri Guitton, Jacques Hilla, André Piettre et Jacques Tessier.

Le Monde

doctes et documents

Numéro de janvier

L'ALGÉRIE

L'AUTOMOBILE

Le numéro : 3 F

Abonnement un an (dix numéros) : 30 F

Pour un

Un mal

Un mal

Un mal

Un mal

Un mal

Un mal

Un mal

Un mal

Un mal

Un mal

Un mal

Un mal

Un mal

Un mal

Un mal

Un mal

Un mal

Un mal

Un mal

Un mal

JUSTICE

Pour une justice moderne

(Suite de la première page.)

Face à tant d'interrogations, quelle attitude tenir ? La plus facile serait d'arborer un visage de marbre : la justice ne se doit-elle pas d'opposer un front lisse aux secousses du moment, comme une religion oppose aux hérésies un dogme de glace ? Cette attitude ne sera pas la nôtre.

Un mal de toujours

Il faudrait négliger les leçons de l'histoire pour oublier que les peuples se sont souvent montrés mécontents de leur justice. Chez nous, cette insatisfaction est congénitale : notre âme nationale se montre d'une intransigeance passionnée pour tout ce qui touche à la justice, tandis que, dans d'autres domaines, elle sait faire la part des choses et trouver des excuses à l'erreur.

Ne critiquons pas, en leur principe, ces critiques. En matière de justice, tout est préférable à la passivité et à l'indifférence. Souvenons-nous qu'un peuple vigilant devant ce qu'il ressent comme injustice est un peuple qui se restitue libre. Bien plus, le nôtre, toujours révolté pour la justice, a une direction plus forte pour être qu'aucun autre. Qu'on se rappelle cette chronique de Saint-Just sur les Gaulois, écrite voici quelque deux mille ans : « La race gauloise s'associe toujours à l'indignation de quiconque lui paraît victime de l'injustice. »

Du reste, il est normal que la justice ne fasse pas plaisir à tout le monde. Comment un condamné serait-il satisfait de la sentence qui le frappe ? Dans le procès civil, l'une au moins des deux parties s'estime lésée, quand ce ne sont pas les deux. Un bon traité, disait Talleyrand, est celui qui mécontente également ses signataires : ne pourrait-on transposer la formule à propos d'un bon jugement ?

La justice n'est pas faite pour plaire. De tout temps, elle a été brocardée. Passons sur La Fontaine ou les Pléiades, comme plus tard sur Daumier ou Courtenay. Mais relevons que, au milieu du siècle dernier, Tocqueville — magistrat de carrière — remar-

quait que la justice était lente, chère, inabordable, aux ordres du pouvoir, que les Français lui accordaient peu de crédit. Il notait aussi que, un siècle plus tôt, sous l'Ancien Régime, elle souffrait exactement les mêmes critiques. Trois révolutions, dont la dernière, la plus qu'une bonne opération de régimes constitutionnels différents, n'avaient rien changé à cette donnée permanente de la société française.

Plus près de nous, M. Robert Badier écrit : « Il ne s'agit plus de réformer le système judiciaire, comme on radoube un vieux vaisseau. C'est l'idée même de la justice qu'il faut restaurer en France. Les Français ne respectent plus ni ne croient en leur justice. Aucune réforme ne pourra d'abord restaurer l'idée de justice en son principe et à ranimer en elle la foi altérée du justiciable. » Le célèbre avocat distingué du désert, dans lequel était tombée la condition des magistrats, « les premiers atteints par la dévaluation qui frappe la justice en France », il concluait, en parlant de la justice comme d'une morte : « Resurrections-la. »

Ces lignes impitoyables datent de plus de vingt ans (1). Elles dépeignent la justice au crépuscule de la IV^e République. Il suffit d'être libre, pour comprendre que le mal ne s'est pas aggravé. Il avait commencé à se résorber. L'ordonnance portant réforme judiciaire, adoptée à l'initiative de Michel Debré, garde des sceaux, en décembre 1958, a beaucoup amélioré la condition des magistrats. Depuis, d'autres réformes ont fait sentir leurs bienfaits.

Un mal d'aujourd'hui

Fourtant, cet article a gardé de son pouvoir d'interpellation, comme si le mal d'aujourd'hui n'était pas autre chose que celui d'un autre fois.

Parce que la justice est au cœur de la société, elle subit le contrecoup de toutes les revendications, de toutes les frustrations, de toutes les misères en cause. Point d'équilibre d'un pays, elle en devient aussi le point de mire. Faire appel au juge n'est plus exception, ni accident. Il n'est plus un censeur lointain. Le législateur l'a placé au confluent des difficultés et des contradictions d'une société qui cherche à bâtir un nouvel ordre avec autant de passion qu'elle en a mis à révo-

quer en doute l'ordre ancien. La vie des Français — familiale, professionnelle, économique, sociale — se « judicialise » : le succès de ce mot, néologisme récent, en est un signe.

Or, les Français s'interrogent, sur eux-mêmes. Sur les mutations rapides qui les transforment, sur leur avenir. Sur l'instabilité d'un monde sans valeurs fermes, sans certitudes. Comment s'étonner que leur justice soit l'objet de débats passionnés, puisqu'elle commande la vie collective d'une nation civilisée ?

Tout est réuni pour que s'intensifie cet immense et perpétuel procès que lui font les Français. Voyons-en froidement les pièces.

L'acte d'accusation

Que reproche-t-on à la justice ? Tant de choses unanimement contestées : tant d'autres aussi sur lesquelles les critiques se divisent.

De tous les horizons idéologiques ou professionnels jaillit un reproche : la justice est compliquée dans son déroulement, formaliste dans ses procédures, lente en ses juridictions encombrées, hermétique dans son langage, coûteuse et lointaine.

La justice a paru cultiver comme à plaisir une langue étrange, engourdie dans un latin décadent, lourdement traduit ; la phrase baroque et cotoyait l'archaïsme. La nécessaire protection des individus et les difficultés de l'instruction pénale ont tissé le secret autour des palais de justice. L'austère dignité de l'appareil judiciaire et de ses locaux a tendu un rideau protecteur entre le juge et le citoyen. Mais, comme souvent dans l'histoire d'une

préhension du coupable jusqu'au lachisme. Un sondage de la SOFRES de février 1977 révélait que la justice était, pour 84 % des Français, trop élémentaire ; opinion, là encore, qu'aucun sondage plus récent n'a infirmée.

On soupçonne aussi parfois la justice d'être aux ordres du gouvernement ; cependant que d'autres admettent le gouvernement pour ne savoir pas se faire obéir par ses magistrats.

L'opinion s'agitote également si elle constate des divergences dans l'appréciation de la loi, c'est-à-dire des contradictions de jurisprudence, qui font qu'un même délit ou un même crime n'est pas puni de la même façon, ni on la.

Enfin, la justice, aux yeux de certains, apparaît indifférente à l'encontre de la délinquance « astucieuse » et sévère pour le délinquant « pauvre type ». Alors s'élève le blâme ultime adressé à la justice, qui est d'être une justice de classe, sensible au pouvoir de l'argent. Au rebours, d'autres accusent qu'il suffit d'être « en col blanc » pour encourir les foudres d'une certaine magistrature, obnubilée par ses convictions politiques. Ici se retrouve cette revendication d'égalité sans laquelle nous ne serions pas Français : n'est-on pas en droit d'attendre de la justice qu'elle s'efforce de la satisfaire ?

Discerner pour guérir

Tous ces reproches jettent le trouble dans les consciences, mais leurs contradictions nous interdisent de suggérer des réformes bénéficiant d'un large accord. Des décisions de justice sont attaquées, sans qu'apparaissent l'image d'une meilleure justice. A quel servent des critiques qui ne se conjuguent que pour détruire ?

L'honnêteté intellectuelle oblige à se faire l'inventaire ; à éliminer celles qui ne reposent que sur le préjugé ou la passion ; mais à tirer toutes les conséquences de celles qui résistent à l'examen. Il faut, en un mot, discerner pour guérir.

Vingt et un mois d'observations nous amènent à la conviction que, parmi ces critiques, certaines sont malheureusement fondées. Nous les analyserons sans concession. Nous esquisserons les réformes qui nous paraissent capables d'améliorer le système judiciaire. Mais nous devons d'abord nous défendre des attaques sans fondement.

Il ne faut pas durer le trait. La « psychologie judiciaire » des Français est ambiguë. Ils prétendent accorder peu de crédit à la justice, mais se tournent de plus en plus vers elle ; tels des athlètes qui fatiguent par leurs athlètes un Dieu auquel ils diraient ne pas croire. Cette attitude est germe d'irresponsabilité.

Or rien ne devrait être plus responsable qu'un discours sur la justice. Car il n'y a pas d'autre domaine où un pays dépende autant de lui-même. Pour l'économie ou la politique étrangère, un cadre international fixe le possible et l'impossible, entre lesquels la marge de manœuvre est étroite. En matière judiciaire, les contraintes sont tout autres. Ce qui ne signifie pas qu'elles soient plus faciles à surmonter.

ALAIN PEYREFITTE.

Prochain article : JUSTICE POUR LA JUSTICE

Sauvage
L'après-pilule



EN VENTE PARTOUT - 5 F

NOTRE
Télex

POUR VOS COMMUNICATIONS

Vos messages télégraphiques, vos messages, vos télégrammes, vos correspondances vous répondent par télex.

Service Télex
345.21.52 - 345.00.28
83, Avenue Daumesnil, 75012 PARIS

POURQUOI LE 2^{ème} CONGRES DE LA VENTE DIRECTE,

organisé par l'ISSEC et le Groupe Bernard Julhiet

va-t-il, à nouveau, réunir les meilleurs professionnels du marketing et de la vente ?

480 personnes ont participé l'année dernière au 1^{er} Congrès de la Vente Directe : une occasion unique pour les chefs d'entreprise et les responsables commerciaux de rencontrer les spécialistes de la vente directe et de découvrir, à travers des exemples concrets, les nouvelles techniques et les nouvelles méthodes dont ils vont pouvoir tirer profit.

Le 8 février prochain, au Palais des Congrès, le 2^e Congrès réunira les représentants des entreprises qui pratiquent la vente directe avec succès depuis des années, mais aussi de nouveaux venus (fort nombreux) qui expérimentent ce nouveau canal de distribution et qui, encouragés par les résultats obtenus, comptent l'exploiter « en professionnels ».

Tous ceux qui jouent le rôle de leaders dans le domaine du marketing et de la vente se doivent d'être présents pour découvrir les nouvelles ressources offertes par le mailing, le couponing, la vente par téléphone, la vente par catalogue, le porte à porte, l'utilisation conjointe de la distribution classique et de la distribution directe dans le domaine des biens d'équipement et produits industriels.

- Avec ces 15 spécialistes, la journée est placée sous le signe du professionnalisme. Les quatre conférences-débats du matin et les 9 ateliers spécialisés de l'après-midi (vous pourrez assister à trois d'entre eux, selon votre choix), seront animés par ces 15 spécialistes dont l'expérience et les réalisations sont particulièrement instructives : Hubert d'ARTEMARE, Directeur des Techniques commerciales de Renault ; Paul CARENCO, Direction Générale des Télécommunications ; Daniel CROZET, Marketing et Formation de Rank-Xerox ; Hubert du SARTEL, Directeur de Time-Life Libraries ; Walter GERSTGRASSER, Directeur-Gérant de France-Loisirs ; Daniel HAU-GUEL, Président de Finécour ; Michel JAOUEN, Directeur Commercial de la Division Chimie Organique du Groupe Pechiney-Ugine-Kuhlmann ; Bruno JULHIET, Président du Groupe Bernard Julhiet ; Bernard MARTY, Directeur de Clientèle de Télé-Action ; Jean-François MAYER, Marketing et Formation de Rank-Xerox ; Michel MELLIA, Directeur Commercial et Guy-François MOTTE, Directeur des Etudes SMA (Les Arcs-Savoie) ; John Du MONCEAU, Directeur Général du Ticket Restaurant ; Walter SCHMID, Fondateur et Animateur des Symposiums de Montreux ; Gérard SPIELMAN, Directeur du Marketing de Quelle ; Roger WEISS, Directeur de Multicom Vidéo ; Hubert ZIESENIS, Directeur Général du Groupe Expansion.
- La journée est placée sous le signe du concret : pas de théorie mais des cas pratiques et des exemples chiffrés, présentés par ceux qui vivent au sein de l'entreprise, une expérience commerciale significative.
- La journée est placée sous le signe du contact : lors des débats du matin et au cours des « ateliers » de l'après-midi, vous pourrez poser des questions, demander des explications, dialoguer avec l'orateur ou d'autres participants. Le déjeuner sera aussi l'occasion de contacts enrichissants et, à 18 h 30, vous êtes conviés à un cocktail qui réunira l'ensemble des participants (dont la liste vous sera envoyée avant le Congrès).

Voici les sujets qui seront traités et donneront lieu à discussion.

- La Vente Directe en 1979.
- La communication directe d'aujourd'hui et demain (audio-visuel sur 3 écrans en anglais).
- Comment élaborer une stratégie de commercialisation directe multicanaux (France Loisirs).
- Le développement de la Vente Directe dans l'industrie : conditionne-t-elle les réseaux de vente classique de distribution ? (Din Chimie organique du groupe FUK).
- Les utilisateurs professionnels : stratégie d'approche associant la prospection directe et la force de vente d'un réseau national (Renault).
- Comment vendre par téléphone des collections de livres ? (Time-Life Libraries).
- Les expériences de vente par téléphone d'entreprise à entreprise : prospection et clientèle acquise - Résultats, coûts, rendement (Télé-Action).
- Comment le Groupe Expansion a-t-il assuré le succès du lancement de "F" Magazine ?
- En 79, motivation et animation d'une force de vente de biens d'équipements et de services (Rank-Xerox).
- La vente de biens de loisirs et d'équipement de la maison au particulier (Finécour).
- La vente par catalogue (Quelle).
- Comment créer une gamme de produits immobiliers et construire les systèmes de vente directe adaptés (Les Arcs-Savoie).
- L'étude de cas Ticket Restaurant : la vente directe par le leader de la profession.
- L'incidence des nouveaux produits des télécommunications des nouvelles applications de la vidéo, sur les décisions commerciales et les modes de communications internes des 3 prochaines années.

Le deuxième Congrès de la Vente Directe est organisé par le Groupe Bernard Julhiet, 971 avenue Napoléon-Bonaparte, 92500 Rueil-Malmaison - Tél. 749.33.50) premier groupe français de conseil en vente et marketing intégrant la réflexion (études, conseil, formation, animation par Bernard Julhiet Conseil), et l'action sur le terrain : création de points de vente et implantation de projets par sa force de vente, Distribution, vente par téléphone par son équipe de télévendeuses Télé-Action... et par l'ISSEC, Institut Supérieur des Sciences Economiques et Commerciales (35 boulevard Sébastopol, 75001 Paris - Tél. 233.21.88), spécialiste dans la formation continue des cadres et réputé pour son enseignement des différentes disciplines du marketing.

URGENT

Demande de réservation

Je souhaite m'inscrire au 2^e Congrès de la Vente Directe du jeudi 8 février 1979 au Palais des Congrès de la Porte Maillot.

Nombre de participants : _____

Nom (s) : _____

Prénoms : _____

Adresse : _____

Ville : _____

Tél. : _____

Vous m'envoyez votre correspondance à l'attention de : _____

Les frais de participation s'élèvent à 2250 F (déjeuner et cocktail inclus) + (T.V.A. 17,60%) 220 F = 1470 F TTC par participant.

A retourner à : Congrès de la Vente Directe - 971 avenue Napoléon-Bonaparte - 92500 Rueil-Malmaison - Tél. 749.33.50.

2^{ème} CONGRES DE LA VENTE DIRECTE

LOTO
c'est facile



E.N.M.

Préparation à distance aux épreuves de CULTURE GÉNÉRALE 50cc. contre 65F en timbres

ACADEMELA
408, Bd des Sources
34270 St-Clément-la-Rivière

Édité par le S.A.R.L. le Monde.
Généraliste Jacques Favet, directeur de la publication.
Jacques Sauvageot.

Imprimerie de la Presse
5, r. des Italiens
PARIS-IX

Reproduction interdite de tous droits sans accord avec l'Administration.

Le Monde
diaries et documents

Numéro de janvier

L'ALGERIE

L'AUTOMOBILE

Le service 3 F

Abonnement 12 F

JUSTICE

Le procès du meurtrier d'un lycéen au cours d'un concert pop s'ouvre devant les assises de Paris

Le procès de Marcel Aurv, accusé du meurtre, le 30 octobre 1977, d'un concert de pop music à l'hippodrome de Paris, de Lucien Melyon, un lycéen d'origine guadeloupéenne âgé de dix-sept ans (« le Monde » des 3 et 5 novembre 1977), commence ce lundi 8 janvier devant la cour d'assises de Paris. Jean-Claude Vaysière et Daniel Mary, qui se trouvaient aux côtés d'Aurv pendant l'« expédition » dont les circonstances précises n'ont pas encore été élucidées et au cours de laquelle Christian Melyon, le frère de Lucien, fut blessé, sont également dans le box des accusés.

Racisme anti-jeunes et racisme tout court

Ces faits dramatiques se déroulaient avant l'un des concerts de pop music qui sont un spectacle apprécié et une occasion de rencontre pour des foules jeunes, et souvent une source de profits appréciables pour les quelques organisateurs qui se partagent ce marché. Aurv et Vaysière étaient membres suppléants de ces services d'ordre privés qui canalisent ou empêchent les excès — quand ils ne les provoquent pas. La famille et les amis de Lucien Melyon n'ont cessé de dénoncer les abus auxquels conduisent la parti-pris de rentabilité du « show-biz » et le déséquilibre entre ce commerce florissant et la pauvreté des lycéens moins coûteux, accessibles aux jeunes.

Tel aurait dû être le sens de la manifestation musicale organisée, dimanche 7 janvier, à Suresnes (Val-d'Oise) au forum des Châtelliers, par le comité de soutien « Lucien Melyon ». Les groupes Rosen Serk and Co, Superfrigo et M&S Starz avaient répondu à l'appel du comité. Mais, nous rapporte notre correspondant dans le Val-d'Oise, si un tract distribué à la porte même et signé par un groupe de lycéens cherchant à sensibiliser l'opinion sur « l'insécurité flagrante des milieux privés, armés et privés », ces méthodes « rétrogrades » sont qualifiées de « déshonneur pour les jeunes qui souhaitent choisir leur mode de loisirs et les prendre eux-mêmes en charge », un second tract anonyme appelait à « organiser de plus en plus nombreux pour forcer les portes des concerts, tout comme on ne prend pas son ticket de métro, de cinéma, de nuit de jazz, ou encore si on bouffe gratis au

AGRESSION CONTRE DEUX ALGÉRIENS A TOULON Un mort, un blessé

Deux jeunes Algériens, résidant à Toulon, ont été attaqués, samedi 6 janvier, vers 20 h, dans le centre de la ville. Atteints par plusieurs balles de pistolet calibre 7,65, M. Noureddine Nahou, 21 ans, est mort sur le coup. M. Salah Aoufi, 22 ans, est grièvement blessé. La police n'a pas retrouvé le tireur, et déclare ignorer le mobile de cette double tentative de meurtre dans le quartier d'Alger. L'un des responsables de l'association des Algériens en Europe pour le sud-est de la France, estime qu'elle est « dans une continuité d'actions racistes contre des ressortissants algériens qui n'avaient rien à se reprocher ».

M. Yves Bourlier, ancien greffier en chef du tribunal d'instance de Montreuil-Joie (Yvelines), a été condamné, jeudi 4 janvier par le tribunal de Versailles, à trois mois d'emprisonnement avec sursis et 5 000 francs d'amende pour « publicité mensongère et tentative de tromperie ». Bénéficiant, en raison de sa profession, du privilège d'organiser les ventes aux enchères, M. Bourlier avait donné un aspect judiciaire à certaines ventes en faisant abusivement figurer sur les affiches le mention du tribunal. Le greffier avait également profité de la vente du château d'Isson (Yvelines) pour vendre des objets d'art dans une « vente aux enchères » (le Monde daté 18-19 décembre 1977).

La chambre d'accusation de la cour d'appel de Saint-Denis de la Réunion a refusé, vendredi 5 janvier, la mise en liberté du docteur André Buisson, neurophysiologue à Saint-Pierre de la Réunion, inculpé le 1^{er} décembre dernier de détournement de mineurs et de pestes impudiques sur mineurs du même sexe (le Monde du 16 décembre 1978).

FAITS DIVERS

Quatre cocktails Molotov ont été lancés, dimanche 7 janvier, à 4 heures, contre une librairie dijonnaise. « Les doigts dans la tête », local des rencontres d'objecteurs de conscience et d'écologistes, qui organise également des expositions pour lesquelles la municipalité de Dijon vient d'accorder une subvention. Au cours de la même nuit, trois autres cocktails Molotov ont été jetés contre la façade de la mairie de Chenove, dans l'agglomération dijonnaise, ville gérée par des socialistes, des communistes et des radicaux de gauche. Les dégâts sont peu importants. Les attentats n'ont pas été revendiqués. — (Corresp.)

TROIS PERSONNES AURAIENT TENTÉ DE FAIRE ÉVADER TALEB HADJADI

M. Yves Corniloup, juge d'instruction à Paris, a inculpé, vendredi 5 janvier, pour détention d'explosifs, trois personnes, Mlle Catherine Cellier et M. Félix Aïza, qui ont été placés sous mandat de dépôt, ainsi que Mlle Marie-Claire Volsine, qui a été laissée en liberté. Un sac contenant un kilogramme de plastiques balons de dynamite et des détonateurs avait été préalablement découvert dans l'immeuble où résidait Mlle Cellier.

Selon une enquête de la police, ces trois personnes auraient été arrêtées, au moment où elles préparaient l'évasion des deux frères Hadjadj, l'un, Kidiyeh Hadjadj, est détenu provisoirement à Fresnes, depuis le 20 octobre dernier, pour vol à main armée ; l'autre, Taleb Hadjadj, avait été condamné, en janvier 1977, à la réclusion à perpétuité, par la cour d'assises de Paris, pour sa participation au hold-up avec prise d'otages à l'agence du Crédit industriel et commercial de l'avenue de Breteuil, et il est actuellement incarcéré à la prison des Baumettes, à Marseille.

PLUS DE 80 % DES ÉLÈVES APPRENNENT L'ANGLAIS EN PREMIÈRE LANGUE

« L'enseignement de l'anglais reste prédominant comme première langue, mais les choix pour une seconde langue sont plus variés », indique M. Christian Benilac, ministre de l'éducation en réponse à une question écrite de M. Louis Odry. Le député communiste de la Seine-Saint-Denis résumait de « la place de plus en plus prépondérante de l'anglais dans bien des cas au détriment du français, et du fait que dans la plupart des établissements techniques, la seule langue proposée soit l'anglais ». L'énigme du ministre de l'Éducation à laquelle M. Benilac se réfère dans sa réponse indique qu'au niveau de la première langue, les pourcentages demeurent stables : 88,5 % pour l'anglais, 11,5 % pour l'allemand et le reste se répartissant entre les autres langues.

Le Maroc recrute pour l'année scolaire et universitaire 1979-1980, conformément aux accords de coopération, des enseignants de français, mathématiques, sciences physiques et chimiques, sciences naturelles (biologie-géologie), psychopédagogie, fabrication mécanique, électrotechnique.

Les étudiants en 107 dessins

Une drôlerie pathétique

A chaque époque son humour. L'humour des étudiants de mai 1968, incisif, politique, conquérant, qui débordait alors largement les espérances autoritaires, couvrait les murs d'écoles, et les discours officiels d'acidité décapante, s'est en dix ans effacé et refroidi : avec les désillusions, il est redevenu plus modeste. Si, en 1968, on riait avec eux pour un monde meilleur, à présent la drôlerie de leurs pithes tracas, leur crainte du chômage, rendent plutôt pathétiques les éternels étudiants forcés. Ce même ton désenchanté se dégage des cent sept dessins de Binet, Marol, Meilhet, Plarut, Reiser, Solé et Waindel, rassemblés dans un ouvrage publié par « l'équipe » du Guide et des Docteurs de l'étudiant (1).

Ici un jeune homme attend devant une distributrice automatique sur laquelle on peut lire : « Diplôme Harvard, mettez 4 millions dans la fente ». Là, c'est un dialogue en vus d'embauche : « J'ai rendez-vous avec le directeur du personnel. » Réponse : « Une minute, on le répare. » Plus loin, un bonhomme s'arrête pas à faire entrer sa « bulle » par une porte. Dans la bulle, Marol écrit : « Je veux

passer mon diplôme. » Un surréaliste qui interdit de s'écarter. Sur une porte, un écriteau : « Pour étrangers étudiants, inscrire la non à vous dans cette bureau. »

Allons, un tant de fois un mur écroulé. Au pied du mur, des morts, et, dans la tourmente la-tout, un officier à « bananes » constate : « Les grandes écoles, le plus dur c'est d'y entrer. » Plus loin, un soldat du contingent pourrissant allègrement la colonne de la paix en sautant de bombe à en bombe H. On ne rit plus. Et d'autant moins que les rêves s'écroulent : « Vous ne connaîtrez pas un village abandonné dans un coin ? », demande un garçon sec au dos d'Oséï, l'ai vendu le dernier hier », répond un paysan.

Le recueil se ferme sur cette vérité de Wolinski : au milieu des grises mines du métro, un type au large sourire pose une question enthousiaste : « Si on fondait une communauté ? » Dix ans à peine pour que le sel se change en vinaigre.

CHRISTIAN COLOMBANI.

(1) Les étudiants vus par : 107 dessins cyniques. Éditions Génération, 18 F.



DIRECTION JURIDIQUE

Une importante société française spécialisée dans la construction de matériel d'équipement et membre d'un puissant groupe multinational, recherche pour son siège basé à Paris, le futur responsable de son Département Affaires Juridiques et Accords Industriels, dépendant du Secrétaire Général. Il prendra progressivement en charge l'animation et le contrôle des affaires juridiques contentieuses et d'assurances en étroite liaison avec les différents unités décentralisées de la société en France. Il aura personnellement à intervenir sur des projets de contrats industriels et d'accords de licence, dans le cadre de la politique du groupe. Ce poste de haut niveau ne peut être confié qu'à un candidat, âgé d'au moins 35 ans, de formation juridique supérieure (niveau Doctorat en Droit) et possédant une solide ouverture sur les problèmes économiques et industriels de l'entreprise. Il devra justifier d'une expérience analogue acquise au sein d'un groupe industriel à vocation internationale. De grandes qualités seront exigées sur le plan rédactionnel et du contact humain. La pratique de l'allemand et de l'anglais sera fortement appréciée. La rémunération annuelle, de l'ordre de 200.000 francs, sera fonction du niveau de compétence atteint. Des informations complémentaires seront fournies ou d'un entretien strictement confidentiel avec notre consultant. Écrire à G. RAYNAUD R.E. A/2739M

200.000 F

DIRECTEUR DES ACHATS

Une société française en expansion continue, recherche son Directeur des Achats. Attaché hiérarchiquement à la Direction Financière, très étroite liaison avec la Direction Générale, il participera à la définition de la politique d'achat des grands postes de matières premières et sera seul responsable pour les autres postes (définition et application des politiques). A la tête d'une équipe de onze personnes, il conseillera les services consommateurs de l'entreprise afin d'assurer une bonne compréhension et la meilleure exécution du programme d'achat. Conduisant personnellement les négociations avec les fournisseurs les plus importants, il assistera les opérationnels dans la passation de certains marchés d'investissement, il assurera par ailleurs la gestion des approvisionnements de l'entreprise et le suivi de la sous-traitance. Ce poste doit motiver une véritable négociateur. Directeur des Achats confirmé, de préférence de formation supérieure, type ESCP, âgé de 35 ans minimum, il a impérativement une solide expérience des achats dans une entreprise fabriquant des produits de grande série. La pratique de l'anglais est nécessaire, car quelques déplacements sont à prévoir, en Europe, pour la plupart. La rémunération annuelle, fonction de l'importance du poste, sera nécessairement liée à l'expérience du candidat retenu. Écrire à G. ANDRIEU à Lyon. Réf. A/3477M

Rhône-Alpes

CHEF DE PRODUCTION

Une société industrielle française, employant environ 900 personnes, réalisant un chiffre d'affaires de l'ordre de 200 millions de francs HT, filiale d'un groupe international, recherche son Chef de Production de produits métalliques. Dans le cadre d'une unité spécialisée, et rendant compte au Directeur de l'usine, il assumera l'entière responsabilité, technique et humaine, d'un ensemble de 250 personnes, comprenant la fabrication proprement dite d'articles métalliques en série ainsi que les services généraux intégrés tels que méthodes, ordonnancement, etc. Ce poste conviendrait à un candidat ingénieur diplômé ou très bon technicien, titulaire d'un BTS ou DUT, âgé d'au moins 32 ans, possédant une réelle expérience de la production (fabrication, méthodes, etc.), et de bonnes connaissances de la déformation des métaux et du traitement de surfaces, sensibilisé aux problèmes de gestion, disposant d'un bon contact humain et d'une solide autorité personnelle. La connaissance de l'anglais serait appréciée. Le poste est situé à Annecy. La rémunération, de l'ordre de 120.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat. Écrire à J.-A. DENNINGER à Paris. Réf. A/2763M

120.000 F

CHEF DE PRODUIT

Fibres céramiques — La filiale française d'une importante société internationale, spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de produits réfractaires, recherche son Chef de Produit « Fibres Céramiques ». Basé dans la banlieue Nord de Paris, et placé sous l'autorité directe du Chef des Ventes, il sera responsable de la conception et de l'exécution des programmes de commercialisation, participera à l'élaboration des objectifs et des stratégies de vente, et assurera personnellement une part importante de l'action commerciale. Il aura la même de nombreux contacts avec la clientèle et devra pouvoir réaliser des visites directes. Il fera bénéficier ponctuellement les ingénieurs technico-commerciaux de la société de son appui technique et commercial. Compte tenu de la spécificité et de la relative nouveauté de ce produit, il pourra notamment s'attacher, avec l'aide de l'organisation des ventes actuelles, à créer puis à animer un réseau de distributeurs sur l'ensemble de la France. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 30 ans minimum, ingénieur de formation, parlant couramment l'anglais, et doté d'une expérience similaire dans le domaine des produits industriels techniques. La fonction proposée exige, en outre, le goût de l'autonomie et une grande disponibilité personnelle. Le salaire annuel de départ sera directement lié à l'expérience du candidat retenu, et un intéressement aux résultats pourra être envisagé assez rapidement. Voiture fournie. Écrire à J.-P. ROUGIER à Paris. Réf. A/2762M

Paris

CHEF DE PRODUIT

Sprays et eaux de toilette — Une importante société, spécialisée dans la fabrication et la distribution de produits cosmétiques, jouissant d'une excellente image de marque, universellement connue, très largement leader sur son marché et connaissant un taux de croissance de l'ordre de 25 % par an, recherche un Chef de Produit attaché à un Chef de Groupe, mais dans le cadre d'une totale autonomie, il sera entièrement responsable du marché des sprays et eaux de toilette. Il aura la charge complète de la vie des produits. Ce poste conviendrait à un jeune candidat diplômé de l'enseignement commercial supérieur, disposant d'une première expérience comme Chef de Produit et connaissant bien le marché des sprays et eaux de toilette. La pratique d'une langue étrangère serait appréciée. La structure et le développement de la société permettent d'envisager une évolution vers un poste de Chef de Groupe. Le poste est situé dans la banlieue Sud de Paris. La rémunération, de l'ordre de 110.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat. Écrire à J.-A. DENNINGER à Paris. Réf. A/2761M

110.000 F

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.

Adressez C.V. en rappelant la référence à :

PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A.

8, rue Bellini, 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505-14-30

9, rue Jacques Mayron, 69006 LYON - Tél. (78) 52-96-63

Amsterdam - Bruxelles - Copenhague - Francfort - Londres - Madrid - Milan - New York - Stockholm - Zurich

MÉDECINE

Le docteur Jacques Monier, président de la Confédération des syndicats médicaux français (C.S.M.F.), vient d'être reçu par M. Raymond Barre à l'hôtel Matignon. L'entretien, indiqué par un communiqué de la C.S.M.F., a porté sur l'ensemble des problèmes médicaux et sociaux. Le président de la Confédération a exprimé l'urgence des problèmes que soulève la démographie médicale. M. Raymond Barre, indique encore le communiqué de la C.S.M.F., a reconnu l'importance des préoccupations de la profession médicale. Il s'est engagé à ce que des études soient entreprises dans les plus brefs délais. De nouvelles rencontres ont été programmées, notamment avec ses services.

Après l'insécurité exprimée par l'Organisation mondiale de la santé au sujet des stocks de vaccins anti-varicelleux conservés dans le monde et notamment aux Pays-Bas (nos dernières éditions du 6 janvier), les autorités néerlandaises se sont déclarées « surprises et indignées ». Selon le porte-parole du ministère de la Santé néerlandaise, l'Institut gouvernemental de la santé publique à Bilthoven, où une petite quantité de vaccins est stockée, est sujet aux mesures de sécurité les plus rigoureuses.

CAPA

Préparation à distance aux épreuves de CULTURE GÉNÉRALE ACADÉMIQUE 408, Bd des Sources 34270 St-Clement-la-Rivière

ISTH
Depuis 1953
INSTITUT PRÉPAREZ LES SCIENCES ET TECHNIQUES NUMÉRIQUES
Concours d'entrée directe à :
H.E.C. 2 Années
☐ Ingénieurs Grandes Ecoles
☐ Étudiants second cycle de l'enseignement supérieur
☐ Diplômés des I.E.P.
SESSION JANVIER/JUIN
PRÉPARATION INTENSIVE
ADULT-SEPT.
RESULTATS I.S.T.H.
Session 1977 :
10 étudiants
5 succès H.E.C.
Session 1978 :
15 étudiants
7 succès H.E.C.
AUTEUR : G. de Léon Heuvel
75016 Paris. Tél. 224.10.72
TOLBIAC 83, Av. d'Alsace 75013 Paris
Tél. 588.63.91

PUBLICATIONS JUDICIAIRES

EXTRAIT DES MINUTES DU SECRÉTARIAT-GREFFE DU TRIBUNAL DE GRANDS-INSTANCES DE GRASSE.

D'un jugement contradictoirement rendu le 10 octobre 1978 par le Tribunal Correctionnel de Grasse, il appert que :
— Giordano Benati, né le 10 octobre 1915, à Boccassone (Italie), demeurant et domicilié à Juan-les-Pins (06), villa d'Arroyo, avenue des Palmiers, parc Saramar, P.-D.O., et
— Giordano Benati, né le 8 octobre 1915, à Boccassone (Italie), demeurant et domicilié à Juan-les-Pins (06), villa d'Arroyo, avenue des Palmiers, parc Saramar, P.-D.O., et
Le Tribunal a en outre ordonné, à la charge intégrale et solidaire des condamnés, que l'extract de jugement soit affiché sur les lieux de l'infraction — soit aux établissements « La Boccassone » et à l'« Arroyo Benati », à Juan-les-Pins (06) — et publié dans les journaux « Nice matin » et « le journal » ainsi que le coût des insertions n'excède deux mille francs.
L'extract de jugement sera également affiché sur les panneaux réservés à l'affichage des publications officielles de la commune d'Antibes — Juan-les-Pins, pendant trois mois.
Pour le greffier en chef.

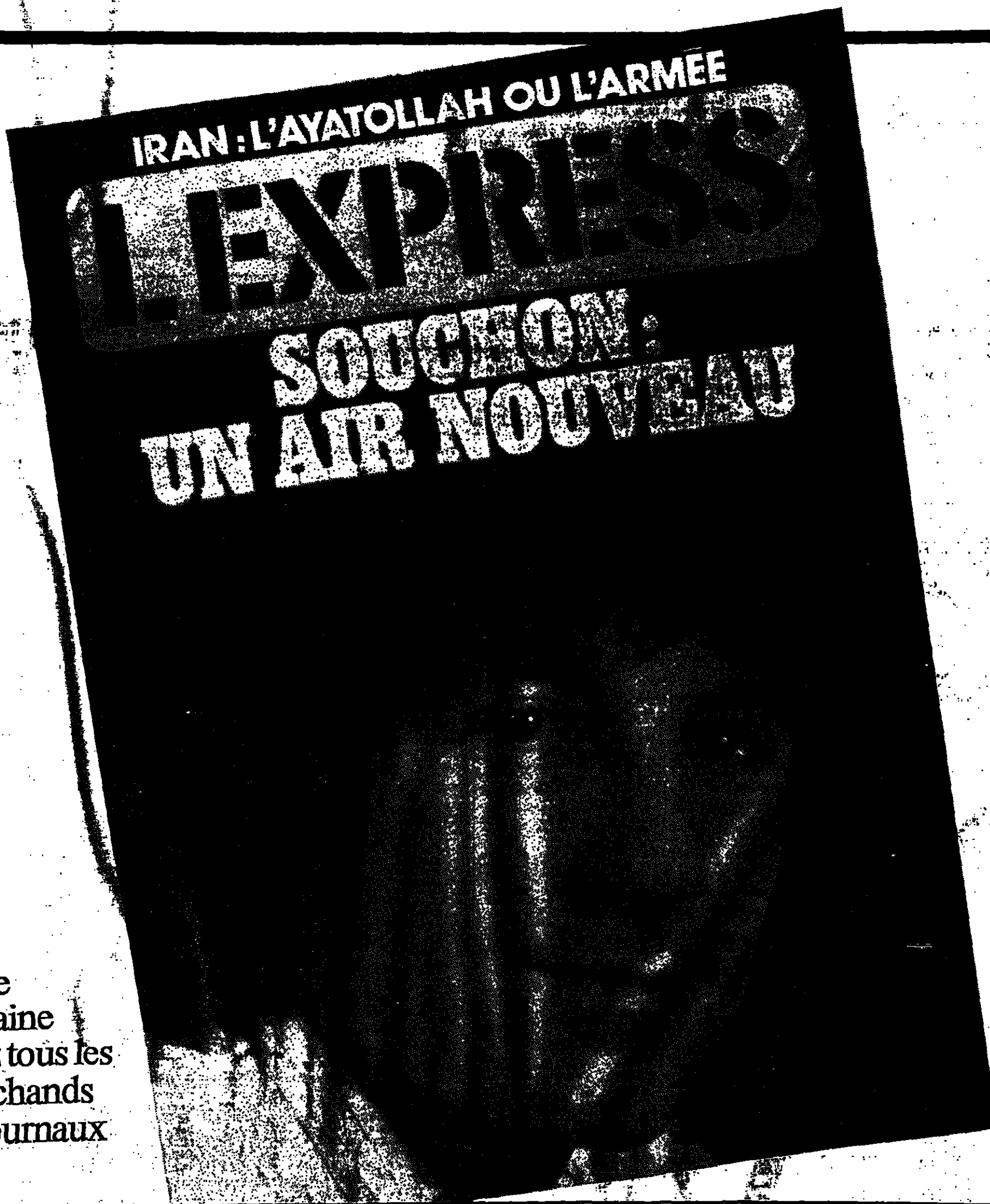
EXTRAIT DES MINUTES DU SECRÉTARIAT-GREFFE DU TRIBUNAL DE GRANDS-INSTANCES DE GRASSE.

D'un jugement contradictoirement rendu le 24 octobre 1978 par le Tribunal Correctionnel de GRASSE, il appert que :
— MARGUET Fernand, Gaston, né le 15 mai de 1908, à Argenteuil, Jura, et de José, Mlle BRAYMOND, née le 25 juin 1917, à SAINT-PIERRE-DE-BRESDREUX (56), de nationalité française, possédant et demeurant et domicilié à CANNES (06000), avenue du Petit-Juan.
Le Tribunal a, en outre, ordonné l'insertion, par extrait du jugement, dans les journaux « NICE MATIN » et « LE MONDE », aux frais du condamné, sous que le coût de chaque insertion puisse excéder deux mille francs, ainsi que l'affichage de ce même jugement pendant sept jours sur les lieux de la vente — soit au marché Gambetta, à CANNES.
Pour le greffier en chef.

JAN 1979

Dans L'Express cette semaine

• Pierre Mauroy, l'arbitre du P.s., rompt avec Mitterrand : L'Express explique ce revirement lourd de conséquences • Iran : l'ayatollah ou l'armée, qui comblera le vide du pouvoir ? • L'assurance-vie victime de l'inflation : comment protéger votre argent, le classement des 18 meilleurs contrats • Ces virus qui viennent du chaud : les avions nous rapportent de redoutables maladies tropicales • Budapest 1956 raconté par l'ex-préfet de police • "Toto, 30 ans..." Danièle Heymann présente Souche, Duteil, Renaud, les chefs de file de la chanson française des années 80.



Cette semaine chez tous les marchands de journaux

dessins

thétique

diplôme. Un su-
périeur de l'éclat.
porte, un sortieu :
surgers étudiants, in-
à vous dans cette

un tank devant un
Au pied du mur
et, dans la tourte
s'effriter à « banane »

Les grandes boîtes,
des, l'est d'y entrer.
un soldat du con-
allègrement la

deux, paix en saut
bombe H. On ne
autrement moins que
« Vous

pas un village
dans un coin ? »
garçon se au dou-
« J'ai vendu la der-
« J'ai

se ferme sur cette
de Wolinski : au mil-
mère du miroir, un
large, sourire pose un
enthousiaste : « Si je

« communauté ? » Du
« pour que le sol se
« en vinaigre.

STIAN COLOMBANI

Les étudiants ont per-
sceptes exclusifs. Editions
1979.

ISTH

Depuis 1953
PRIME DES SCIENCES
ET TECHNIQUES HUMAINES

REC. 2

8

RESULTATS I.S.T.E.

PUBLICATIONS JUDICIAIRES

EXTRAIT DES MINUTES DE
DU TRIBUNAL

DE GRANDE INSTANCE DE GRASSE

EXTRAIT DES MINUTES DE
DU TRIBUNAL

DE GRANDE INSTANCE DE GRASSE

EXTRAIT DES MINUTES DE
DU TRIBUNAL

DE GRANDE INSTANCE DE GRASSE

EXTRAIT DES MINUTES DE
DU TRIBUNAL

DE GRANDE INSTANCE DE GRASSE

EXTRAIT DES MINUTES DE
DU TRIBUNAL

DE GRANDE INSTANCE DE GRASSE

EXTRAIT DES MINUTES DE
DU TRIBUNAL

DE GRANDE INSTANCE DE GRASSE

Europa

SUPPLÉMENT ÉCONOMIQUE RÉALISÉ EN COLLABORATION AVEC LA STAMPA, THE TIMES ET DIE WELT

La crise est d'abord celle du Vieux Monde

La crise ! Le mot est servi aujourd'hui à toutes les sauces. Certains y voient un simple attrait entre deux périodes de bonne croissance, d'autres, plus nombreux, un long temps de répit avant une reprise beaucoup plus modérée que durant les années 60, les communistes pensent à une crise majeure du capitalisme, les humanistes à une crise de civilisation.

Que l'on penche vers l'une ou l'autre de ces thèses, ce que l'on voit moins aujourd'hui, c'est que cette crise est surtout « européenne ». Si la plupart de nos pays ont plus de difficultés que les États-Unis de se débarrasser de la langue économique actuelle, c'est que les industries ont été rebâties sur des bases peu novatrices et que les pays du Marché commun n'ont pu, ou organisé une politique industrielle commune, face à l'offensive des États-Unis et du Japon.

La crise que nous traversons n'est pas un phénomène mondial : c'est l'Europe qui ne s'est pas remise des événements de 1974 tandis que les autres zones de développement connaissent à nouveau une relative prospérité. Les chiffres sont éloquents. L'ensemble des pays développés, à l'exclusion de la Communauté européenne, avait connu entre 1970 et 1974 une

croissance annuelle moyenne de 3,5 %. Depuis 1974, y compris le mauvais score de 1975, cet ensemble, qui ne comprend pas le Marché commun, connaît une expansion moyenne de 3,3 % par an. Ainsi, de part et d'autre de l'année 1974, les pays développés, sans l'Europe des Neuf, n'ont pratiquement pas accusé

de l'innovation. C'était une période d'activité intense, ce qui explique le taux élevé d'investissement de l'époque ou les taux très bas du chômage (inférieurs le plus souvent à 2 %).

Pour nombre d'observateurs, cette période de surchauffe européenne est terminée parce que toutes les ressources de croissance que la construction de l'Europe devait fournir ont été au moins depuis la fin des années 60, largement exploitées. L'Europe serait aujourd'hui entrée dans une phase de maturité de type « crise », moins productive, et aurait désormais des caractéristiques de longue durée tout à fait comparables à celles des économies anglosaxonnes d'entre-deuxième guerre mondiale, où le chômage variant autour de 5 % (soit, pour la France, un million de chômeurs, par

Baisse de rentabilité

Bien avant la crise énergétique, la déflation aussi bien de l'efficacité technique des facteurs que des profits laissait pressager un grippe de la machine. On observe nettement une baisse tendancielle de la rentabilité, pendant la période 1955-1975, en Allemagne, au Royaume-Uni, en Italie, au Danemark et aux Pays-Bas. En France, il semble que l'évolution de la fiscalité ait compensé ce phénomène. La baisse des marges nettes aux États-Unis et en Suède, peut provenir de la main-d'œuvre. Le *Washington Post* expliquait, en décembre dernier, qu'en 1980 le niveau moyen de rémunération des ouvriers équivalait en France, en Belgique, en R.F.A. en Grande-Bretagne, à 30 % du niveau américain de l'époque. Aujourd'hui, le salaire horaire moyen de l'industrie européenne dépasse bien souvent le niveau américain : R.F.A., 111 % ; Belgique, 120 % ; Pays-Bas, 115 % (contre 25 % en 1980) ; France, 84 %.

Une troisième raison enfin qui ne fait pas considérer l'Europe comme un pôle de développement rapide est qu'il existe ailleurs, dans les pays nouvellement industrialisés, des zones de haut profit, parce que les salaires y sont bas et que les marchés potentiels sont immenses.

Le salaire horaire moyen de l'industrie européenne dépasse bien souvent le niveau américain : R.F.A., 111 % ; Belgique, 120 % ; Pays-Bas, 115 % (contre 25 % en 1980) ; France, 84 %.

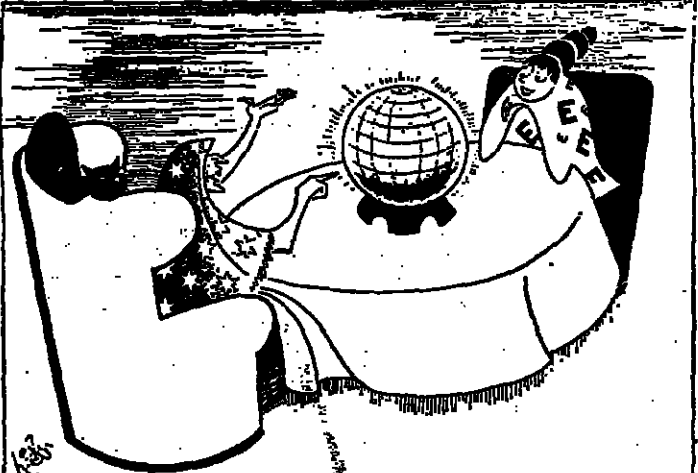
Le salaire horaire moyen de l'industrie européenne dépasse bien souvent le niveau américain : R.F.A., 111 % ; Belgique, 120 % ; Pays-Bas, 115 % (contre 25 % en 1980) ; France, 84 %.

(Lire la suite page 22.)

(*) Ancien élève de l'École normale supérieure, chargé de mission dans un établissement bancaire français.

par PHILIPPE MAHRER (*)

croissance annuelle moyenne de 3,5 %. Depuis 1974, y compris le mauvais score de 1975, cet ensemble, qui ne comprend pas le Marché commun, connaît une expansion moyenne de 3,3 % par an. Ainsi, de part et d'autre de l'année 1974, les pays développés, sans l'Europe des Neuf, n'ont pratiquement pas accusé



un fléchissement de leur activité, 3,2 % contre 3,5 %. Ce fait s'explique, en particulier, par la croissance américaine qui est passée de 3,5 % par an entre 1970-1974 à 3,3 % annuellement après 1974 (en moyenne) et la bonne tenue de l'économie japonaise qui a enregistré un certain fléchissement mais continue de progresser au rythme moyen, y compris l'année de crise, de 5 % par an.

Par ailleurs les pays nouvellement industrialisés se sont, en général, fort bien comportés malgré la récession de 1975. La croissance annuelle du PIB par tête a été de 6 % entre 1973 et 1975 contre 3,8 % entre 1963 et 1972 pour la Turquie, 9 % contre 6 % pour la Corée du Sud et supérieure à 5 % entre 1973 et

européenne sont nombreuses, mais peuvent être regroupées sous trois têtes de chapitre.

D'abord, il faut considérer que les années 1960-1980 ont été des années exceptionnelles du fait de deux événements : la reconstruction après la guerre et la création du Marché commun. La création du C.E.E. a, en effet, particulièrement stimulé la production, en favorisant le commerce, qui s'est développé deux fois plus vite entre les pays membres qu'avec le reste du monde. La création d'un grand marché européen a permis, en outre, d'accroître les gains de productivité, le seul fait des économies d'échelle et des occasions nouvelles de rationalisation de la production, et de la diffé-

L'Europe souterraine

Etrange Europe ! Celle qui apparaît au grand jour, dans les titres des publications de toutes sortes, intéresse, semble-t-il, de moins en moins l'opinion. On y parle trop de déboires, on essaie de bâter, après tant de déboires, un système monétaire digne de ce nom, on bien des replâtrages de la politique agricole commune minée par les « montants compensatoires ». Ces affaires-là, du fait même de leur technicité, détournent l'attention du public.

Or il y a une autre Europe, ténébreuse, souterraine, qui se crée sans tapage, sans publicité, où se tissent entre des associations, des organismes culturels, scientifiques, etc., des liens solides. Finalement, n'est-ce pas cette Europe-là qu'une Assemblée des Neuf, élue au suffrage direct, aura pour mission d'épanouir ?

Il y a à quelques années, un livre titré grand bruit aux États-Unis : *Sous un titre mystérieux* de J. Collins, *Le Collège invisible* (« The Invisible College »), il décrivait les mécanismes discrets mais très efficacement articulés par lesquels les membres de la communauté scientifique travaillaient, se communiquaient les résultats de leurs travaux, déterminaient les pistes de

recherche et se répartissaient le travail. Ce réseau se reconnaissait entre eux.

Ainsi donc, aux institutions en place, aux universités, aux laboratoires, se superposent des mécanismes plus subtils mais non moins efficaces, constitués par un échec non formel d'échanges propres à la communauté scientifique, débordant elle-même et pour son propre usage. Ce réseau de communications intenses est bien identifié : il est constitué par les séminaires, plus ou moins fermés, les comités de congrès et colloques, par les sociétés savantes, les comités de rédaction des revues spécialisées, les comités scientifiques, les articles qui circulent de façon hautement sélective avant leur publication (les « preprints »), les week-ends de travail à la campagne ou en montagne, bref par un ensemble foisonnant de relais de communication.

longue marche et apparaît comme l'amplication, le prolongement naturel d'une action parvenue à maturité, la dimension européenne se révèle alors comme une valeur ajoutée et la perspective nécessaire des problèmes traités.

Les exemples concrets sont innombrables. Revenons-en quelques-uns qui illustrent la richesse des initiatives et sont significatifs des domaines abordés et des méthodes retenues.

En 1977 Danièle Giraudy, responsable de l'atelier des enfants au Centre Georges-Pompidou, avait organisé une exposition « Les mains regardent » à la suite de la question poignante d'une petite fille aveugle : « Dis, maman, quelle est la couleur du vent ? »

(Lire la suite page 24.)

Soyons sérieux L'initiation aux initiales

L'année 1979 sera celle des bâtons, chiffres et lettres. Elle vient de commencer avec les bâtons, mis dans les roues de la campagne électorale européenne par l'Assemblée nationale en France. Des chiffres, ceux du budget communautaire — ont été vivement débattus entre le Parlement européen et le conseil des ministres, joints qu'on somme ou conseil européen. Quant aux lettres, au cours des douze mois à venir, il s'agira surtout des lettres initiales.

D'ici à quelques semaines, des optimistes préconisent la conclusion des N.C.M. ou négociations commerciales multilatérales dans le cadre du GATT. On prévoit également la poursuite des entretiens avec les pays A.C.P. (africains, caribéens et pacifiques). Au mois de juin, les citoyens de la C.E.E. (l'Europe des Neuf) voteront aux E.E. ou élections européennes. Et, déjà, enfin, le 1^{er} janvier a vu la naissance du serpent à sonnettes, mieux connu des zoologistes européens sous le sigle du S.M.E.

Ce système monétaire européen, comme le Saint Empire romain, n'est pas encore digne de son nom. Il n'est pas tout à fait un système, ni seulement monétaire, ni intégralement européen. Il constitue néanmoins, avec son ECU ou E.C.U., un début d'U.E.M. ou Union économique et monétaire. Et, pour l'instant, il y a des vides sur la carte, il ne faut jamais oublier que la construction de l'Europe est un jeu de patience.

PANGLOSS.

par GILBERT CATY (*)

recherche se répartissaient le travail. Ce réseau se reconnaissait entre eux.

Ainsi donc, aux institutions en place, aux universités, aux laboratoires, se superposent des mécanismes plus subtils mais non moins efficaces, constitués par un échec non formel d'échanges propres à la communauté scientifique, débordant elle-même et pour son propre usage. Ce réseau de communications intenses est bien identifié : il est constitué par les séminaires, plus ou moins fermés, les comités de congrès et colloques, par les sociétés savantes, les comités de rédaction des revues spécialisées, les comités scientifiques, les articles qui circulent de façon hautement sélective avant leur publication (les « preprints »), les week-ends de travail à la campagne ou en montagne, bref par un ensemble foisonnant de relais de communication.

(*) Secrétaire général d'Europe-Enseignement, Paris.

(1) Préparé pour le Comité européen de recherche et de développement (CEARD).

Le Fonds régional ne peut continuer à gaspiller ses crédits

Les États membres se sont longuement querellés, lors du dernier conseil européen, sur les « actions parallèles », c'est-à-dire sur l'ampleur de l'aide financière que devraient fournir les pays « riches » de la C.E.E. aux moins prospères (Italie, Irlande et dans une certaine mesure le Royaume-Uni). Le problème était de leur permettre de participer durablement au système monétaire européen, mais le désaccord portait sur le montant des crédits, et surtout sur la manière dont les sommes sont canalisées vers les pays les plus pauvres. Ainsi, plusieurs États membres se sont opposés à ce que le Fonds régional soit utilisé à cet effet. C'est que dans leur esprit, Fonds régional signifia pour une bonne part gaspillage et inefficacité.

Au même moment, entre le Parlement européen et les gouvernements membres, le Fonds régional est l'objet d'un différend sérieux. En décembre 1977, le conseil européen avait fixé à 620 millions d'unités de compte (plus de 3 milliards de francs) les crédits du Fonds pour l'année 1978. Le Parlement a présenté un amendement portant ces crédits à 1,1 milliard d'unités (5,7 milliards de francs). Cette intervention spectaculaire a été considérée par plusieurs gouvernements comme une provocation, d'autant plus critique qu'à leur avis il s'agit de l'avis de l'Europe que le Fonds régional est très peu opérationnel.

CES incidents appellent d'urgence que l'on s'interroge sur les missions et les méthodes des instruments de redistribution dont dispose la Communauté — en particulier sur celles du Fonds régional qui occupe une place centrale. Le problème des disparités régionales à l'intérieur de la C.E.E. est en effet loin d'être réglé. Et il va se poser avec encore plus d'acuité lors du nouvel élargissement.

En outre les réflexions faites pour le Fonds régional valent aussi largement pour le Fonds social qui dispose de crédits du même ordre de grandeur, c'est-à-dire de sommes finalement considérables.

Pourquoi le Fonds régional donne-t-il des résultats aussi médiocres ? La situation actuelle, très peu satisfaisante, est-elle améliorable ? Notons, à titre de réflexion préliminaire, que même en cours d'une politique de développement des régions dans

PHILIPPE LEMAITRE.
(Lire la suite page 23.)

ME QUI PLEURE

Un film écrit et réalisé par JACQUES DOILLON

SAINT LAURENT

SAINT LAURENT

SAINT LAURENT

SOLDES

SAINT LAURENT

rive gauche

boutiques hommes

L E panorama des gestions à court terme des quatre grands pays européens de l'ouest, de la France, de la Grande-Bretagne et de l'Italie est réalisé par une équipe de conjoncturistes européens avec la participation de Cégecon.

Ont été sélectionnés six indicateurs (taux de croissance de la production industrielle, prix à la consommation, taux de chômage, équilibre des échanges commerciaux, points de production et investissement, degré de sensibilité au marché international). Les quatre premiers sont l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

Ces appréciations seront obtenues par le regroupement des résultats autour des trois objectifs majeurs d'une bonne gestion à court terme : a) croissance la plus forte possible ; b) croissance de bonne qualité (industrie et taux de chômage limités) ; c) croissance pouvant être maintenue (rythme d'investissement suffisant, équilibre des échanges, degré de sensibilité au marché international limité).

LES CLÉS DE LA CONJONCTURE

Éviter un cercle vicieux pétrole-dollar

L ES derniers résultats mensuels obtenus par les quatre grands pays européens sont dans l'ensemble meilleurs. C'est le cas pour l'activité. L'Allemagne fédérale maintient une croissance élevée (6 %), qui a compensé tous les secteurs, y compris celui des biens d'équipement, ce qui confirme sa solidité et les espoirs d'une progression de près de 4 % du P.N.B. en 1979 (en dépit des menaces que fait planer le conflit de la sidérurgie). Mais, fait nouveau, la production industrielle se met à remonter en France (3 %) et en Italie (2 %) sous l'effet de la consommation des ménages et de la reconstitution des stocks. En Grande-Bretagne, l'activité s'est essouffie certes, le troisième trimestre n'ayant plus enregistré qu'une augmentation de 0,5 % du P.N.B. par rapport au deuxième, ralentissement confirmé par l'indice de la production industrielle d'octobre. Cependant le pétrole britannique, le C.B.I. reste optimiste dans son dernier rapport : il note en effet que la demande est forte et que les carnets de commandes de remplissage à nouveau.

Le chômage (corrigé des variations saisonnières) a encore une fois reculé partout, sauf en Italie, où il s'est quand même stabilisé à un taux certes élevé de 7,5 % de la population active. Le cas le plus remarquable est celui de l'Allemagne, où ce taux n'est plus guère que de 4 %, et où l'effort des chômeurs se maintient durablement et des sous du million et se rapproche même des neuf cent mille. Enfin, comme le montrent nos courbes, les balances commerciales s'inscrivent à peu près les mêmes acquisitions, du moins celles de l'Italie et de la France, car celle de la Grande-Bretagne, qui n'avait été nettement moins bonne, recule de temps à autre. Les quatre grands pays européens sont donc en voie de s'acheminer, au seuil de cette nouvelle année 1979, vers un avenir un peu meilleur que pour ne pas être brillant, n'en est pas moins réconfortant. Ainsi une croissance plus durable apparaît maintenant possible, que le nouveau système monétaire européen ne favorise : à condition que la France et l'Allemagne surmontent leurs divergences à propos des montants compensatoires monétaires, et surtout que les participants trouvent le moyen de concilier les nécessaires disciplines monétaires avec des taux d'inflation qui, comme le montrent nos courbes, ne se rapprochent suffisamment pas. Cet avenir un peu meilleur apparaît d'autant plus envisageable que dans plusieurs pays des données conjoncturelles encore médiocres cachent une évolution plus lente mais plus profonde des mentalités et des structures industrielles.

En Grande-Bretagne, où jusqu'ici les progrès paraissent beaucoup plus nets, puisque sur les neuf premiers mois 1978 les dépenses ont augmenté de 7 % en volume, le troisième trimestre marquant un affaiblissement et le taux de progression tombant à 0,5 %. En Italie, le rythme des dépenses d'équipement a sensiblement reculé en 1978 : rien n'indique que les espoirs du gouvernement tels qu'ils ont été exposés dans le plan Fanfani (la

ministre du Trésor, qui insistait plus particulièrement sur les investissements et les créations d'emplois comme contrepartie d'une nouvelle discipline salariale) vont se réaliser rapidement. En revanche, en Allemagne fédérale, de nombreux signes concordent sur un net redressement, en particulier l'évolution favorable des commandes de biens d'équipement, qui ont augmenté de 8 % en septembre-octobre par rapport à juillet. La Bundesbank, de son côté, constate dans son rapport mensuel un fort accroissement de la proposition à investir et elle avance des taux de progression de 4 % pour 1978 et de 5 à 6 % pour 1979.

Une autre cause d'agitation tient aux incertitudes qui pèsent encore sur l'évolution de l'économie américaine. Cette dernière maintient une activité élevée, qui récemment s'est même accrue, comme le montrent les taux mensuels d'augmentation de la production industrielle (6 % en octobre et 0,7 % en novembre) et la très forte poussée de croissance contenue dans leur communiqué de nouvelles hausses. Pour conjurer ce danger, des

ÉTATS-UNIS : SITUATION ET INCIDENCES

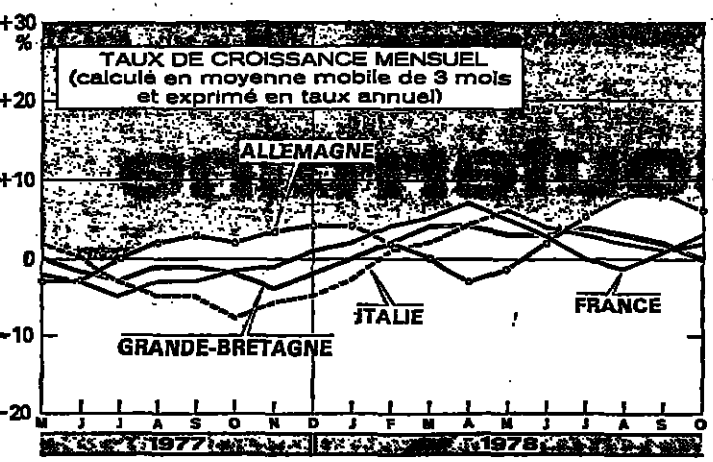
INDICATEUR	NOTATION	COMMENTS
CROISSANCE	++ (-)	Presque tous les chiffres concordent pour montrer que l'économie américaine progresse toujours à une allure satisfaisante. Le taux d'augmentation de la production industrielle est de 6,5 % en octobre et 6,7 % en novembre.
PREX	(-)	Les prix de détail ont augmenté fortement en octobre (0,8 %), mais nettement moins en novembre (0,5 %), ce qui fait baisser légèrement à 3,7 % le rythme des trois derniers mois. Cependant les prix de gros eux-mêmes ne ralentissent guère leur cadence (0,9 % en octobre et 0,8 % en novembre).
CHOMAGE	(-)	Le taux de chômage par rapport à la population active est resté stable à 5,8 % en octobre et novembre. Mais les effectifs au travail ont continué à augmenter régulièrement de 324 000 en octobre et de 343 000 en novembre.
CAPACITE	(-)	Le taux d'utilisation des capacités productives a encore une fois augmenté de 0,1 % en octobre à 83,7 %, en novembre, atteignant son plus haut niveau depuis 1974. Pourtant, les incertitudes s'accumulent et pèsent sur les projets d'investissements des entreprises.
ECHANGES	(-)	Le déficit de la balance commerciale d'octobre s'est à nouveau aggravé à 2,1 milliards de dollars (calculé en Feb-Feb), ce qui entraîne sur les dix mois un déficit cumulé de 25 milliards.
MONETAIRE ET FINANCIERE		Après une courte accalmie, une nouvelle escalade des taux d'intérêt américains s'est déclenchée, le prime rate passant fin décembre de 11,50 % à 11,75 %. La forte hausse du prix du pétrole dénotée pour 1979 pèse sur le dollar. Dans les pays européens, peu de changements, sauf en France, où le taux de base a légèrement baissé de 4,50 % à 4,25 %.
ECONOMIQUE		L'activité continue à aller bon train aux États-Unis : il n'est pas sûr qu'une récession intervienne, et en tout cas le moment où elle se produirait est difficile à prévoir. En attendant, la production européenne aura le temps de se redresser et de prendre le relais.

NOTATION DES GESTIONS À COURT TERME COMPARÉES

	TAUX DE CROISSANCE	QUALITÉ DE LA CROISSANCE		MAINTIEN DE LA CROISSANCE		
		Prix	Emploi	Capacité de production	Echanges	Sensibilité (1) internationale
ALLEMAGNE	++	+++	-	++	++	++
FRANCE	+	-	---	-	+	++
ITALIE	+	---	---	-	++	+
GRANDE-BRETAGNE	-	-	---	-	-	+

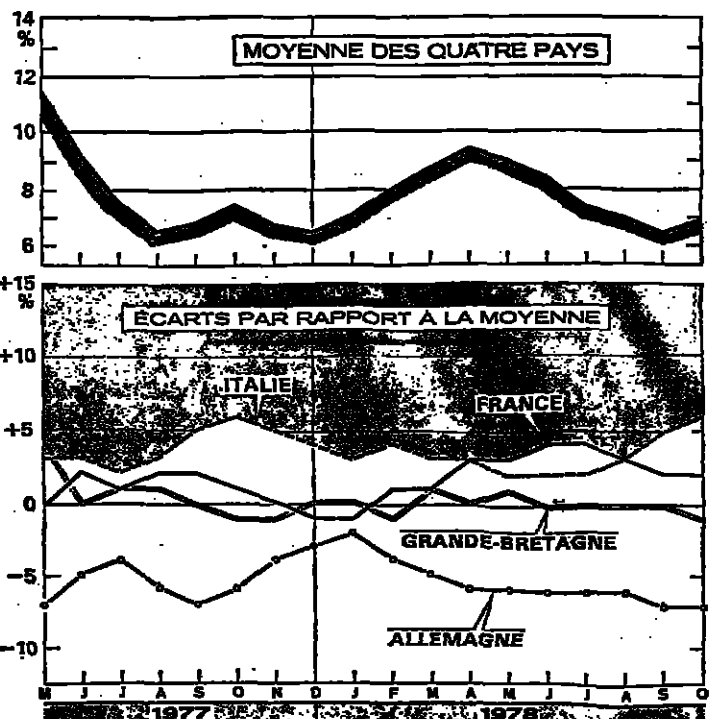
(1) La sensibilité internationale, appréciée par rapport à la structure des échanges, n'est pas comparable d'un pays à l'autre. Plus elle est élevée, plus elle constitue un handicap pour la gestion à court terme.

I. — TAUX DE CROISSANCE



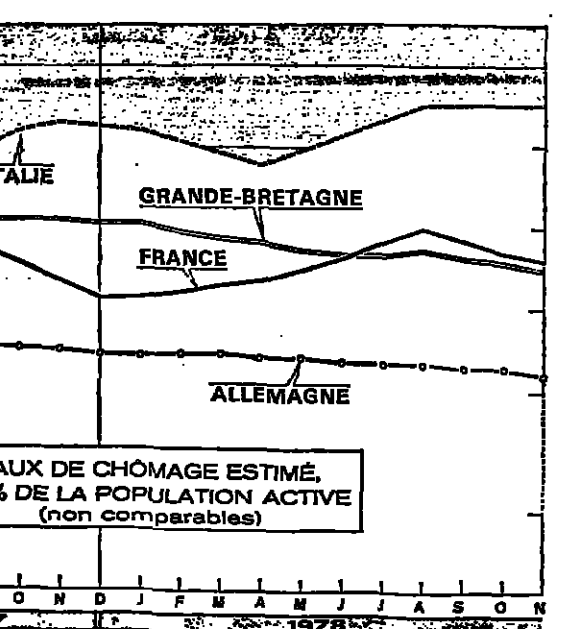
Entre septembre et octobre, le rythme de la production industrielle a peu changé en Allemagne fédérale (6 %). Il s'est un peu redressé en France (de 1 à 3 %) et en Italie (de 1 à 2 %). Malheureusement il s'est affaibli en Grande-Bretagne (de 2 à 0 %).

II. — ÉVOLUTION DES PRIX



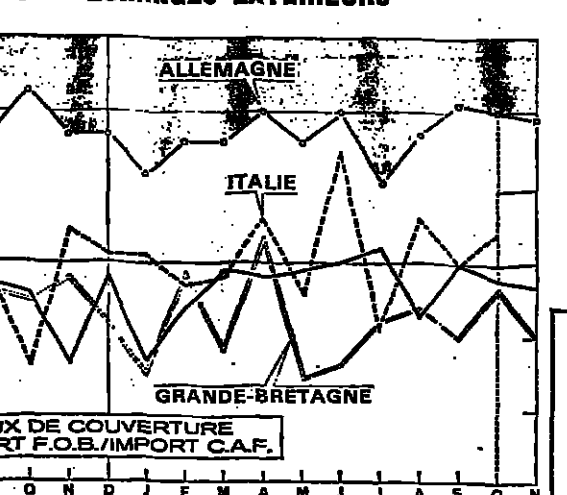
Après avoir atteint un point bas de 0,5 % en septembre, l'inflation moyenne des quatre pays est remontée à 0,7 % en octobre sous l'effet d'une accélération de la hausse en Italie (1,2 %). En France le rythme reste proche de 0,5 % et en Grande-Bretagne de 0,5 %. Rappelons que ces taux sont calculés sur les trois derniers mois (septembre, octobre et novembre) et ramenés en rythme annuel. Calculés sur les deux derniers mois, les taux deviennent 2,5 % pour l'Allemagne fédérale, 2,1 % pour la Grande-Bretagne, 0,4 % pour la France et 1,6 % pour l'Italie.

III. — NIVEAU DE CHOMAGE



Entre octobre et novembre, le taux de chômage par rapport à la population active, corrigé des variations saisonnières, a encore une fois baissé presque partout : de 5,7 % à 5,60 % en France, de 5,80 % à 5,50 % en Grande-Bretagne et même d'un fait de 4,30 % à 4,20 % en Allemagne fédérale. En Italie ce taux est resté stable à 7,5 % entre le troisième et le quatrième trimestre.

IV. — ÉCHANGES EXTÉRIEURS



Le taux de couverture des importations par les exportations (calculé Feb-Feb et corrigé des variations saisonnières) reste toujours de 120 % en Allemagne fédérale, légèrement supérieur à 100 % en Italie (104 % en octobre) et un peu inférieur à 100 % en France (97 % en novembre). Il a en revanche reculé en Grande-Bretagne de 97 % en octobre à 90 % en novembre.

les tensions croissent aussi : le taux d'inflation 1978 va atteindre plus de 9 %, et les taux d'intérêt ont marqué une nouvelle étape dans leur escalade qui les rapprochent des records enregistrés en 1974 (en effet, le prime rate a été relevé encore une fois, la quinziesme depuis le début de 1978, de 11,50 % à 11,75 %). Rien d'étonnant à la suite de ce qui l'indecision des chefs d'entreprise s'accroît, en dépit de la forte activité et du taux très élevé d'utilisation des capacités productives (83,7 % en novembre). Comme l'a fait ressortir une récente enquête de Merrill Lynch, les dirigeants sont maintenant quatre fois plus nombreux que d'habitude à ne pas fixer leurs dépenses d'équipement pour l'année à venir.

efforts se déploient déjà : ainsi M. Guido Brunner, le commissaire européen de l'énergie, vient de proposer une réunion urgente regroupant pays consommateurs et producteurs de pétrole, qui ont un intérêt à une politique économique et monétaire renforcée et stable. Puisse ce nouvel (et probablement pas dernier) obstacle qui se dresse sur la route d'une croissance régulière être déblayé rapidement !

MAURICE BOMMENSATH.

Un fardeau pas trop lourd

Mais le fait nouveau qui risque de jeter encore plus de trouble est la décision annoncée par l'O.P.E.C. de l'augmentation de 14,5 % le prix du baril au cours de l'année 1979 alors que tous les calculs étaient basés jusqu'ici sur un taux de 5 à 6 %, ou au pire, de 10 % (1). Ce fardeau supplémentaire ne gênera pas trop les pays européens. Bien entendu pas l'Allemagne, d'où M. Lambsdorff, son ministre de l'économie, a déclaré qu'« elle était plus à même que tout autre pays à l'assommoir de la hausse des prix du pétrole ». Même bien trop la France, s'il faut en croire M. Barre, qui estime que les 6 milliards de francs de l'addition pourront être couverts par l'excédent de 3 milliards engendrés de la balance et par 3 milliards d'exportations supplémentaires. Ne parlons pas de la

Le Monde

Service des Abonnements
à rue des Italiens
75001 PARIS - CROIX-ROIX
C.C.P. 75001 PARIS

ABONNEMENTS
3 mois 5 mois 9 mois 12 mois

FRANCE - D.O.M. - T.O.M.
128 F 235 F 343 F 450 F

TOUTS PAYS ÉTRANGERS
PAR VOIE NORMALE
228 F 438 F 643 F 850 F

ÉTRANGER
Quatre messageries

1. — BELGIQUE-LUXEMBOURG
PAYS-BAS
158 F 268 F 423 F 578 F

II. — SUISSE - TUNISIE
203 F 335 F 503 F 718 F

Par voie aérienne
Tarif sur demande

Les abonnés qui paient par chèque postal (trois volets) voudront bien joindre ces chèques à leur demande.

Changements d'adresse : dès qu'un changement d'adresse (d'un seul ou plus) est annoncé, les abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance. Voulez-vous l'abonnement de régularité tous les mois, proposez de capitaliser l'impression.

EUROPE URBAN OPTOP EUROPA

Conseil de rédaction : Pierre Drouin, Jacqueline Gropin (« Le Monde »), Pierre Garzanti, Mario Fasanotti (« Le Monde »), John Grogan, David Spence (« The Times »), Ingeborg Schönbühl, Walter Spiegel (« Die Welt »).

Rédaction en chef : Jacqueline Gropin. Publicité : Michel Girard (« Le Monde »), Riccardo di Corato (« Le Monde »), Bryan Todd (« The Times »), Dietrich Windberg (« Die Welt »).

Coordonnateur : Eric Wolfensthal.

Copyright « Le Monde ».

Passion

Le scrutin qui se déroulera dans les départements et territoires d'outre-mer, le 24 novembre, est une véritable passion pour les habitants de ces régions. Dans la pratique, il s'agit d'un scrutin à deux tours, mais le premier tour est souvent décisif. Les candidats sont nombreux et les enjeux sont importants. Les habitants de ces régions ont une grande fierté à participer à ce scrutin et à élire leurs représentants.

la majorité divisée

Les résultats des élections législatives du 17 juin 1978 ont montré que la majorité présidentielle est divisée. Les députés de la majorité ont obtenu 285 sièges sur 577, ce qui leur permet de gouverner. Cependant, les députés de la majorité sont divisés en plusieurs groupes, ce qui rend la tâche du gouvernement plus difficile. Les députés de l'opposition ont obtenu 292 sièges, ce qui leur permet de surveiller le gouvernement.

Les députés de la majorité ont obtenu 285 sièges sur 577, ce qui leur permet de gouverner. Cependant, les députés de la majorité sont divisés en plusieurs groupes, ce qui rend la tâche du gouvernement plus difficile. Les députés de l'opposition ont obtenu 292 sièges, ce qui leur permet de surveiller le gouvernement.

École nouvelle d'organisation
Économique et Sociale
Méthode de gestion
Technique et Supérieure

EXPERTISE COMPTABLE

Attestation sur place et à distance
Certificats Supérieurs
du 1er au 30 juin 1979

Attestation comptable
Attestation fiscale
Attestation de gestion des
comptes

Une semaine de cours
à la fin de l'année

Niveau D.E.C.S. exigé.

ENOS

11, rue de la République 75001 Paris
Téléphone 75001 Paris

DIAMANT

Le prix du jour
sur 24 ou 48 heures
Tél. 19.32.31/31.27.54

DIAMANTS
BRILLANTS ET ANTIQUES

حکومت اسلامی

Les déclarations du président du conseil italien

FORUM

Ni fédération ni confédération

(Suite de la première page.)

— Toutefois, la majorité au Parlement s'est divisée, au moment du vote.

— Malheureusement, nous avons dû travailler à un rythme serré, et nous n'avons pas eu le temps d'approfondir tous les thèmes avec les partis. Je n'exclus pas que, s'il y avait eu une demi-journée en plus (la séance de la Chambre du 12 décembre était à 10 heures et nous avions travaillé jusqu'à 5 heures du matin en consultations techniques et internationales), on aurait évité des votes contre ainsi que les réserves des communistes et des socialistes.

— Certains ont reproché au gouvernement d'avoir donné l'impression d'être plus intéressé par le transfert de ressources dans la C.E.E. que par une réciprocité réelle des interventions de défense du taux de change.

— Il n'est pas vrai que du côté italien on ait prêté une attention moins soutenue aux aspects techniques de l'accord de change et à la réciprocité des interventions : les contributions du ministère du Trésor et du gouvernement de la Banque d'Italie le montrent assez. Mais, pour nous, toute la négociation devait, comme cela avait été convenu à Brême, évoluer sur des voies parallèles : c'est-à-dire qu'à côté de l'accord de change, il fallait définir des mesures qui permettraient aux États membres dont les économies sont moins prospères de soutenir les conséquences d'une discipline monétaire rigide sans en subir de dommages mais, au contraire, en tirant des avantages.

— D'autre part, on ne peut parler dans ce contexte de transfert de ressources comme s'il s'agissait d'aumônes accordées par les pays riches aux pays plus pauvres. Si on veut un développement harmonieux de la Communauté, il faut de l'intérêt de tous les partenaires de mettre en œuvre des politiques structurelles tournées vers une redistribution plus équilibrée des ressources. Autrement, on s'engage inévitablement vers une Europe à deux ou plusieurs vitesses, surtout si nous gardons à l'esprit les suites possibles du prochain élargissement de la Communauté aux trois nouveaux pays candidats.

— Venons-en à la question agricole. Ce n'est pas d'aujourd'hui qu'elle est un motif de faiblesse et de division au sein de la C.E.E. Elle menace de bloquer tout développement sérieux de l'intégration européenne, surtout lorsqu'un pays tel que la France la soulève. Quelle est la position de l'Italie, qui, tout en dépendant plus que la France pour la politique agricole commune, en tire un bénéfice moindre ?

— L'élimination graduelle des montants monétaires compensatoires, à travers des mécanismes à convenir, a été soulevée par l'Italie depuis un certain temps, avant que la France ne le fasse. Notre action en ce sens, aussi bien que la demande française, vise à reconstruire une réelle unité du marché agricole et donc à favoriser l'intégration économique, non pas à la bloquer.

— En ce qui concerne la seconde partie de votre question, je voudrais préciser qu'il n'est pas exact de dire que l'Italie « dépense plus que la France pour la politique agricole commune ». Le problème est que la Communauté dépense plus pour la garantie des produits agricoles continentaux que pour les produits agricoles méditerranéens.

— Nous avons déjà depuis longtemps attiré l'attention de nos partenaires sur les carences de la politique agricole commune. Il suffit de penser à l'aide nettement plus impor-

tante offerte à l'heure actuelle aux productions continentales, si l'on compare aux productions méditerranéennes, à l'abandon des charges d'intervention et d'ajustement. Cela veut dire que si une pression sur le mark se développait, il reviendrait aux autorités allemandes de prendre des mesures opportunes, aussi bien monétaires qu'économiques, dans le but, précisément, d'éviter que de telles pressions ne repercutent en priorité sur les autres partenaires.

— 1979 apparaît comme l'année de l'Europe, non seulement pour le S.M.E. mais aussi, et non sur une base électorale directe de l'Assemblée parlementaire européenne. À quelles conditions l'un et l'autre événements pourraient-ils donner un choc politique et un processus d'unification européenne ?

— J'ai toujours pensé que l'élection directe du Parlement européen doit représenter un changement qualitatif dans le processus de construction de l'Europe. Même si aujourd'hui certaines forces politiques européennes — mais pas les italiennes, il faut le répéter — manifestent des réserves et des résistances. On ne peut pas ignorer que le passage du système actuel d'élection indirecte au suffrage universel direct, qui pose en soi un lien immédiat entre les peuples et l'Assemblée, augmentera nécessairement le prestige de cette dernière et donc son influence.

— Si c'est ce qui arrive, comme je le crois, cela signifie que le processus d'unification européenne est en train de constituer un stimulant réel pour une plus grande cohésion politique, de même que le système actuel, s'il fonctionne de manière efficace, représente un facteur important de cohésion économique. L'essentiel est de ne pas perdre de vue la tension des efforts qui ont été faits, et en particulier par le gouvernement italien, pour créer un système basé sur un « panier » de monnaies : dans ce panier, le mark aurait, certes, un poids

important, mais pas déterminant. — En outre, nous avons travaillé vigoureusement pour que le système prévienne une symétrie des charges d'intervention et d'ajustement. Cela veut dire que si une pression sur le mark se développait, il reviendrait aux autorités allemandes de prendre des mesures opportunes, aussi bien monétaires qu'économiques, dans le but, précisément, d'éviter que de telles pressions ne repercutent en priorité sur les autres partenaires.

— 1979 apparaît comme l'année de l'Europe, non seulement pour le S.M.E. mais aussi, et non sur une base électorale directe de l'Assemblée parlementaire européenne. À quelles conditions l'un et l'autre événements pourraient-ils donner un choc politique et un processus d'unification européenne ?

— J'ai toujours pensé que l'élection directe du Parlement européen doit représenter un changement qualitatif dans le processus de construction de l'Europe. Même si aujourd'hui certaines forces politiques européennes — mais pas les italiennes, il faut le répéter — manifestent des réserves et des résistances. On ne peut pas ignorer que le passage du système actuel d'élection indirecte au suffrage universel direct, qui pose en soi un lien immédiat entre les peuples et l'Assemblée, augmentera nécessairement le prestige de cette dernière et donc son influence.

— Si c'est ce qui arrive, comme je le crois, cela signifie que le processus d'unification européenne est en train de constituer un stimulant réel pour une plus grande cohésion politique, de même que le système actuel, s'il fonctionne de manière efficace, représente un facteur important de cohésion économique. L'essentiel est de ne pas perdre de vue la tension des efforts qui ont été faits, et en particulier par le gouvernement italien, pour créer un système basé sur un « panier » de monnaies : dans ce panier, le mark aurait, certes, un poids

Au-delà des visions particulières

— Le fait que les deux pays qui ont pris l'initiative du S.M.E. en lui attribuant une haute signification politique, semblent s'être accordés sur un point, c'est que le développement des pouvoirs du Parlement européen, l'Allemagne étant pour et la France contre, ne semble pas de très bon augure.

— À l'approche de la date des élections européennes, il était inévitable que certaines forces politiques reprennent les vieilles polémiques. Nous ne voulons pas créer de difficultés d'ajustement en approfondissant la question maintenant. Il y a des mouvements historiques qui font au-delà de toutes les visions particulières.

— Un pays comme l'Italie apporte différents thèmes à l'Europe communautaire : pays faible à côté de pays forts, pays politiquement instable ou peu homogène en face de pays plus stables ou plus homogènes, pays avec le plus fort parti communiste du monde occidental.

— L'unification de l'Italie n'a pas rendu les Siciliens Lombards, ou réciproquement, et pourtant, en plus d'un siècle, l'Italie est restée unie et est devenue plus harmonieuse. Ainsi nous ne prétendons pas, ou nous ne pensons pas souhaitable, que l'ajustement de l'Europe doive effacer les caractéristiques nationales des pays membres. Mais je considère que tous peuvent tirer avantage d'une plus grande homogénéité sur le plan économique et social. Notre choix européen n'est pas d'aujourd'hui : notre combinaison n'a pas été inférieure à celle

des autres. L'insistance de nos partenaires pour que nous restions pleinement dans la Communauté lors de cette phase décisive de développement direct. Quant aux difficultés internes, il n'est pas dit que tous les autres pays de la C.E.E. soient dans une situation particulièrement confortable.

— Vous avez toujours donné une importance notable au choix européen de 1979. Toutefois, le P.C.I. est, malgré tout, le parti qui a exprimé les réserves les plus fortes sur le S.M.E. et a finalement voté contre.

— Je ne crois pas que l'attitude du P.C.I. soit en soi un indice d'affaiblissement du choix européen. Les déclarations précédentes faites par les orateurs communistes, comme du reste par les socialistes, sur leur adhésion tardive à notre participation à la Communauté confirment ma conviction.

— Aujourd'hui, de toute façon, l'Italie est dans le système monétaire et cela suppose une convergence des différentes politiques économiques, donc un progrès politique. Les déclarations de la C.E.E. sur l'inflation nationale. Comment pensez-vous que cela puisse se concilier avec la nécessité de réduire la dépense publique en Italie et avec les difficultés réelles à adopter une politique salariale dans la ligne de celle des autres pays ?

— Je considère non seulement que notre adhésion au S.M.E. est cohérente avec l'engagement du gouvernement d'assainir notre économie en diminuant le taux d'inflation et en augmentant l'emploi et la production, mais aussi que le fait de ne pas y adhérer aurait mis en doute notre volonté d'atteindre de tels objectifs.

— Je voudrais en outre rappeler que l'ordre du jour du débat sur le S.M.E. a engagé le gouvernement à suivre une politique de réduction des dépenses courantes, de défense et de développement de l'emploi, avec priorité absolue au Mezzogiorno, en réduisant le déficit des dépenses totales du secteur public élargi et en diminuant les coûts de production. Le gouvernement remplit un tel engagement en faisant de ces objectifs, autant de points-clés de son « plan triennal ».

— Je souhaite d'autre part que, dans les neuf pays, les syndicats prennent une part toujours plus active à la vie de la Communauté. Ce sera un autre bond qualitatif et un signe d'une future « popularisation » de la C.E.E.

Propos recueillis par ALDO RIZZO.

EN 1978, une hémisse de l'air obtient d'un tribunal belge la condamnation de la Sabena pour non-respect du principe de l'égalité de rémunération entre les hommes et les femmes. En 1975, le Cour de cassation française donne raison à la société Jacques Vabre face à l'Administration des douanes, qui exigeait le paiement d'un droit contesté. En 1974, une P.M.E. italienne (le laboratoire Zoja) gagne un procès contre une multinationale

américaine (C.S.D.). Régulièrement, des entreprises sont sanctionnées pour pratiques contraires aux intérêts des consommateurs, etc.

Ces exemples, pris au hasard des très nombreuses décisions de tribunaux (nationaux) d'Europe appliquant le droit communautaire, montrent bien que les lois de la Communauté existent, qu'elles concernent directement les personnes (aussi bien physiques que morales) et que celles-ci peuvent s'en prévaloir devant leur tribunal habituel.

On est alors surpris lorsqu'on entend dire que la Communauté « doit tendre à devenir une confédération », alors qu'elle a dépassé ce stade. En effet, dans une confédération, les destinataires des décisions ne sont en aucun cas les citoyens directement, mais les États (la seule exception étant la Confédération helvétique, qui, juridiquement, est en réalité une fédération).

Mais si la Communauté est déjà sous certains aspects plus qu'une confédération, paradoxalement, elle n'a pas atteint ce niveau d'intégration. L'autorité confédérale est en principe investie de compétences internationales ; or, si tel est partiellement le cas de la Communauté (en matière économique et commerciale), les neuf États membres restent maîtres de leur diplomatie, même si une certaine coordination se fait dans le cadre des mécanismes de coopération politique. Si la Communauté est ainsi à la fois moins et plus qu'une confédération, tend-elle à devenir une fédération, tend-elle à devenir une fédération, comme d'autres l'annoncent ? Elle en a déjà un certain nombre de caractères (sans évoquer ici la question, controversée, du vote à la majorité) :

— De même que les chartes fé-

dérales, les traités communautaires transfèrent des compétences précises à une autorité supranationale : les accords commerciaux ne sont plus négociés par les États mais par la Communauté (qui a en outre conclu d'importants accords de coopération ou d'association avec les pays du bassin méditerranéen, avec cinquante-trois pays en voie de développement d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique dans le cadre de la convention de Lomé, etc.) ; la politique agricole commune est bien connue et, à un moindre degré, le droit européen de la concurrence, de l'environnement, les normes de qualité des produits.

— La Communauté, à l'instar d'un pouvoir fédéral, dispose d'un réel pouvoir législatif et édicte des règles générales directement applicables à deux cent soixante millions d'Européens (un seul exemple, parmi les centaines qu'on connaît, la réglementation relative aux licenciements collectifs — soit-on

Toutefois la Communauté ne possède pas un certain nombre d'autres éléments caractéristiques des fédérations :

— Elle est régie par des traités internationaux, non par une Constitution ;

— Sa compétence internationale est limitée et exclut la politique étrangère et les questions de défense ;

— Alors que les institutions fédérales ont le pouvoir de déterminer leurs compétences propres au regard de celles des États fédérés, les institutions communautaires n'ont pas ce pouvoir ;

— La Cour de justice est juge de la légalité des actes de l'autorité communautaire, mais pas de la légalité des actes nationaux — elle ne s'assure donc pas à une cour suprême fédérale ;

— Dans nos communautés comme dans l'État fédéral, nous nous trouvons en présence d'un système de subordination-participation : subordination mais participation de ces États à son établissement. Mais aussi, force est de reconnaître que dans nos Communautés, le rôle des États dans l'établissement de la législation communautaire (leur participation) est limité.

(*) Délégué de l'Association française des docteurs en droit, auteur du livre *Pratiques de l'Europe communautaire*. Ed. A.P.I.L. Versailles, 1978.

— De même que les chartes fé-

qu'elle a été décidée à Bruxelles ? — Comme dans une fédération, les États membres sont subordonnés à la Communauté, sous le contrôle de la Cour de justice des Communautés européennes (C.J.C.E.) de Luxembourg. Dès 1964, dans une affaire de facture d'électricité impayée, les juges ont clairement affirmé que ces États, en ratifiant le traité instituant la C.E.E., ont définitivement renoncé à exercer leur souveraineté dans les matières régies par ce texte et ne sont donc plus en droit d'imposer dans ces domaines des règles contraires.

— À la manière des chartes fédérales, des traités de Rome sont conclus sans limitation de durée et sans possibilité de retrait ; la procédure de révision des traités associe les institutions de la Communauté (excluant donc la simple conférence diplomatique) ; ils créent directement des droits et obligations pour les particuliers (principe dit de l'« immédiateté fédérale »).

Une construction originale

Il n'est dans le système fédéral, dit le professeur Pierre-Henri Teitgen, cours de droit institutionnel communautaire, Paris, 1974.)

Si la déclaration Schuman du 9 mai 1950 évoquait « les premières assises concrètes d'une fédération européenne », le traité de 1957 est dans son préambule à la fois moins immédiatement ambitieux et plus pragmatique, les signataires se déclarant « déterminés à établir les fondements d'une union sans cesse plus étroite entre les peuples européens ». Le choix entre fédération et confédération peut donc être écarté, car on se trouve en présence d'une construction « sui generis », avec pour caractéristique majeure d'être évolutive, progressive. Elle n'attend pas le stade de la confédération, tout en le dépassant ; elle n'est pas tout à fait, tant s'en faut, une fédération... et probablement ne doit pas tendre à le devenir.

En effet, pourquoi une fédération, qui supposerait le transfert à l'administration européenne d'un certain nombre de compétences qui sont aussi bien, si ce n'est mieux, assumées au niveau national, régional ou local ? Pourquoi creuser davantage le fossé entre gouvernants et gouvernés quand rien ne le justifie ? Les compétences et pouvoirs doivent être assumés au niveau géographique approprié.

La crise est d'abord celle du vieux monde

(Suite de la page 19.)

On peut raisonnablement penser que les investissements de capital des firmes des pays développés, créateurs d'emplois, sont concentrés par les industriels ou encouragés par des banques dans ces pays. On est en pleine expansion plutôt que dans les pays anciens, dont on n'attend plus une croissance forte. Les pays européens sont dans ce cas : on leur réserverait les investissements de rationalisation, qui économisent la main-d'œuvre. C'est ce qui pour l'ensemble de la C.E.E. est survenu en Europe. L'investissement reste modéré depuis la crise, il croît de 12,9 % annuellement en Corée du Sud, de 13,2 % au Brésil, de 11 % en Turquie, par exemple. À l'inverse, en R.F.A., l'investissement productif a cru de 4,8 % en 1977, 7 % en 1978, mais pour plus de la moitié, ces investissements ont été de rationalisation.

En conséquence, on observe que l'emploi industriel a progressé entre 1963 et 1978 dans tous les pays de la C.E.E. L'Allemagne du Nord a gagné 2,3 millions d'emplois industriels en treize ans, le Japon 810 000, l'Europe du Sud 17 millions, mais l'Europe du Nord en a perdu 1,6 million et la C.E.E. partiellement 1,3 million (1,8 million depuis 1974).

Dernière conséquence : l'Europe qui traditionnellement était importatrice nette de capitaux directs, à partir de 1972 devient exportatrice. Les entrées de capitaux directs croissent vers les États-Unis et les autres pays du monde, mais régressent pour chaque pays européen.

Comment se fait-il que des pays qui ont eu un dynamisme remarquable pendant deux décennies, qui se sont constitués des outils de production neufs, n'aient pas été en mesure de réaliser victorieusement au choc de 1973 ? On se souvient que le Japon a su remarquablement réagir à la crise énergétique.

LE MONDE met chaque jour à la disposition de ses lecteurs des rubriques d'annonces immobilières. Vous y trouverez peut-être l'APPARTEMENT que vous recherchez.

Trois types de raisons peuvent être proposées pour expliquer la mauvaise riposte européenne à la crise.

En premier lieu, l'Europe, qui est étonnamment une zone hautement industrialisée, a reconstruit son industrie sur des bases traditionnelles et peu novatrices ; on peut dire, à titre de symboles, que les deux tiers de la production de charbon et d'acier n'a pas changé l'avenir, le charbon européen a continué à être remplacé par le pétrole et l'acier américain. Les grandes firmes du monde sont des firmes pétrolières américaines, et l'acier des nouveaux pays industrialisés. Le choix de départ portait en germe toutes nos difficultés actuelles.

La deuxième explication qui permet de mieux cerner les difficultés actuelles de l'Europe tient dans un nom : États-Unis. Il ne faut pas de doute que les Américains jouent de toutes leurs armes, et, en particulier, de l'arme du taux de change pour contenir dans un rôle de réserve l'Europe, amie et rivale. Le nouvel arbitrage défavorable envers l'Europe, par comparaison de la balance des paiements avec les États-Unis ou dans les pays nouvellement industrialisés, provient largement du changement de parité dollar contre monnaies européennes. La

balance du dollar élève les coûts relatifs de main-d'œuvre (exprimés en dollars) partout en Europe, et spécialement en R.F.A., et dans les zones très industrielles, accélérant les délocalisations vers d'autres pays à bas salaires, aggravant donc l'obsolescence d'équipement de production de biens de bas de gamme ou très standardisés. La « crise » du dollar, dont le cours varie différemment selon les devises, contribue, en outre, à accroître les disparités entre nations européennes et gêne durablement une plus forte intégration, si elle ne détruit pas la seule base vivante de la C.E.E., le Marché commun agricole.

Troisième explication : la division des Européens. Devant la dépendance d'une partie de ses moyens industriels, l'Europe doit gagner la bataille des marchés de haute technologie. Les exemples de division ne manquent pas qui expliquent la lenteur de la concentration pour mettre en œuvre une politique industrielle nouvelle commune, face à une offensive onduleuse des États-Unis ou du Japon. On comprendrait cependant que la dépendance de l'Europe, sur le plan de la défense, lui ôte toute indépendance économique véritable dans la mesure où cet argument différencie nettement les intérêts fondamentaux des différents pays européens.

rendement et protection sociale

Le risque d'avoir un terrible effet dépressif, aggravant ainsi la crise en Europe. Et surtout, ce qu'il faut craindre avant tout, c'est que les gouvernements, comme il semble qu'ils en aient un peu partout l'intention, ne violent plus la solution en désespoir de cause pour rétablir l'Europe comme une zone de hauts rendements dans le démantèlement des systèmes sociaux de protection du retraité, d'assurance... qu'on, de fait, plus et plus lourds à supporter, à mesure que la croissance se ralentit. Pour le long terme, c'est là que nous voyons, nous, la grande menace industrielle.

Souhaitons que nous soyons assez lucides pour ne pas croire aller de l'avant en faisant un terrible chemin en arrière.

PHILIPPE MAHRER.

le chèque-restaurant c'est nous.

Nous avons été les premiers, il y a 18 ans, à vous offrir les avantages du CHEQUE-RESTAURANT. 18 ans d'expérience au service de votre société. A compter du 1^{er} janvier 1979, reprenez bien ceel : la part patronale exonérée de toutes charges sociales passe de 5,00 F à 8,50 F, d'où un avantage supplémentaire important. Nous pouvons vraiment vous aider plus. Interrogez-nous.

Distribué par les 250 agences du Crédit Lyonnais

LE CHEQUE-RESTAURANT n'est pas un document. Il est une simple formalité.

LE CHEQUE-RESTAURANT

1, RUE MAGELLAN 75008 PARIS TEL. 723.94.11 / 74.18

Nom _____

Société _____

Adresse _____

150

502 من الاصل

EUROPA

EUROPA

... LE MONDE — 9 janvier 1979 — Page 23

COLLOQUE

AU PAYS DES ÉCONOMISTES

L'irrésistible montée du chômage et les balbutiements de ses guérisseurs

Fin 1978, il y avait environ six millions de chômeurs en Europe, soit 5,5 % de la population active. Chaque année, le potentiel de la main-d'œuvre européenne augmente de 0,8 %. Ce qui signifie que tous les ans un million à un million et demi de demandeurs d'emploi viennent s'ajouter aux autres. Ce problème du marché du travail demeure aigu encore pendant environ dix années. Ensuite, le nombre de la population active diminuera. En 1980-1985, il se pourrait même qu'il y ait à nouveau une pénurie de main-d'œuvre. Le cercle « Bergdors », un forum allemand de discussion traitant d'une large considération internationale, a discuté de ce grave problème. Traversées les causes du chômage, les experts ont souligné l'insécurité des entreprises, des investissements, des échanges, la flambée des prix du pétrole et le travail au noir.

M. ERICH STREISLER, professeur de l'université de Vienne, a lancé dans le débat la question de la « société de surabondance », une société où chacun a un emploi. « Il s'agit de faire de l'emploi une obligation sociale », a-t-il déclaré. Un certain nombre de pays du monde occidental avaient commencé de suivre cette voie, notamment la Grande-Bretagne. Mais M. Streisler a répété cette possibilité. Comme par le passé, l'objectif devait être la diminution de la main-d'œuvre disponible dans l'économie privée.

M. Gottfried Bombach, professeur à l'université de Bâle, a mis des doutes sur le nombre des chômeurs. En Suisse, jusqu'à présent, il n'y avait pas d'assurance-chômage — et pas de chômage. Lors de prochaines élections, devant lui il aura statistiquement des chômeurs en Suisse. Lors de la dernière élection en Suisse — sans assurance-chômage — cent quinze mille travailleurs, dont les autorités suisses compétentes ne savaient pas qu'ils étaient devenus, avaient disparu.

M. Helmut Kienzl, directeur général de la Banque nationale d'Autriche, était lord Balogh, qui avait indiqué que l'actuelle situation de l'économie mondiale ressemblait d'une manière préoccupante à celle d'entre les deux guerres. À l'époque, les États vaincus avaient été obligés par les vainqueurs de payer des réparations sans qu'ils aient eu la possibilité de « gagner » leur prix. Lesquels le trou ne peut même plus être comblé par des crédits. L'économie mondiale s'effondre. Aujourd'hui, des flots de milliards affluent dans les pays de l'O.C.E.E., mais ils ne reviennent pas sur le marché mondial sous forme de pouvoir d'achat, donc ils menacent les emplois.

M. Volker Hauff, ministre fédéral de la recherche et de la technologie de Bonn, a soutenu également cette thèse en indiquant que rien qu'en République fédérale d'Allemagne, en 1978 et 1979, environ 40 milliards de Deutschmarks de plus avaient dû être dépensés pour l'importation de pétrole — ce qui correspondait à un revenu moyen de deux millions d'habitants.

avec un temps de travail échangé les salaires pourraient également augmenter plus fortement.

M. Hauff met en garde contre la thèse d'une forte augmentation de la productivité menaçant les emplois. Il cite une étude américaine qui détermine que ce sont justement les branches industrielles qui ont une forte augmentation de productivité, qui créent également la plus forte croissance de l'emploi.

Cette idée est également confirmée par le Directeur Spehmann, responsable de la société Thyssen, la plus grosse société allemande de la sidérurgie. La construction d'une centrale nucléaire avec une production de 1 200 mégawatts offrirait un emploi à trente-neuf mille personnes pendant un an. Cela permettrait de décaler le marché du travail, notamment en République fédérale allemande.

Une plus grande possibilité de choix pour les salariés entre le temps de travail et le revenu, l'extension des possibilités du travail à temps partiel, l'abaissement de l'âge de retraite, le temps de travail à la carte, les congés spéciaux, la mise en congé pour un an et le développement de nouvelles professions féminines dans les secteurs réservés jusqu'à présent aux hommes, sont des mesures réduisant le chômage. L'idée que trop de formes d'individualisation du temps de travail menacent la possibilité de travailler en fin de compte les emplois au lieu de les défendre, a été également émise. Cette thèse questionne des déséquilibres entre l'offre et la demande de travail n'a pas encore trouvé, on le voit, malgré le sérieux des experts, de réponse. Ce qui n'a rien d'étonnant car si une solution compatible avec la liberté de choix avait été trouvée dans le monde occidental, qui refuserait de l'appliquer ?

HANS BAUMANN.

Le Fonds régional ne peut continuer à gaspiller ses crédits

(Suite de la page 19.)

Le cas du Royaume-Uni est encore différent, où le problème n'est pas de développer, de créer des emplois, mais bien de revitaliser un tissu industriel vieillissant.

Pace à ces situations diverses, le Fonds régional se confond dans un rôle essentiellement bureaucratique, celui d'organiser et d'administrer les transferts financiers automatiques vers les États membres. La vérité est celle-ci : il n'y a pas de politique régionale communautaire. Il y a des politiques régionales nationales, mais pas de politique commune. Les Fonds sont des caisses de redistribution passive dont les interventions ont comme unique sens de compléter (ou ce qui est plus grave de remplacer) l'effort national : les projets sont envoyés aux critères décrits dans les règlements et sont acceptés. Autre critique grave : il n'existe aucun contrôle même approximatif de l'usage des crédits qui sont ainsi distribués. Cette dernière défaillance ne suffit-elle pas d'ailleurs à expliquer les raisons des pays payeurs, en particulier de l'Allemagne, à développer le rôle de ces fonds ?

Les États membres sont responsables de cette situation lamentable. La création du Fonds régional a été réclamée par certains d'entre eux avec l'objectif d'obtenir un budget communautaire mieux équilibré, moins exclusivement attaché au fonctionnement du Marché commun agricole. Le Royaume-Uni et l'Italie, estimant bien malgré les remboursements qu'ils reçoivent du Fonds européen agricole, ont voulu diversifier les instruments financiers communautaires, organiser des transferts dans d'autres secteurs. Pour justifier l'affaire, on lui a donné une peinture régionale ou sociale.

mais sans vraiment chercher à mettre en œuvre de politique. Aujourd'hui, encore, les États membres, surtout le Royaume-Uni, semblent croire aux vertus des transferts nets de flux globaux de zones riches à zones pauvres, sans examiner sérieusement que les pouvoirs publics communautaires décident à quoi ils vont mobiliser des crédits et comment. Il est vrai qu'il n'y a rien de plus évident que la

Communauté soit un bon niveau d'intervention pour la mise en œuvre d'une politique régionale. Autre source de difficultés, l'attitude de réticence des administrations nationales, qui veulent bien bénéficier des crédits communautaires, mais qui, dans le même temps, évitent de précautionner l'usage de ces crédits, sans être automatiquement, ne soit pas à chaque fois l'occasion d'interventions secondaires.

Cette initiative revêt une double préoccupation ressentie par tous comme essentielle, du moins si l'on veut échapper à l'insatisfaction actuelle :

1) Pour « coller » davantage à la réalité, il faut rendre les interventions de la Communauté plus sélectives. Dans cet esprit, il faudrait éviter la dissémination, le saupoudrage des crédits sur un nombre considérable de projets que l'on ne contrôle pas. (Cinq mille projets d'investissement ont bénéficié d'un montant de 1 000 milliards de francs en 1976 à 1978.) Autrement dit, la Communauté pourrait

Des aménagements mineurs

avoir intérêt à concentrer ses efforts sur un petit nombre d'actions, d'opérations intégrées du type décrit par M. Giolitti.

Certains semblent que pour favoriser une telle évolution il serait opportun d'abandonner, pour le Fonds régional, la formule de budget fixé annuellement (avec obligation de dépenser l'argent dans le cadre de quotas mensuels et semestriels) et de décider l'ouverture de crédits par programme lorsque le besoin s'en fait sentir. Une telle méthode supposerait, bien sûr, que les gouvernements membres soient prêts à jouer le jeu d'une manière qui ne soit pas systématiquement restrictive, et que l'ouverture des crédits, sans être automatique, ne soit pas à chaque fois l'occasion d'interventions secondaires.

2) Il est nécessaire de parvenir à une meilleure cohésion entre les actions communautaires et les politiques nationales. L'entente des instruments financiers communautaires restera faible tant que le « droit de regard » de Bruxelles s'exercera au niveau des projets et non à celui des politiques nationales. Les pays bénéficiaires, c'est-à-dire les politiques nationales et sur leur cohésion, pense-t-on à Bruxelles, qui font s'employer à avoir de l'initiative.

PHILIPPE LEMAITRE.

MM. Bacon et Eltis :

trop peu de producteurs en Grande-Bretagne

Il y a treize ans, cette question d'examen de l'université d'Oxford était posée : « Peut-on rencontrer à la fois une croissance zéro, une inflation élevée, un fort chômage et une balance des paiements déficitaire en économie ? » Les étudiants interrogés avaient alors répondu qu'un tel phénomène ne se rencontrerait que dans les pays sous-développés, ce en quoi ils se trompaient, comme d'ailleurs leurs professeurs.

Od une telle combinaison inimaginable, dans laquelle des objectifs macro-économiques ne sont pas atteints, se rencontrent-ils actuellement ? Justement en Grande-Bretagne, dans un pays qui n'a rien d'un pays sous-développé et ne peut pas se plaindre de manquer de moyens de gouverner la politique économique dans ses « grandes larges » comme dans ses « petites larges ». Au milieu des années 70, la situation était telle que toutes les recettes classiques utilisées jusqu'à la pour soigner la maladie britannique ne semblaient plus faire d'effet.

Les explications selon lesquelles l'économie britannique n'a pu résister à l'investissement ou n'avait pas enregistré de progrès suffisants au niveau de la productivité, et qui semblaient satisfaisantes lorsqu'il s'agissait de comprendre le déclin de l'économie britannique, ne suffisaient plus ou perdaient de leur impact, notamment lors de comparaisons avec les autres pays d'Europe. Les économistes de la gauche, comme Adam Smith et François Quesnay, se caractérisent par la constatation suivante : lorsque les ressources d'un pays sont

absorbées trop rapidement et en trop grandes quantités par des secteurs économiques dont les résultats ne peuvent pas être commercialisés, il peut en résulter un effondrement, une « désintégration » de l'économie.

La population « productive » qui doit « entretenir » la partie de l'économie qui ne travaille pas pour le marché (ce qui n'est pas obligatoirement la même chose que le secteur public, quand bien même c'est la plupart du temps, de celui-ci qu'il s'agit) n'est pas prête, en dehors des périodes de guerre, à payer des impôts de plus en plus élevés. Les travailleurs frustrés reportent les charges qu'ils supportent sur leurs salaires, qu'ils veulent de plus en plus élevés. Les entreprises, qui n'ont pas le temps de se réajuster, ne peuvent plus investir suffisamment, ce qui accroît le chômage et, de concert, le mécontentement des travailleurs.

Les résultats de leur étude, dans laquelle ils développent plus avant les idées d'économistes comme Adam Smith et François Quesnay, se caractérisent par la constatation suivante : lorsque les ressources d'un pays sont

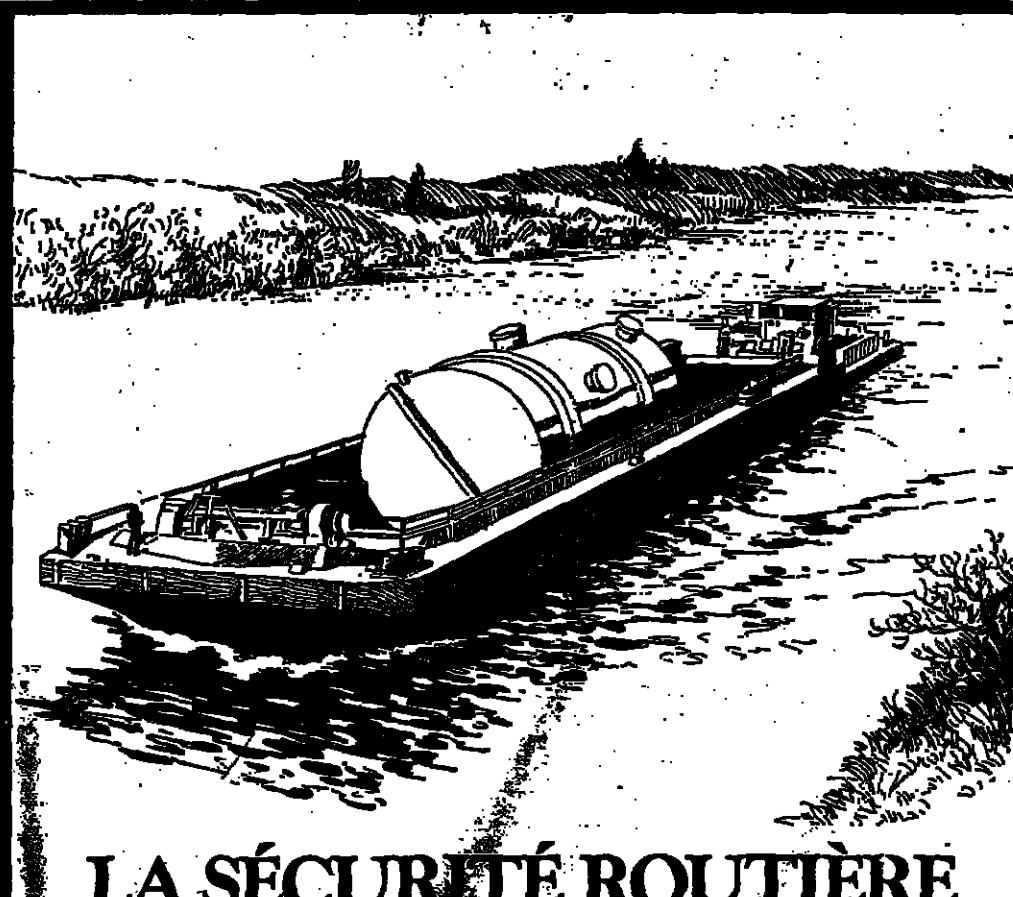
Une pyramide inversée

Bacon et Eltis peuvent constater avec satisfaction que, dans leur propre pays, des politiciens venus de tous les horizons, que ce soit de l'aile droite à l'extrême gauche du parti des travaillistes ou parmi les dirigeants actuels du parti conservateur, acceptent le point de départ de leur analyse. Même le gouvernement britannique actuel (depuis 1976) se comporte — mises à part quelques récentes recettes provisoires dans de vieilles et mauvaises habitudes — comme s'il ne pouvait plus se leper uniquement à Cambridge, mais à Oxford.

Le modèle de pensée Bacon/Eltis a, depuis, été essayé sur d'autres pays. Les deux économistes d'Oxford ont eux-mêmes testé leur théorie sur la situation des États-Unis et du Canada, en la modifiant légèrement. Des études du même genre sont en cours, applicables à l'Australie et à la Suède. D'autres économistes — Claude Jessua en France et Laura Castellucci en Italie, au cours des années 1977 et 1978 par exemple — ont également travaillé depuis à partir de la distinction utilisée par Ba-

con et Eltis entre « secteurs du marché » et « secteurs du non-marché ». Les économistes d'Oxford ont, bien sûr, également leurs critiques. Il leur a notamment été reproché de faire l'hypothèse — insoutenable selon certains — suivante : l'offre non vendable (c'est-à-dire l'offre qui ne peut pas être échangée sur le marché) est à un prix couvrant le prix de revient, ni exportée, est moins satisfaisante que l'offre produite pour le marché. La réponse de Bacon et Eltis, qui, du reste, n'ont jamais vraiment formulé une telle hypothèse, est très simple : c'est moins la demande de services publics supplémentaires qui mérite d'être critiquée que le rythme auquel ces services se développent par rapport à la croissance de la « production ». Autrement dit : le bien-être, même émanant d'un service public, devient un luxe insupportable lorsque le poids de son financement pèse de façon croissante sur la couche productrice de la population, à l'instar de la pointe d'une pyramide inversée.

KARL GRUN.



LA SÉCURITÉ ROUTIÈRE C'EST ÇA !

Sans aucun accident à l'égard d'un tiers, la voie navigable a transporté, en 1 an 19 millions de tonnes d'hydrocarbure et 2 millions de tonnes de produits chimiques ainsi que de nombreux colis lourds et encombrants sur les voies navigables. Le transport exceptionnel n'est jamais un convoi exceptionnel !

De plus le transport fluvial est le plus économique en énergie : il consomme 5 fois moins de carburant que la route.

Je souhaite mieux connaître les possibilités du transport fluvial :

Nom :	Prénom :
Société :	Secteur économique :
Fonction :	Adresse :
Code postal :	Tél. :

Pour réaliser des économies de transports permettant d'améliorer vos coûts de production et de distribution, retourner ce coupon dès aujourd'hui sans aucun engagement de votre part :

Office National de la Navigation

2, boulevard de Latour Maubourg - 75007 Paris - Tél. 550.32.24 - Téléc. 250.857

L'Europe souterraine

(Suite de la page 19.)

Le parcours tactile qu'organise cette étonnante exposition se propose d'être le début d'une recherche et d'une rencontre entre un musée et des enfants non-voyants. Cette exposition aura fait le tour de France puis de l'Europe; elle est maintenant demandée au Japon, au Mexique, aux Etats-Unis. Elle n'a pas été seulement l'objet d'une

innovation pour les enfants (« c'est un musée où on peut toucher »); elle a été également l'occasion de rencontres européennes sur la pédagogie sensorielle et aussi d'échanges de personnes — voire d'équipes entières — entre musées d'enfants d'Europe pour comparer méthodes et matériels pédagogiques. La perspective? Un consortium européen des musées d'enfants.

La Poste de l'amitié

Pour rester dans le domaine de l'enfance et de la jeunesse, mentionnons encore la Poste européenne de l'amitié créée en 1975 par le Salon de l'enfance, à Paris. C'est une association composée exclusivement de bénévoles et dirigée par un fonctionnaire européen à la retraite, M. Leymarie. Cette « poste » met en présence de jeunes Européens de la Communauté et de jeunes Français. En 1977 le réseau de correspondants a dépassé quarante mille jeunes. Le rythme de la correspondance entre deux jeunes s'élevait souvent à deux lettres par mois et se prolongeait par des séjours de vacances dans les familles. Les Danois et les Néerlandais correspondent en anglais avec les Français.

La Poste de l'amitié rencontre un tel succès et répond à un tel besoin qu'elle doit freiner sa propre publicité: à la suite d'un reportage qu'avait publié sur elle un journal allemand pour jeunes filles, elle a reçu en quelques semaines, d'entre Rhin, dix mille demandes de correspon-

dance! Le simple échange de timbres n'explique pas seulement cette faveur. Les raisons en sont étonnantes dans les nombreuses lettres que les jeunes correspondants envoient aux responsables de la poste: « Vous m'avez permis de me faire un nouvel ami; pour moi, c'est très important »; « Cela me permet de découvrir des mœurs et coutumes différentes; de connaître d'autres habitudes »; « On fréquente. D'ailleurs, l'essentiel des lettres porte sur l'école et les modes de vie ».

Les actions peuvent tout aussi s'attacher à des problèmes de société. Un exemple récent en est fourni par les Ateliers européens de l'abbaye de Fontevraud qu'organise le GREP (2). D'ores et déjà, on considère que ces rencontres constituent les « Etats généraux » de la ruralité en Europe.

Par l'ampleur des débats qui s'y déroulent, c'est en réalité à une réflexion concrète sur la société post-industrielle que se livrent les participants. A un niveau plus

modeste, les Ateliers de Fontevraud sont devenus un forum permanent où des hommes — souvent laïcs dans leur action quotidienne — ayant appris à se connaître et à s'apprécier échangent des informations, élaborent des programmes de recherche, font le bilan de leurs expériences et réfléchissent ensemble à la façon de traiter des problèmes communs.

Mentionnons aussi l'action du Centre féminin de recherche sur l'évolution de la société — European Center for Women Studies in a Changing Society. Le CEFRES a été créé à Genève en 1977 par Françoise Latorre Da Veiga Pinto. Le CEFRES veut faire en sorte que les femmes,

loin de s'enfermer dans un féminisme passionnel ou de continuer à laisser la société aux mains des hommes, modifient les structures sociales en y participant totalement, c'est-à-dire en acceptant et même en défendant la spécificité de leur condition et des valeurs qui les insistent. Aujourd'hui, le CEFRES, qui est introduit au B.I.T. et à la Communauté européenne, a étendu son réseau à quinze pays européens. L'aboutissement provisoire en est un important colloque européen qui, en janvier, à Lisbonne, traitera du thème « Travail et emploi: vers quelle société? », à partir d'une réflexion féminine particulièrement riche.

Le champ du quotidien

Ces actions à la base, quoique centrées sur les pays de la Communauté, les dépassent largement, ce qui est normal. Mais, dans bien des cas, la Commission n'est nullement le point de passage obligé, le point de convergence et d'aboutissement de ces initiatives. Le plus souvent elles s'élèvent et se réalisent en dehors d'elle. A dire vrai, les nouveaux secteurs de l'Europe du quotidien ne connaissent pas toujours les institutions européennes qui leur paraissent trop distantes et complexes et dans lesquelles, parfois, ils ont cherché vain un interlocuteur.

Autant dire que les services de la Commission ne font pas toujours l'effort nécessaire pour reconnaître ces initiatives et contribuer à leur concrétisation par une modeste contribution financière ou une information appropriée.

Combien de hauts fonctionnaires peuvent-ils se flatter d'être en contact avec les associations qui relèvent de leur secteur des relations aussi sérieuses et ouvertes que M. Michel Carpentier, directeur général du service de l'environnement et de la protection des consommateurs?

La démocratisation de la Communauté ne se fera pas du jour au lendemain par la seule vertu de l'élection au suffrage universel de son Assemblée: cette démocratisation relève aussi d'un effort constant de l'administration communautaire sur elle-même pour se rendre plus transparente et prêter une attention plus attentive au vécu européen: telles étaient déjà les conclusions d'un colloque tenu à Paris en 1976 sur la question (3).

Cette déficience serait d'une

toute la richesse. Il contribue de façon décisive à forger l'unité européenne. C'est que, comme l'écrit André Danzin, « ce n'est pas en confrontant des programmes, c'est-à-dire par la bureaucratie, que l'on parviendra

à ces objectifs de communication et d'autocoordination: c'est par l'action, c'est-à-dire par l'association de diverses équipes réunies autour d'une étude commune, la réalisation d'un projet commun... »

portée limitée. Il existait par ailleurs des institutions à même de soutenir des actions de coopération à la base. Malheureusement, les rares organisations qui agissent au niveau européen sont trop souvent soucieuses de leur prestige pour le « risquer » dans des projets apparemment aléatoires et modestes, qui, de surcroît, exigent souvent un financement plurianuel. Enfin, à l'inverse des Etats-Unis, l'Europe répugne toujours à reconnaître la valeur de la recherche-action (« action-research ») et d'une démarche comparative fondée sur l'induction.

Dans ces conditions, les initiateurs de projets d'intérêt européen n'ont pas plus de mérite. Ils doivent déployer d'immenses efforts et consacrer un temps considérable pour concrétiser leurs projets, c'est-à-dire souvent réunir quelques dizaines de milliers de francs. Dès lors, la sélection naturelle joue à plein. Pour un projet parvenu à maturité, après deux ou trois ans de travail bénévole, combien ont sombré dans l'indifférence?

Il faut espérer que la nouvelle Fondation européenne dont la création a été formellement approuvée par le conseil européen de Brème en avril 1978 jouera ce rôle irremplaçable: faire en sorte qu'un échange incessant innove l'Europe, une Europe des citoyens ancrée dans leur quotidien.

GILBERT CATY.

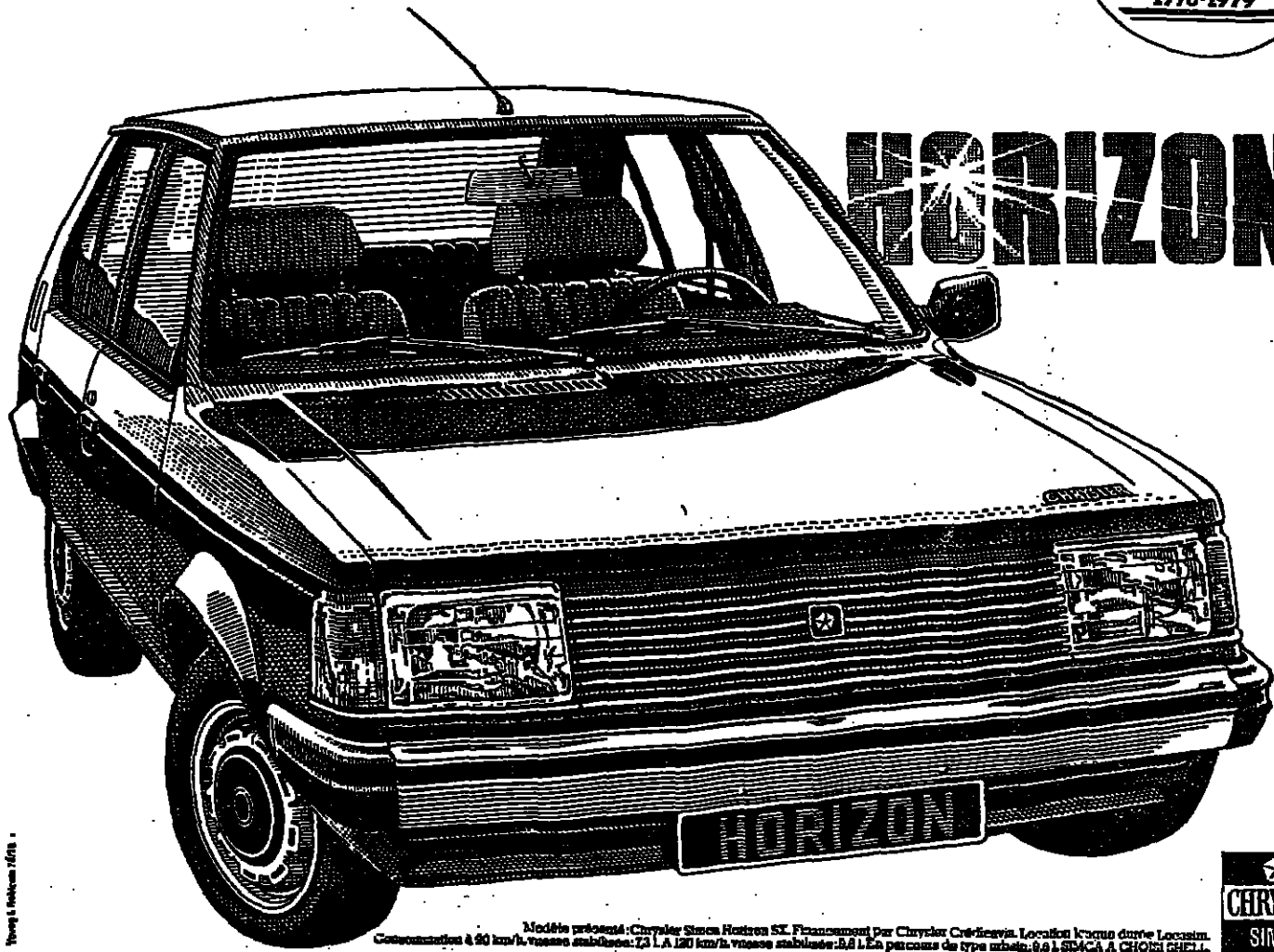
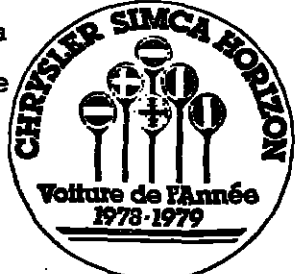
La Simca Horizon domine 16 concurrentes, et enlève le titre de Voiture de l'Année 78/79.

Cette année le jury est composé de 53 journalistes de la presse automobile européenne représentant 16 pays. En face d'eux 17 concurrentes, les nouveautés lancées en 1978. Chaque voiture est jugée puis notée en fonction de 5 critères fondamentaux: la sécurité, le confort, les performances, l'innovation technique et le rapport qualité/prix. Parmi les concurrentes il y a bien sûr des favorites, quelques voitures entre lesquelles tout va se jouer. Le verdict des notations est sans appel. La moindre défaillance coûte

des points. Le titre de Voiture de l'Année est considéré comme la plus haute récompense pouvant être attribuée à un constructeur automobile.

Pour la 2^e fois en 4 ans, il sera décerné à Chrysler Simca.

En 78/79, la Voiture de l'Année était la Simca 1307/1308, en 78/79, la Voiture de l'Année s'appelle Horizon.



Modèle présenté: Chrysler Simca Horizon SX. Financement par Chrysler Crédit-Via. Location longue durée Locavim. Consommation à 90 km/h: version standard 12,1 l/100 km; version standard 1.6 l/100 km; version de type urbain: 18,1 l/100 km. A CHRYSLER, A CHRYSLER, A CHRYSLER.



Concours : le droit des minorités

Quels devraient être les droits des minorités? Europa et la Fondation internationale de recherche et de formation sur les droits des minorités (the Minority Rights Group) ont posé la question. Le concours ouvert au terme duquel un prix de 500 livres sterling (4 500 F) sera attribué par cet organisme à l'auteur du meilleur article répondant à cette interrogation, sera

clôturé le 31 janvier 1979. Les textes devront être adressés en trois exemplaires ne dépassant pas mille cinq cents mots au Minority Rights Group, Benjamin Franklin House, 38 Craven Street, London WC2N 3NG. Le meilleur essai, choisi par un jury composé de représentants d'Europa et de l'institution londonienne, sera publié dans nos colonnes au mois d'avril prochain.

INSEAD

INSTITUT EUROPEEN D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES
FONTAINEBLEAU

Ouverture des admissions pour la session 1979/80 du
PROGRAMME MBA

Ce programme d'un an, débutant en Septembre prochain, couvre les principaux domaines de la gestion internationale. Suivi chaque année par 130 participants représentant plus de 30 pays, il intéresse particulièrement:

- les Economistes et Diplômés d'Ecoles Commerciales
- les Ingénieurs
- les Juristes et Diplômés de Sciences Sociales

Le Service de Placement de l'INSEAD aide les participants à trouver des situations de tout premier ordre.

Les conditions d'admissions comprennent en particulier:

- un test d'aptitude au management (GMAT)
- des connaissances linguistiques (Anglais et Français courant, Allemand souhaité)
- de préférence une expérience professionnelle préalable

Pour toute information complémentaire sur le programme, l'admission ou les modes de financement, écrire à:

INSEAD

Institut Européen d'Administration des Affaires,
Service Admissions (I.M.), Centre Fike, Boulevard de Constance,
77305 Fontainebleau Cedex, France.
Téléphone: (1) 422 48 22. Télex: 690389 F.

a. meysignac

DECORATEUR FABRICANT - TAPISSERIE - EBENISTERIE
ATELIERS BUREAU D'ETUDES MAGASINS
42-44, Fbg St-Antoine Paris 12^e PARKING 343 96 31

EUROPA

E

qui o

VOS

Faites une p

gratuits de ceux qui défont...

... Mais, dans votre profession...

... L'Europe, vous vous sentez...

... faire une nouvelle carrière à l'étr...

... fonder votre propre entreprise plei...

... ment que vous ne l'imaginez, a...

... faibles septuagés de départ... ad...

... l'année à partir de maintenant... vos...

... vertir dans un nouveau milieu pay...

... Mieux vaut vous suggérer... que...

... mois de novembre 1978 et qui et...

... votre report d'entreprise. Il faut voir...

... quêtes d'exemples de cas vécus...

NOUVEAU!

RETENEZ VITE

VOTRE PREMIER

NUMERO EN VOI

ABONNANT

DES AUJOURD'H

édition le 25 janvier 1979

Un format magazine

pratique et attrayant

ne mise en pages

claire et agréable

et beaucoup

de couleurs!

سكنا من الاصل

NOUVEAU MENSUEL, INTROUVABLE EN KIOSQUE!

Enfin un magazine qui ose se consacrer à tous vos problèmes d'argent: Mieux-Vivre

Faites une première économie de 47F en devenant Abonné-Fondateur:

un an pour **98^F** seulement

ÊTES-VOUS de ceux qui évitent de parler d'argent? Pourtant, il vous faut bien l'admettre: quel que soit votre situation, votre position sociale, l'argent se trouve au centre de vos préoccupations quotidiennes, et conditionne votre mode d'existence.

Mais si, dans votre profession, vous êtes un spécialiste, vous vous sentez par contre trop souvent désarmé, face aux problèmes que soulevait vos propres intérêts. Pour la première fois, un magazine s'est fixé pour objectif de vous aider chaque mois à bien gérer vos finances personnelles. Ce magazine, nouveau par son contenu comme par sa forme, c'est Mieux-Vivre.

L'argent que vous gagnez

Vous pourriez peut-être avoir un salaire plus élevé... vous créer un second revenu... faire une brillante carrière à l'étranger... fonder votre propre entreprise plus facilement que vous ne l'imaginez, avec de faibles capitaux de départ... aider votre femme à ouvrir un magasin... vous reconverter dans un secteur mieux payé...

Mieux-Vivre vous suggère chaque mois de nombreuses idées qui stimuleront votre esprit d'entreprise, illustrées ces enquêtes d'exemples de cas vécus grâce aux

quels vous bénéficierez de l'expérience de ceux qui, avant vous, ont tenté - et souvent réussi - quelque chose: une reconversion après 40 ans... la création d'une affaire en devenant le fournisseur de leur ancien employeur... le lancement d'un restaurant... etc.

L'argent que vous dépensez

Avez-vous déjà songé aux sommes considérables que vous pourriez économiser si vous étiez toujours sûr de tirer le meilleur profit de votre argent, qu'il s'agisse de dépenses quotidiennes ou occasionnelles... de votre assurance-vie (qui vous coûte peut-être trop cher)... de votre logement (vaut-il mieux acheter ou louer? préférer le neuf ou l'ancien?)... de vos vacances (il y a tant de solutions auxquelles vous n'avez peut-être pas songé)... de vos loisirs (votre piscine est-elle vraiment un rêve inaccessible?)... de l'équipement de votre foyer (comment choisir votre chaîne Hi-Fi?) de votre voiture (certaines se déprécient deux fois plus vite que d'autres)...

Mieux-Vivre mènera à votre place les enquêtes que vous n'avez pas le temps de faire sur vos principales dépenses, étudiera les solutions qui vous feront réaliser, dans tous les domaines, des économies.

L'argent que vous épargnez

L'inflation existe, c'est indiscutable. Mais certains savent lui résister, en réalisant d'excellents placements, qui leur assurent des revenus confortables en dividendes et plus-values.

Que valent vraiment les placements containers? Les bijoux sont-ils une valeur-refuge? Quels sont les inconvénients des bons anonymes? Où en est le prix de la terre? Devez-vous acheter des parts de forêt? Comment choisir vos obligations? En suivant les conseils de votre banquier? La loi Monory est-elle une aubaine pour les épargnants?

Des grands types d'investissements (immobilier, terre, actions et obligations...) aux placements moins connus (objets d'art, tapis d'Orient, timbres, numismatique...), Mieux-Vivre passera en revue toutes les formules, décodera pour vous les plus rentables, et vous aidera à éviter les faux-pas: enfin, dans chaque numéro, un cahier de dernière heure sera exclusivement consacré à la gestion d'un portefeuille boursier.

Devenez Abonné-Fondateur

Inutile de chercher Mieux-Vivre en kiosque. Il sera vendu uniquement par abonnement.

Le prix normal pour un an est fixé à 145 F. Mais si vous décidez dès maintenant de devenir Abonné-Fondateur, vous recevrez chaque mois Mieux-Vivre pour 98 F seulement, soit une économie de 47 F!

Vous bénéficierez en outre de plusieurs autres avantages.

Un abonnement garanti

Cette garantie inhabituelle vous place à l'abri de tout risque: si, par extraordinaire, Mieux-Vivre cessait de vous plaire, vous pourriez interrompre votre abonnement à tout moment. Vous seriez alors immédiatement remboursé du solde de votre abonnement. Sans discussion.

Toujours le tarif le plus bas

Au moment de renouveler votre abonnement, vous aurez l'assurance de bénéficier, en votre qualité d'abonné-fondateur, du tarif de réabonnement le plus avantageux. Et cela, aussi longtemps que vous voudrez bien compter au nombre de nos abonnés.

EN CADEAU
si vous choisissez de régler dès maintenant votre abonnement:
L'Agenda-Budget 1979
de Mieux-Vivre
un cadeau très pratique pour comprendre sans peine où passe votre argent.

BULLETIN D'ABONNÉ-FONDATEUR

à remplir et à adresser à Mieux-Vivre 26, rue du Bojoi, 75001 Paris

- Je m'abonne pour 1 an (11 numéros) à Mieux-Vivre. En qualité d'Abonné-Fondateur, je vais bénéficier des avantages exclusifs suivants:
- Une réduction de 47 F sur le montant normal de l'abonnement (98 F au lieu de 145 F).
- Je recevrai le premier numéro de Mieux-Vivre qui sera introuvable en kiosque.
- La garantie de pouvoir interrompre mon abonnement à tout moment, et d'être alors immédiatement remboursé du solde de mon abonnement.
- Une assurance de toujours pouvoir me réabonner, dans l'avenir, au tarif le plus avantageux.

☐ Je préfère vous régler dès maintenant 98 F et dans ce cas je recevrai en cadeau mon Agenda-Budget Mieux-Vivre (ci-joint mon règlement par: ☐ Chèque bancaire ou postal ☐ Mandat lettre à l'ordre de Mieux-Vivre).

☐ Je ne vous envoie pas d'argent. Je recevrai votre facture après avoir reçu le premier numéro.

Nom _____ Prénom _____

Adresse: N° _____ Rue _____

Code postal _____ Ville _____

Tarif étranger par train-bateau: 1 an 120 F, par avion: nous consulter.



NOUVEAU! RETENEZ VITE VOTRE PREMIER NUMERO EN VOUS ABONNANT DES AUJOURD'HUI
(à partir du 9 janvier 1979)
• Un format magazine pratique et attrayant
• Une mise en pages claire et agréable
• Et beaucoup de conseils

Cours: minorités

Le 21 janvier 1979, le cours des actions de la Société des Nations (S.N.) a été de 100 F. Les cours des actions de la S.N. ont été de 100 F. Les cours des actions de la S.N. ont été de 100 F.

SEAD

UN EUROPEEN
ADMINISTRATION
SAIRES
TABLEAU
pour la session 1979/80 du
BACCALAURÉAT

Le 21 janvier 1979, le cours des actions de la Société des Nations (S.N.) a été de 100 F. Les cours des actions de la S.N. ont été de 100 F. Les cours des actions de la S.N. ont été de 100 F.

Le 21 janvier 1979, le cours des actions de la Société des Nations (S.N.) a été de 100 F. Les cours des actions de la S.N. ont été de 100 F. Les cours des actions de la S.N. ont été de 100 F.

Le 21 janvier 1979, le cours des actions de la Société des Nations (S.N.) a été de 100 F. Les cours des actions de la S.N. ont été de 100 F. Les cours des actions de la S.N. ont été de 100 F.

Le 21 janvier 1979, le cours des actions de la Société des Nations (S.N.) a été de 100 F. Les cours des actions de la S.N. ont été de 100 F. Les cours des actions de la S.N. ont été de 100 F.

Le 21 janvier 1979, le cours des actions de la Société des Nations (S.N.) a été de 100 F. Les cours des actions de la S.N. ont été de 100 F. Les cours des actions de la S.N. ont été de 100 F.

Le 21 janvier 1979, le cours des actions de la Société des Nations (S.N.) a été de 100 F. Les cours des actions de la S.N. ont été de 100 F. Les cours des actions de la S.N. ont été de 100 F.

Le 21 janvier 1979, le cours des actions de la Société des Nations (S.N.) a été de 100 F. Les cours des actions de la S.N. ont été de 100 F. Les cours des actions de la S.N. ont été de 100 F.

Le 21 janvier 1979, le cours des actions de la Société des Nations (S.N.) a été de 100 F. Les cours des actions de la S.N. ont été de 100 F. Les cours des actions de la S.N. ont été de 100 F.

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	45,00	52,62
DEMANDES D'EMPLOI	11,00	12,58
IMMOBILIER	32,00	36,61
AUTOMOBILES	32,00	36,61
AGENDA	32,00	36,61
PROP. COMM. CAPITALUX	85,00	97,34

	La ligne col.	T.C.
ANNONCES ENGAGEES	27,00	30,88
OFFRES D'EMPLOI	6,00	6,88
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,02
IMMOBILIER	21,00	24,02
AUTOMOBILES	21,00	24,02
AGENDA	21,00	24,02

REPRODUCTION INTERDITE

emplois internationaux

emplois internationaux

emplois internationaux

Parfums Christian Dior
ADJOINT
AU DIRECTEUR INTERNATIONAL
AMERIQUE LATINE

Cette zone géographique inclut l'Amérique Centrale et du Sud, les Caraïbes, les duty free shops d'Amérique du Nord.

Sous l'autorité du Directeur International, il conçoit, propose, met en place la politique commerciale générale, extrêmement large et diversifiée, et s'assure de sa réalisation.

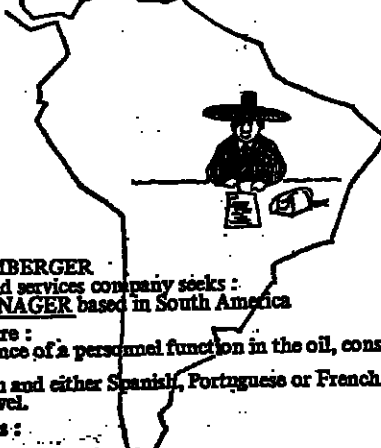
Nous souhaitons rencontrer un homme de 30 ans minimum ayant une parfaite connaissance pratique du pays concerné. Par ailleurs, il justifie d'une expérience professionnelle réussie de 5 ans environ dans la vente de produits prestigieux de consommation.

La connaissance parfaite de l'espagnol et de l'anglais est impérative.

Le poste est basé à St Jean de Luz (45) et les déplacements représentent environ 40/50 % du temps.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 4278 B, à Christian Dior, 5 rue Meyerbeer, 75009 Paris

Recruiting Manager



DOWELL SCHLUMBERGER
International offshores services company seeks:
RECRUITING MANAGER based in South America

Essential qualities are:
• 3/5 years experience of a personnel function in the oil, construction or related industry.
• Fluency in English and either Spanish, Portuguese or French.
• Willingness to travel.

Our company offers:
• Excellent salary
• Change benefits and relocation allowances.

Send resume with photo and present salary to the Recruiting Coordinator,
DOWELL SCHLUMBERGER
8, rue Bellini - 75782 PARIS CEDEX 16 - FRANCE
Interviews will be held in Paris and London.

DOWELL Schlumberger

In der Bundesrepublik Deutschland gehören wir zu den marktführenden Unternehmen unserer Branche. Unsere Tochtergesellschaft in Paris sorgt für den Vertrieb unserer Markenartikel des täglichen Bedarfs in Frankreich. Als

Kaufmännischer Leiter in Paris

sind Sie dem Geschäftsführer unserer Tochtergesellschaft direkt verantwortlich. Ihr Aufgabengebiet umfasst die Ressorts Finanz- und Rechnungswesen, Personal- und Sozialwesen, Organisation/EDV, Einkauf und Lager, Steuern und Versicherung sowie Verkaufsförderung. Dazu steht Ihnen ein Kreis qualifizierter Mitarbeiter zur Verfügung.

Zu Ihren Hauptaufgaben gehören neben der Abwicklung des Tagesgeschäftes der weitere Ausbau eines modernen Kosten- und Betriebsabrechnung und die Weiterentwicklung eines aussagefähigen Berichtssystems.

Sie sind nach erfolgreichem Abschluss eines rechts- oder wirtschaftswissenschaftlichen Studiums bereits in vergleichbarer Position tätig oder suchen Ihre Chance zur Übernahme grösserer Verantwortung. Sie beherrschen neben dem Französischen auch die deutsche Sprache in Wort und Schrift. Zu Ihren Stärken gehören Verhandlungsgeschick, Menschenführung und die Gabe, richtige Fakten durchzusetzen.

Sind Sie an der Aufgabe interessiert? Dann machen Sie sich bitte in deutscher Sprache bekannt und senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Darstellung der letzten Verantwortungen, Lebenslauf, Angaben in Stichworten, Handschriften, Zeugnisbezeugungen, Lichtbild, Angabe der Sprachkenntnisse, Einkommensverhältnisse, Stand und Eintrittstermin) an die von uns beauftragte Industrie-Beratung. Sperrvermerke werden korrekt beachtet. Sie können also unbesorgt Kontakt aufnehmen. Postanschrift: D-8022 Grünwald-München, Postfach 320.

UNTERNEHMENSBERATUNG DER INDUSTRIEPRAKTIKER
HANS-GEORG SCHULZ MÜNCHEN-GRÜNWALD

GÉNIE RURAL
Aménagements hydro-agricoles, irrigation, terrassements, ainsi que dans l'électrification des matériels, de stations de pompage, un séjour de longue durée, qu'il est souhaitable d'envoyer en collaboration, est prévu dans un pays d'Afrique pour ce poste, d'urgence sont attachés les avantages de l'expatriation. Merci d'envoyer votre curriculum vitae et votre photo à MEDIA P.A., 1, bd des Italiens, 75002 PARIS, qui transmettra.

GESTION 2000
DEPLACEMENTS ÉTRANGERS
INSTALLATIONS
ET TRAITEMENT D'EAUX
Régler et anglais anglais.

INGÉNIEURS
ELECTRIC, INSTRUMENTAT.
Régler et anglais anglais.
Env. C.V. GESTION 2000,
102, r. La Fayette, 75010 Paris

TEl. : 246-42-01

DEPLACEMENT U.R.S.S.
ATZ ou AT3
Circuits électroniques
Langue anglaise nécessaire
SOPRAS 27, bd de la Chapelle, 75010 Paris
277-81-01

ANNONCES CLASSEES
TELEPHONEES
296-15-01

INGÉNIEUR ROUTIER
Diplômé - Age d'au min. 28 ans. Avoir une expérience professionnelle dans le domaine des routes et des ponts. Cet ingénieur devra être capable de diriger une équipe de techniciens et de surveiller les travaux de construction. Le lieu d'affectation sera dans le cadre d'un poste de bureau ou de terrain. Le salaire est intéressant. Le séjour en France est possible. Envoyer votre curriculum vitae et votre photo à MEDIA P.A., 1, bd des Italiens, 75002 PARIS, qui transmettra.

INGÉNIEUR EN FORMATION
Cet expert diplômé (de préférence ingénieur) sera chargé de la mise en œuvre des actions de formation à tous les niveaux dans le domaine de l'organisation, de la programmation, des statistiques, etc. Ce poste nécessite une très bonne connaissance de la langue espagnole. Merci d'envoyer votre curriculum vitae et votre photo à MEDIA P.A., 1, bd des Italiens, 75002 PARIS, qui transmettra.

INSPECTION TECHNIQUE DES VEHICULES
Cet expert est un ingénieur diplômé. Il a une large expérience des règlements de moteurs à essence et Diesel. Il peut conseiller sur les normes anti-pollution, organiser des visites périodiques de véhicules, former des techniciens, etc. Le poste est basé dans un pays au climat des plus agréables. Une très bonne connaissance de la langue espagnole est requise. Merci d'envoyer votre curriculum vitae et votre photo à MEDIA P.A., 1, bd des Italiens, 75002 PARIS, qui transmettra.

STATISTICIEN
Ce spécialiste diplômé d'une grande école, à une expérience confirmée (de 5 à 8 ans) acquise sur les normes anti-pollution, dans des domaines très variés (travaux d'investissement, études de faisabilité, statistiques budgétaires, etc.). Le travail proposé fait une large part à l'initiative créative. L'anglais est nécessaire. Merci d'envoyer votre curriculum vitae et votre photo à MEDIA P.A., 1, bd des Italiens, 75002 PARIS, qui transmettra.

GIVENCHY
recherche pour son bureau de Paris un **DELEGUE (E) PERMANENT (E)**

AU JAPON
- Excellente connaissance du japonais parlé et écrit.
- Avoir vécu au Japon au moins 2 ans.
- Disposé (e) à résider à TOKYO à titre permanent.

Ceci implique :
• des contacts fréquents avec les agents japonais, grands magasins et autres points de vente.
• le voyage aux îles Ryūkyū pour les parties de la campagne de promotion et les négociations dans le cadre d'un budget pré-défini.
• Le développement du marché de GIVENCHY au Japon.
• Le maintien et le contrôle des ventes GIVENCHY.

Toutes suggestions quant aux modalités de recrutement, à la position de GIVENCHY au JAPON, à l'envoi de votre curriculum vitae et votre photo à M. JAGU, 92300 LEVALLOIS-PERRET.

TRINDEL
SOCIÉTÉ D'INSTALLATIONS ÉLECTRIQUES INDUSTRIELLES recherche pour

ANNARA (ALGERIE)
COMPTABLE CONFIRMÉ ayant quelques années d'expérience

AI GERIEN
DE PREFERENCE

Avantages sociaux T.P. 13 mois, frais déplacements, prime transport.

Pour poser sa candidature :
1) Les résidents en FRANCE doivent envoyer C.V. avec photo et PRÉSENTATION (en 2 copies) à M. JAGU, 92300 LEVALLOIS-PERRET.
2) Les résidents en ALGERIE doivent envoyer C.V. avec photo et PRÉSENTATION à : TRINDEL ALGERIE EL MOURADIA, ALGER.

GTE SYLVANIA
cherche à s'adjoindre très rapidement pour un programme de formation en **ALGERIE** un

enseignant en électronique

Le poste comprend l'enseignement de l'électronique (électronique générale, dépannage radio et télévision, etc.) à des agents algériens à SIDI-BEL-ABBES.

Une formation d'ingénieur est souhaitée et l'expérience de l'enseignement est un atout supplémentaire.

La société prévoit des conditions de travail attrayantes, une rémunération élevée, un logement gratuit, des frais de voiture, etc.

Les candidats sont priés de transmettre leur sollicitation écrite accompagnée d'un curriculum vitae (+ n° de téléphone) à :

M. WALTER VERHEGGEN
GTE SYLVANIA
Kruisstraat 15, 2768 Hasselt, Belgique
et, si possible, de téléphoner au 32.14.214524
(heures de bureau) ou au 32.31.764147 (privé)

UNION CARBIDE
pour une unité **Afrique de l'Ouest** recherche

ingénieur entretien
formation A.M. ou équivalent, quelques années de pratique nécessaires.

cadre commercial
diplômé études supérieures ESSEC ou équivalent, 3 à 5 ans d'expérience dans vente produits de grande consommation.

Pour ces 2 postes l'anglais courant est indispensable. Intéressantes perspectives d'avenir offertes à candidats ayant le désir d'effectuer une carrière à l'étranger.

Adr. lettre manuscrite, CV détaillé photo et prétentions à **UNION CARBIDE FRANCE** Service du Personnel 4, place des États-Unis S.I.C.214 94518 RUNGIS CEDEX

GTE INTERNATIONAL
recherche pour son Usine Electronique Grand Public de **SIDI-BEL-ABBES (ALGERIE)**

Chef de fabrication

BOBINES ET TRANSFORMATEURS
Ingénieur ou Contraintre ayant une longue pratique de la fabrication de bobines et transformateurs pour Radios et Télévisions.

Les conditions offertes par GTE sont avantageuses : détachement de la filiale française comme cadre, logement gratuit, réconfort d'impôts, primes diverses, congés bi-annuels, voyage payé en France.

Envoyer votre C.V. dactylographié et votre manuscrite avec photo et prét. à : **JEAN LAURAIN - GTE International** 2, rue de la Moselle 54100 NANCY

CARRIERE BANCAIRE/AFRIQUE
Un consortium bancaire prépare le développement de ses activités en Afrique de l'Ouest. Une carrière d'haut niveau est proposée à un

CADRE D'EXPLOITATION
CL VI ou VII ayant acquis au cours de 6 à 8 années d'expérience une solide connaissance de toutes les opérations techniques par une agence autonome.

Un très bon anglais et une connaissance préalable de l'Afrique Noire sont des atouts importants. C.V. détaillé à adresser à A.M.P. s. réf. 6008/JR 48, rue Olivier-de-Serres - 75015 PARIS (qui transmettra)

Moyenne entreprise, solide, en fort développement, implantée à **CASABLANCA MAROC** recherche un

DIRECTEUR TECHNIQUE IMPRIMERIE

Profil : Très bonne connaissance des différentes techniques d'imprimerie (litho, flexo) ainsi que de l'impression des papiers peints. Solide expérience dans ces domaines. Aptitudes prouvées à l'encadrement et à la formation du personnel.

Missions : Direction de l'imprimerie (40 personnes). Responsable de l'entretien des machines à emballages (collage, papier, carton) et papiers peints. Contribution au développement technique et commercial de ce département.

Poste stable. Rémunération liée à l'expérience.

Merci d'adresser votre candidature avec C.V., photo et prétentions sous réf. 7235A2, à :

AVISO conseil 49, rue Servient 69003 LYON
RÉPONSE ET DISCRETION ASSURÉES

GENERAL MOTORS FRANCE
recherche pour son département **EQUIPEMENTS AUTOMOBILES**

UN INGÉNIEUR DES VENTES

CONFIRMÉ
Formation : Etudes supérieures et école d'ingénieurs

Sera chargé de la vente des équipements automobiles aux constructeurs en Espagne. Déplacements fréquents à l'étranger.

Langues anglaise et espagnole parlées et écrites exigées.

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions au Service du Personnel YM 5, boulevard Gallieni - 92231 GENNEVILLIERS.

We are searching for a french executive
(minimum 30 years old)

who would welcome the challenge of heading a representative office in Paris for a substantial Arabian Peninsula company.

Our company is active in the service industries, manufacturing, trading and construction.

We want to match aggressive and competitive French products and services to opportunities in the Middle East through use of our existing ventures and agencies and by creating new ones.

Our ideal candidate will speak fluent English. He will have a broad commercial background in France. Experience in the Middle East is useful but not necessary.

Salary will be appropriate to the age and experience of candidate. If you believe yourself qualified, we would like to explain the position in more detail.

Please reply under ref. ESAR-IM to Emplois et Carrières, 30, rue Vernet, 75008 Paris, who will transmit.

Société d'Organisation Américaine opérant en ALGERIE
recherche pour les spécialités suivantes :

- PIPE-LINE-FORAGE-STOCKAGE, Transport et Sécurité de produits-pétroliers.
- Gestion-Secrétariat Général (procédure administrative) International.
- Impression Intégrée (micrographie, reprographie, impression)

CHEFS DE PROJETS
capables de concevoir des systèmes

JEUNES INGENIEURS
en organisation. Diplômés.

Ayant une libre expérience de 2 à 5 ans en entreprises.

Pouvant appliquer une méthode permettant d'améliorer l'efficacité, de s'intégrer à une équipe et vivre à l'étranger.

Si l'un de ces postes vous intéresse, veuillez adresser votre CV à notre conseil M. JONCOUR 14 allée du Bois Heude 91800 BRUNOY Tél. 046.82.26/046.48.48

SOCIÉTÉ COMMERCE INTERNATIONAL
Zone EXTREME-ORIENT recherche

RESPONSABLE NÉGOCE IMPORT
PRODUITS TIPIQUES de la zone.

Bonne connaissance administrative de l'importation et de la distribution.

Envoyer C.V. sous référence 2347 à L.T.P. 20, boulevard Borne-Nouvelle, 75002 Paris Cedex 02.

ILE DE LA RÉUNION
Prof. Maîtr. Franc. Anglais. Exp. Philo. Comp. ayt au moins 5 a. exp. Env. C.V. det. Alain Biquard, 5, rue de Sceaux, 92250 Plessis-Robinson.

OFFRES D'EMPLOIS outre-mer, étranger par l'intermédiaire hebdomadaire. Ecr. Outre-Mer Méditerranée, 47, rue Richer, Paris (9)

En Australie, Canada, Afrique, Moyen-Orient, Amérique, Asie, Europe : DES EMPLOIS vous attendent. Demandez le mensuel social. MONDEMPLOIS (Soc. M 52), 14, r. Clément, PARIS-9



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Directeur commercial

Société récemment créée avec l'appui d'un grand groupe industriel français pour fabriquer et vendre une gamme de clôtures ayant un avantage technique indéniable destinée aux industries, administrations et maisons individuelles recherche un VÉRITABLE ENTREPRENEUR, capable en collaboration étroite avec son Directeur Général à dominante technique, de :

- créer, animer et contrôler une équipe et un réseau de vente ;
- compléter et mettre en œuvre la politique commerciale déjà choisie.

Nous demandons :

- une formation commerciale supérieure ;
- l'expérience de la vente à des grossistes et collectivités de produits industriels destinés au bâtiment ;
- la preuve du dynamisme et des qualités entrepreneuriales.

Nous offrons :

- une grande autonomie ;
- l'ambiance stimulante d'une petite équipe ambitieuse ;
- une rémunération motivante.

Siège de la Société dans une grande ville de l'Ouest.

sélé
CEGOS

Adresser lettre manuscrite + C.V. détaillé et photo sous réf. 73475/M à Mme CLERE - Sélé-CEGOS - 33 quai Gallieni - 92152 SURESNES.

IMPORTANT ORGANISME D'HLM

LYON

crée le poste d'

ADJOINT AU DIRECTEUR DE GESTION

Missions : Direction, animation, coordination et contrôle des services de gestion assurant l'activité locale et la mise à jour du patrimoine immobilier.

Profil : Homme 35 ans minimum • Formation supérieure soumise • Solide expérience indépendante de gestionnaire • Aptitudes prouvées au dialogue et à la négociation à tous niveaux • Expérience opératoire d'administration d'immobilier • Capacité de direction et d'animation du personnel.

Rémunération de l'ordre de 100.000 F-1.

Poste offrant de réelles perspectives d'évolution.

Merci d'adresser votre candidature avec C.V. détaillé, photo récente sous réf. 8284 A, à :

AVISO conseil 49, rue Servient 69003 LYON
RÉPONSE ET DISCRETION ASSURÉES

Directeur (Mines, Ponts, Centrale...)

Vallée du Rhône.

Groupe français, au premier rang dans ses secteurs d'activités (Matériaux de construction) recherche jeune ingénieur pour une collaboration à haut niveau.

Dans une première phase, il assurera le commercial correspondant à un important investissement dans la Vallée du Rhône ; il devra prendre rapidement la Direction Générale de l'unité de production. A terme, une évolution de carrière dans le Groupe doit intervenir.

Le poste demande une première expérience industrielle et commerciale.

Rémunération de départ élevée.

SEFOP remercie les Ingénieurs intéressés de lui adresser leur dossier sous référence 73153 M.

SEFOP

11, rue des Pyramides 75001 PARIS.



La société
VOLKSWAGEN FRANCE
recherche pour sa division Marketing

un responsable de promotion

Il sera chargé :

- d'élaborer en liaison avec les agences de promotion des ventes : définition du budget par opération, suivi et gestion de ces budgets ;
- de superviser les travaux d'éditions et de fabrication : catalogues, dépliants, affiches, matériel de P.V. ;
- d'organiser des manifestations : salons, foires, conventions.

Le candidat aura un esprit créatif et souple, le sens de l'organisation et de la gestion des affaires avec des qualités de vendeur et d'acheteur.

Une expérience professionnelle chez un annonceur ou une agence de publicité est exigée ; l'expérience du milieu automobile est appréciée.

Le poste est situé à VILLERS-COTTERETS avec de nombreux déplacements de courte durée en province.

Envoyer C.V. avec photo et prétentions au Département du Personnel B.P. 62-02600 Villers-Cotterets, sous réf. PPV/130.



LILLE COMPTABLE

FORMATION SUPÉRIEURE
ÉCONOMIQUE + D.E.C.S.

- Pour un important Groupe Industriel et Commercial de taille internationale. Le poste se situe au sein de la direction financière du Groupe.

- La fonction couvre les domaines suivants :
 - comptabilité des sociétés holding et bilans tri-mestriels,
 - comptabilité des sociétés financières, harmonisation avec la législation fiscale et suivi des opérations financières à l'intérieur du Groupe,
 - réalisation comptable des opérations de consolidation.

• Compte tenu de la croissance du Groupe, le poste requiert un homme doté d'une capacité d'adaptation et d'évolution de niveau supérieur.

Ecrire à A.BIGOT avec C.V. sous la réf. 34032 E

BOSSARD SELECTION
«Centre Vauban» 201, rue Colbert 59800 LILLE

contrôleur de gestion

Une importante entreprise industrielle située dans le NORD-OUEST - 250 millions de C. A. - recherche contrôleur de gestion, ayant acquis une expérience réussie de 2 à 3 ans dans un domaine similaire.

Il aura reçu la formation d'une grande Ecole Commerciale (option finances-comptabilité). Rattaché à la Direction Générale, il aura pour mission la définition et le suivi des budgets, et apportera à cette Direction une synthèse de la gestion de l'entreprise. Il aura également la responsabilité de certains problèmes administratifs.

Offrant de nombreux contacts, ce poste, dans un Groupe à vocation internationale, permet de déboucher à moyen terme sur des responsabilités au niveau de la Direction de l'entreprise.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 8699 à

Q7 organisation et publicité
1 rue de la République 75001 PARIS

LILLE

DIRECTION FINANCIERE HOLDING INTERNATIONAL

Nous sommes un puissant Groupe Industriel et Commercial d'envergure internationale. Notre structure holding comporte une direction financière, rattachée directement au Président du Groupe, avec autorité fonctionnelle sur les directions financières des différentes Sociétés.

Sa mission consiste à :

- Définir et contrôler l'application des règles de gestion financière pour l'ensemble des filiales.
- Assurer les financements internes et externes nécessaires à la croissance du Groupe.
- Gérer les capitaux disponibles et les placements financiers du Groupe (trésorerie et gestion de fortune).
- Faire réaliser les opérations comptables de consolidation.

Ce poste requiert un homme de formation supérieure, ayant acquis une expérience de haut niveau couvrant les domaines boursiers, financiers, juridiques et fiscaux soit dans une Société Holding internationale, soit dans une Banque d'Affaires.

Ecrire avec Curriculum Vitae à A.BIGOT sous la réf. 34082 D

BOSSARD SELECTION

«Centre Vauban» 201, rue Colbert 59800 LILLE

AUCHAN

POUR FAIRE FACE A SON EXPANSION
RECHERCHE

cadres ou futurs cadres commerciaux

Vous êtes : • diplômé d'Etudes Supérieures • vous possédez l'esprit commercial • vous avez le courage de vos ambitions • vous savez entreprendre et décider • vous êtes capable de diriger et d'animer des hommes de bon niveau.

Nous vous offrons : • une entreprise performante dans le secteur du libre-service • une école enrichissante sur le plan humain, et sur le plan professionnel • une large délégation : - la responsabilité d'une partie du magasin - la définition de votre politique, de votre gamme et de vos objectifs - la responsabilité de votre personnel • l'évolution de la rémunération est liée aux résultats économiques et humains • une évolution de carrière grâce à une politique active de promotions internes et d'expansion.

Ecrivez-moi en joignant C.V., photo et prétentions, sous réf. B 641, François LECLERCO, AUCHAN - Rue de la Mouchetière, 45140 ST-JEAN-DE-LA-RUELLE.

Val de Loire. Poste à créer.

JEUNE CADRE DE FORMATION SUPÉRIEURE

Pour fonctions polyvalentes gestion/organisation

Société de transport rapide - air/roue - couvrant le territoire national et ayant des possibilités de développement européen, nous disposons de moyens nous permettant d'assurer à nos clients - grosses entreprises industrielles - un service d'excellente qualité. Nous recherchons un attaché de direction ayant une expérience minimum de 3 ans de vie industrielle : gestion financière, commerciale, contrôle de gestion... de formation Grandes Ecoles d'ingénieurs, ou type HEC.

Rattaché au P.D.G., il devra, dans un premier temps, assurer un certain nombre de missions, telles que : analyse de résultats, mise en place de procédures de contrôle... ensuite, il prendra des responsabilités de plus en plus étendues et directes dans la gestion de la société. Cette activité convient à un homme actif et de bon sens, ayant des facilités de contacts, le « sens du service », réunissant des qualités de rigueur et de mobilité.

Résidence : grande ville du Val de Loire.

sélé
CEGOS Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo sous réf. 71497/M à R. VERDET, Sélé-CEGOS - 33 quai Gallieni - 92152 SURESNES.

VALISERE

C.A. 120 M. - 1000 personnes Société leader sur son marché de la lingerie féminine et du bain recherche

Un Directeur des Ventes

Réf. 81281 M

Agé d'un mois 30 ans, ayant si possible une formation supérieure et une grande expérience de la vente acquise de préférence dans des secteurs tels que la confection, les cosmétiques, les parfums ; cet homme :

- dépendra du Directeur Marketing
- participera à l'élaboration de la politique commerciale et de produit
- animera les deux réseaux nationaux (lingerie et bain)
- dirigera les services administration des ventes et magasins produits finis.

La mobilité est nécessaire et la connaissance de l'anglais constituerait un avantage.

Société déjà implantée à l'étranger sur Filiales, Agents, Licenciés... mais ayant pour objectif d'accroître considérablement son C.A. à l'exportation, recherche le Responsable de son

Développement Export

Réf. 81284 M

Agé d'un mois 28 ans ayant si possible une formation supérieure et quelques années d'expérience dans la vente et l'administration export, cet homme :

- dépendra du Directeur Marketing
- participera à l'élaboration de la politique export et de produit
- développera suffisamment les ventes dans certains pays de la CEE pour qu'y soient créés des filiales,
- complètera et animera les réseaux de vente de la grande exportation.

La mobilité ainsi que la bonne connaissance au moins de la langue anglaise sont nécessaires.

Pour ces 2 postes, la résidence sera à CRENOVLE.

Nous vous remercions d'envoyer votre C.V. complété d'une photo récente et de votre rémunération actuelle sous la référence choisie.

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 08

BKC

Laboratoire pharmaceutique, filiale d'un Groupe français international, crée pour son unité de production du Sud-Ouest (1000 personnes) le poste de :

CHEF DE DEPARTEMENT LOGISTIQUE

Rattaché au Directeur Général, il est responsable :

- de l'ordonnancement de la production,
- de la gestion des stocks, des magasins et de l'expédition des produits finis,
- des achats et approvisionnements.

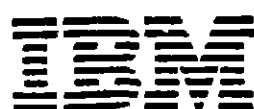
Dans ce cadre, il aura un rôle majeur dans la conception et la mise en place avec l'équipe informatique, d'un système d'ordonnancement approprié à la gestion du flux d'un très grand nombre de matières premières et de produits finis.

Il s'appuiera sur des chefs de service en place.

Ce poste sera confié à un candidat de formation Ingénieur (CENTRALE, ARTS & METIERS ou EQUIVALENT), minimum 30 ans, ayant acquis la maîtrise de ce type de problèmes dans, si possible le secteur pharmaceutique, ou dans des industries mettant en œuvre de nombreux composants.

Ecrire avec Curriculum Vitae sous référence 32171 A à :

BOSSARD SELECTION
12, rue Jean-Jaurès - 92807 PUTEAUX



propose un poste de

cadre comptable

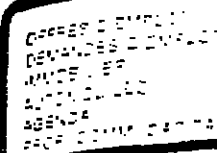
dans son département comptabilité générale situé près
d'ORLEANS

La nature des activités et leur évolution prévisible requièrent les caractéristiques suivantes :

- stage d'expertise comptable en cours,
- ou diplôme HEC, ESSEC, ESCP,
- option comptabilité/gestion,
- courte expérience professionnelle,
- bonne connaissance de la langue anglaise,
- être déchargé des obligations du Service National.

Les offres de collaboration devront être adressées sous référence CG1 à Compagnie IBM FRANCE

2, rue de Marengo - 75001 PARIS



emplois

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE CONSTRUCTION
METALLIQUE ET CHAUDRONNERIE
DU SUD

UN DIRECTEUR TECHNIQUE

Le poste est situé dans une grande ville de l'Ouest.

Le candidat devra avoir une formation supérieure et une expérience de 10 à 15 ans dans un poste similaire.

Le poste est à pourvoir dans un délai de 15 jours.

Le candidat devra adresser son dossier sous la référence 73153 M.

SEFOP remercie les Ingénieurs intéressés de lui adresser leur dossier sous référence 73153 M.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	46,00	52,62
IMMOBILIER	11,00	12,58
AUTOMOBILES	32,00	36,61
AGENDA	32,00	36,61
PROP. COMM. CAPITAL	85,00	97,24

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCAISSEES	La ligne col.	T.C.
OFFRES D'EMPLOI	27,00	30,62
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,58
IMMOBILIER	21,00	24,02
AUTOMOBILES	21,00	24,02
AGENDA	21,00	24,02

REPRODUCTION INTERDITE

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE CONSTRUCTION MÉTALLIQUE ET CHAUDRONNERIE LOURDE DU SUD
recherche

UN DIRECTEUR TECHNIQUE
Age 35 ans environ.

Chargé et dépendant directement de la direction générale aura pour responsabilité de concevoir en collaboration avec les directions d'études les méthodes et de fabrication :

1. L'étude et la mise en œuvre des investissements à prévoir pour l'amélioration de la productivité des différents usines.
2. L'étude des fabrications nouvelles.

Profil souhaité : Poste actuel comparable au 1^{er} adjoint Grand Ecole (arts et Métiers du Similaire). Poste de haut niveau de responsabilité et de promotion.

Adresser photo, curriculum vitae et rémunération au n° 8.787 « le Monde » Publicité, 5, rue des Italiens - 75227 PARIS-9^e, qui transmettra.

2 informaticiens chefs de projets
REGION ORLEANS

Société Industrielle filiale groupe US... recherche pour ses projets informatiques, plusieurs chefs de projets informaticiens et chefs de projets informatiques, en charge de l'ensemble d'un projet depuis sa phase de conception, jusqu'à sa mise en œuvre et son suivi.

Un ensemble de systèmes informatiques à gérer, de production, de gestion, de contrôle, de suivi, de maintenance, de réparation et de maintenance.

Profil recherché :

- Un ingénieur informaticien, diplômé avec un titre de quelques années en programmation, en analyse et en conduite de projet, connaissant au moins un langage de haut niveau.
- Un diplômé en Gestion (ESIC ou équivalent) ayant une expérience professionnelle en informatique.

Pour postuler envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo à :

Cabinet Alain H. FRENET
50, Av. du Général de Gaulle
92130 Nanterre

500 personnes groupées en Coopération ouvrière de bâtiment (gros-œuvre et menuiserie) région NORD

CONVIENT à un

DIRECTEUR GÉNÉRAL

la mission d'accompagner leur entreprise dans son plan de redressement

OFFRENT comme moyens d'action la qualité de son implantation régionale et la compétence des hommes.

RECHERCHENT un leader capable par son âge (environ 35 ans) et son expérience d'assumer ce rôle personnel et collectif.

Le salaire offert au départ ne correspond pas à la fonction mais évoluera avec les résultats.

Toutes les candidatures seront étudiées confidentiellement par notre Conseil.

Ecrire sous n° 8.201 à « le Monde » Publicité, 5, rue des Italiens, 75227 Paris cedex 09, qui transmettra.

gestion trésorerie études financières

RHÔNE ALPES - L'une des premières Entreprises de la région Rhône Alpes recherche pour son siège un Cadre Financier. Rattaché au Responsable de la Division Financière, il assurera la qualité de la gestion dynamique de la trésorerie, conduira les études en matière de financement des investissements (notamment immobiliers) et sera associé à la mise en œuvre d'opérations financières. Il animera une équipe de 5 personnes.

Agé de 27 ans minimum, il possèdera une solide formation de gestionnaire (ESCP, ESCAEL ou équivalent). L'expérience d'environ 3 ans d'un poste à responsabilité dans le secteur bancaire ou les services financiers d'une grande entreprise l'aura sensibilisé avec l'ensemble des mécanismes déterminant le marché financier. Il y aura confirmé ses qualités de négociateur. La rémunération de départ, fonction de l'expérience, sera de l'ordre de 80.000 F.

Prière d'adresser rapidement dossier de candidature détaillé (discret et réponse assurée) sous référence M-78.10.8 à notre Conseil.

CEP Lyon
55 montée de choulans
69323 Lyon cedex 01
tél. (78) 26.51.65
annecy, grenoble

HOTCHKISS-BRANDT SOGEME
(CA 300 millions), Groupe THOMSON, dans la vallée du RHÔNE à Valence, crée un poste supplémentaire

INGENIEUR MARKETING INDUSTRIEL

Convient à personnalité réaliste possédant au moins 3 ans d'expérience dans l'industrie, attirée par des techniques nouvelles. Formation générale scientifique et technique, dont automatique, de haut niveau (Grandes Ecoles d'Ingénieurs). Des compétences complémentaires en économie ou marketing industriel sont souhaitées. Voyages ponctuels à l'étranger avec anglais courant.

Ecrire au CABINET GATIER, Service D. 24, 32, rue Barrière, 69006 LYON.
Réponse assurée et motivée.

Cabinet Gatier

La Société (1.000 p.) comprend trois usines situées dans la région de BELFORT. Elle fabrique pour l'automobile des pièces découpées éventuellement recouvertes de mousse et de plastique. Elle désire renforcer sa structure technique en recrutant deux ingénieurs :

adjoint au directeur des usines

Il devra procéder à une réorganisation de la gestion de production et coordonner, en particulier, les services méthodes ordonnancement approvisionnement.

Le poste convient à un ingénieur diplômé (AM - ECAM - ICAM ...) de plus de 35 ans, possédant une très bonne expérience de gestion de production dans des industries de grandes séries. Réf. 821 M.

Ingénieur Chef de Département
de formation supérieure en mécanique

et possédant une expérience des problèmes techniques de fabrication en série.

Il devra animer une équipe d'ingénieurs et de spécialistes et coordonner par sa compétence technique des interlocuteurs de très haut niveau, tant à l'intérieur du groupe qu'à l'extérieur.

Il sera fait appel autant à ses qualités de réflexion, rédaction et créativité qu'à son sens des initiatives et des réalités.

Adresser sous références RE 33 C.V. manuscrit détaillé, photo et prétentions à :

MICHEL AUBRY C.P.A. 10, Impasse Pierre Loti
95000 LA ROCHE sur YON

Société recherche pour TOURS

INGENIEUR D'AFFAIRE

Formation : Ecole Supérieure d'Ingénieur ou E.S.S.E.C., ou SUP. de CO.

Fonction : animer et suivre les affaires auprès de quelques gros CLIENTS INDUSTRIELS.

Il faut savoir :

ECOUTER, FAIRE LA SYNTHÈSE, DECIDER.

L'entreprise a une taille humaine et encourage l'épanouissement individuel.

Rémunération pas inférieure à 100.000 F/annuel.

Déplacements en France 3 jours par semaine.

Envoyer lettre manuscrite et curriculum vitae sous référence n° T. 010.332 M. à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

RECHERCHONS

CHEF DE FABRICATION, 140.000 F +

pour unité de production - province 90 min. Paris

500 personnes - mécanique de précision - chaudronnerie fine - assemblage.

Grande expérience en gestion de production - contact et gestion personnelle, capable commander, motiver, animer.

Méthodes - ordonnancement - fabrication - entretien - amélioration productivité - conditions de travail.

Convient à Ingénieur A.M. avec expérience, Age minimum 35 ans, notions informatiques et bonne connaissance anglaise souhaitées, premier disponible.

Poste devant très rapidement déboucher sur niveau Direction pour candidat d'envergure.

Ecrire manuscrit en joignant C.V., photo à n° 8.204 « le Monde » Publicité, 5, rue des Italiens, 75227 PARIS-CEDEX 09.

responsable innovation

Il devra rechercher de nouveaux produits et appliquer de nouvelles techniques aux produits traditionnels de la Société.

Le poste convient à un jeune ingénieur diplômé (AM - ECAM - ICAM ...) ayant un an d'expérience industrielle. Réf. 820 M.

Ne pas adresser de C.V.

22 rue St. Augustin 75002 Paris
vous adressera note d'information et dossier de candidature sur demande. Rappeler la référence.

France Cadres

IMPORTANTE SOCIÉTÉ MULTINATIONALE IMPLANTÉE EN PROVINCE
Nous proposons à des

JEUNES INGENIEURS

diplômés GRANDES ÉCOLES :

- Mines, Centrale, E.S.S.E. Sup. Agr. A.M. - débutants ayant 2 à 3 ans d'expérience plusieurs postes en

INFORMATIQUE

Après une période de formation complémentaire, nous leur confierons des responsabilités dans une des deux spécialités suivantes :

- INFORMATIQUE DE GESTION : Production, Comptabilité et Finances, Personnel. Réf. 1.
- INFORMATIQUE INDUSTRIELLE : Contrôle de processus, automatisation, C.A.O. Réf. 2.

Par la suite, une évolution de carrière sera assurée au sein du Groupe permettant d'exercer des fonctions diversifiées.

des postes proposés nécessitent une bonne connaissance de l'anglais.

Ecrire S.M. 785.020 M. à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

ingénieur de recherche opérationnelle

ORLEANS - 100.000 F ±

Nous sommes la filiale très dynamique (850 personnes - 180 cadres - âge moyen : 32 ans) d'un groupe international fabricant et commercialisant des produits de grande consommation.

Vous devrez concevoir, réaliser et suivre des études apportant des solutions nouvelles à la gestion de la société.

Vous avez 28 ans minimum, parlez anglais, et vos études supérieures en mathématiques vous ont conduit pendant au moins 2 ans vers la recherche opérationnelle en cabinet ou en entreprise.

Homme de synthèse et pragmatique, vous devez avoir déjà des connaissances théoriques.

CEP

Adresser C.V. et lettre motivée sous référence 2352/A à : C.E.F. - 105, boulevard Haussmann 75008 PARIS, qui garantit le caractère confidentiel des candidatures.

des Responsables de formation
homme ou femme

Le Service Formation d'un important groupe de Distribution - Grands Magasins - recherche :

DES RESPONSABLES DE FORMATION

Homme ou Femme

- Ils participent en collaboration avec le Service Central et les magasins, à l'élaboration, à la mise en place et au suivi des Plans de formation.
- Ils animent des stages dans une ou plusieurs des spécialités suivantes : Gestion, Techniques Commerciales, Produits.

Nous recherchons des jeunes ayant :

- le goût et les aptitudes nécessaires à la formation des adultes.
- un bon niveau d'études générales.
- une expérience souhaitable de la distribution.

Ces postes basés en PROVINCE nécessitent de nombreux déplacements.

53.000/75.000 F. suivant expérience.

Si vous êtes intéressés par ces postes, envoyez votre curriculum vitae et lettre manuscrite en précisant vos prétentions sous N° 82469 CONTEXTE PUBLICITÉ, 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

IMPORTANT CENTRE DE RECHERCHE D'ORLÈANS

offre à

UN (E) ÉTUDIANT (E)

ayant un diplôme d'ingénieur avec spécialité en Physique ou une maîtrise de physique ou de physique-chimie, la possibilité d'effectuer une thèse (avec allocation) de Doctorat-Ingénieur ou de troisième cycle sur la séparation membranaire des électrolytes, c'est-à-dire la mise au point et l'utilisation de fluides massifs pour le tri de phases minérales solides.

Le poste est basé à Orléans, 45000 Orléans Cedex.

Centre INTERMINISTÉRIEL D'ÉTUDES ET D'EXPÉRIENCES DES SYSTÈMES D'INFORMATION MARSEILLE

recherche

JEUNE FEMME INGENIEUR

format, comptabilité, sci. hum. ou 1^{er} adj. après 2 ans dans administration ou grande entreprise pour poste de

CHARGÉ DE MISSION

après du directeur

Env. C.V. manuscrit et photo sous pli confidentiel à :

M. A. Rodriguez, C.E.S.I., 24, boulevard Romain-Rolland, 13009 MARSEILLE

Hébergement d'informations régionales Sud-Ouest complète ses effectifs et étend de suite

JOURNALISTE SPORTIF

si possible quelques années d'expérience.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo au n° 8.797 « le Monde », 5, r. des Italiens, 75227 Paris-9^e.

F.J.T. La Rochelle recherche, ayant expérience **DIRECTEUR** Adm. C.V. et manuscrit sur curriculum vitae et directeur, à : Président F.J.T., rue Rodin, 1705 La Rochelle Cedex AVANT LE 30 JANVIER

premier emploi. première opportunité.

A l'aube de votre carrière, vous recherchez dans la région du Nord la société qui vous permettra d'exploiter au mieux votre formation supérieure (I.P., Polytechnique, ESSEC, HEC, ...), votre dynamisme.

Chaque directeur du Groupe Maison Familiale est prêt à accueillir un jeune diplômé qui, en tant qu'assistant, participera aux décisions et assimilera la philosophie de l'entreprise.

Faites performances et son engagement, le Groupe autorise d'intéressantes possibilités d'évolution de carrière à la mesure de vos capacités et de vos aspirations.

Le G.M.F. se classe 1^{er} en France par son C.A. pour le secteur Immobilier. Son dynamisme s'est surtout affirmé dans le domaine de la maison individuelle. Son effectif est de 2500 personnes - dont 40 % de cadres - 60000 heures seront dispensées en 79 au titre de la formation. C'est un précurseur de l'horaire mobile, de la pré-retraite, du bilan social, de l'actionnariat.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo s/éf. 1796, en précisant les secteurs vous intéressez avoir le plus de chances de réussir, à Patrick Leroy - Directeur des Relations Humaines - G.M.F. - Boite Postale 18 - 59403 Cambrai Cedex.

IMPORTANT ÉTABLISSEMENT BANCAIRE RÉGION CENTRE-OUEST
recherche

en application de sa stratégie commerciale

2 COLLABORATEURS AMBITIEUX DE FORMATION BANCAIRE SOLIDE

Pour constituer et développer un portefeuille de petites et moyennes entreprises (études de risques, surveillance des engagements, etc.).

Adresser cur. vitae, photographie et prétentions sous le n° 785.579 M. à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS, qui transmettra.

La Chambre de Commerce et d'Industrie de VALENCIENNES renforce son service

PROMOTION DES ENTREPRISES INDUSTRIELLES
et crée un poste d'admission de préférence à un

ingénieur

ayant une expérience assez large de l'entreprise (production gestion financière) et un vécu personnel dans le domaine commercial.

Son rôle consistera à apporter des solutions concrètes aux problèmes des entreprises par des actions de conseil individuel et d'animation collective.

Les candidatures, précisant la rémunération souhaitée, seront étudiées avec la plus grande discrétion, par

josette vanden borre
Recherche et sélection de personnel
28, rue Saint-Georges, 59400 CAMBRAI

Ingénieur ayant Expérience Papier (Grenoble)

Ingénieur de formation ou équivalent, vous avez acquis une première expérience d'environ cinq ans aux problèmes de fabrication en papeterie, et vous vous estimez capable d'assurer à moyen terme des fonctions de direction technique.

Dans ce cas, vous pouvez participer au développement d'une entreprise à taille humaine fabricant et commercialisant des papiers dont la qualité est reconnue par l'ensemble des utilisateurs.

Vous serez responsable des spécifications techniques de conception, de production, de productivité, des programmes de fabrication, du choix des matières premières.

La réussite dans cette mission doit conduire à des fonctions de Directeur Technique. Le poste est à pourvoir près de Grenoble.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et rémunération actuelle sous référence 79702 M à notre Conseil.

EMPLOI à titre centor

13 bis, rue Henri Monnier
75009 - PARIS

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

adjoint au directeur comptable PARIS

Une banque internationale recherche pour seconder le Directeur Comptable, un adjoint capable de prendre en main et de diriger un service d'environ 12 personnes.

Une expérience de 3 à 5 ans dans le domaine bancaire est vivement souhaitée. Anglais courant indispensable.

Discretion assurée.

Envoyer CV et prétentions sous réf. 8674 à :

OR organisation et publicité

GRUPE INDUSTRIEL DE STANDING INTERNATIONAL (Siège Paris-16^e)

recherche :

DIRECTEUR

Formation Ingénieur Grandes Ecoles ou niveau équivalent.

Très expérimenté dans les domaines

MAINTENANCE-ENTRETIEN

Pour grande industrie tournée vers l'exportation. Poste nécessitant déplacements de courte durée à l'étranger.

ANGLAIS NECESSAIRE

Env. C.V. détaillé avec photo et prêt à n° 81.922 Contesse Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75004 Paris. Codes 01 qui transmettra.

DISCRETION ABSOLUE ASSURÉE.

responsable centre de formation

Réf. J.O.3

Le Groupe BSN-Gervais Danone, dans le cadre de sa politique de formation, dispose d'un Centre de Formation implanté dans la région lyonnaise. Il a pour objectif de répondre aux besoins communs des sociétés du Groupe en proposant des cycles ou des sessions de formation à la Maîtrise, à l'Encadrement, à la Direction (30 programmes actuellement, environ 2000 participants).

Le responsable de ce centre, assisté d'une quinzaine de personnes, est chargé :
- d'assurer le bon fonctionnement (accueil, gestion, hôtellerie, restauration) ;
- de coordonner l'élaboration, la réalisation et l'animation des programmes pédagogiques. Nous désirons confier cette responsabilité à un diplômé d'études supérieures ayant acquis une très solide expérience de la formation en milieu industriel (une dizaine d'années minimum). Il devra avoir personnellement assuré la recherche et la mise en place de moyens de formation, l'élaboration et la réalisation de programmes ainsi que l'animation de sessions. Il aura déjà assumé la gestion de budgets et d'équipes.

informer, développer les communications internes

Réf. JC.12

La Société Gervais Danone France emploie près de 5000 personnes réparties dans une vingtaine d'établissements à travers toute la France. Elle recherche pour son service Développement des Communications, une personne chargée de l'information interne. Cette personne sera plus spécialement responsable de la réalisation des publications centrales (revue d'entreprise, flashs économiques et sociaux...). Elle participera également aux différentes activités du service : enquêtes, interventions de diagnostic et de développement des communications dans les usines et les centres de distribution. Ce poste, évolutif dans la fonction communication ou personnel, s'adresse à un(e) diplômé(e) ESC, ES journalisme, Sc. Po., Maîtrise de Lettres ou Celsa, justifiant d'une expérience d'environ deux ans dans la fonction personnel d'une entreprise. Lieu du poste : Levallois (92).

chef de projet informatique haut niveau

Réf. JC.08

Gervais Danone France (1,5 Md F de CA, 5000 personnes) recherche un chef de projet de haut niveau pour sa Direction Informatique (budget de 15 MR 60 personnes). C'est un ingénieur d'une grande Ecole ayant acquis de solides connaissances en informatique de gestion. Il possède une expérience d'au moins 6 ans dans l'analyse et la conception de systèmes informatiques complexes. Sa pratique des systèmes en temps réel et de l'informatique distribuée est un atout important. En liaison avec le Directeur Informatique et les Responsables concernés, il participera activement à l'élaboration et à la réalisation du plan de décentralisation du système de gestion de la société. Il sera responsable de la mise en place d'un des composants de ce système. Une réelle possibilité d'évolution existe pour un candidat à fort potentiel. Lieu du poste : Levallois-Perret (92).

Adressez votre candidature avec cv. détaillé, sous la référence correspondante, à BSN-Gervais Danone, Service Recrutement Cadres - 7, rue de Téhéran, 75008 Paris.

bsn.gervais danone

directeur développement

L'un des principaux organismes français de FORMATION (500 personnes, 20 centres) recherche son Directeur du développement.

Ses tâches consisteront à maintenir une équipe de 5 chefs de "pavillons-journées". En liaison fonctionnelle avec les centres régionaux, il aura en outre pour mission d'élaborer et de suivre le plan de développement de la Société.

Agé de 30 ans au moins, de formation supérieure, une expérience d'au moins 5 ans exercée dans une fonction analogue d'encadrement d'équipe.

Homme de contact, négociateur, apte à s'adapter aux problèmes de formation, il devra en plus faire preuve de qualités de gestionnaire.

Boré à Paris (La Défense) le poste implique de fréquents déplacements de courte durée en Province.

Adressez C.V., photo et salaire actuel sous la référence 83.11.07124 à Adéquation, 54, Avenue de Versailles, 75015 Paris.

Adéquation

FABRICANT ALLEMAND D'APPAREILS ELECTRONIQUES POUR INSTALLATIONS INDUSTRIELLES

recherche pour sa succursale française dans l'agglomération Parisienne

UN DIRECTEUR D'ENTREPRISE

Le candidat devra parler le Français et l'Allemand. Il devra être soit un Electro-Ingénieur avec connaissances commerciales ou alors être un Directeur Commercial avec bonnes notions d'électronique, capable de diriger un Team de collaborateurs en voie de formation. Il devra être au courant de la vente technique tout en sachant travailler rationnellement. Il devra être à l'aise à l'heure de toutes les questions administratives.

Prévoir de faire les offres avec C.V., références et photo sous n° 783.440 M à REGIE-PRESSE, 88 bis, rue Beaumour, 75002 PARIS, qui transmettra.

Société de fabrication Produits Para-pharmaceutiques

directeur d'usine (150 personnes)

Il sera obligatoirement ingénieur chimiste ou pharmacien. Il aura une expérience minimum de 5 ans de responsabilité d'unité de production dans le domaine des produits de soin et de beauté.

Adressez CV détaillé, plus rémunération actuelle s/réf. GD 91, à ICM 83 rue de Rennes Paris 6 qui transmettra

DIRECTEUR D'EXPLOITATION

Cet établissement d'une société filiale d'un des premiers groupes français emploie 50 personnes, en proche banlieue. Il assure l'exploitation et la maintenance d'installations à base d'électromécanique et d'électronique.

Nous souhaitons rencontrer un candidat ayant au minimum 35 ans. Plus qu'une formation, nous recherchons une expérience réussie dans la conduite des hommes, l'organisation et la direction d'une unité - production ou entretien - d'au moins 30 personnes. Une expérience de relations avec la clientèle, serait un atout supplémentaire.

Merci d'adresser d'urgence CV manuscrit détaillé, photo et rémunération actuelle, sous référence M 5269 B, à :

egor 5 rue Meyerbeer 75009 Paris

SOCIÉTÉ DE PRODUCTION ALIMENTAIRE

LEADER D'UN MARCHÉ
EN EXPANSION CONTINUE

recherche

DIRECTEUR COMMERCIAL

BASE A PARIS

- Introduit auprès des Collectivités publiques et privées.

- Ayant démontré dans l'exercice de grandes responsabilités chez des Producteurs, ses qualités d'animateur, ses qualités d'animateur des ventes, de négociateur et d'organisateur.

POSSIBILITÉS D'ÉVOLUTION DE CARRIÈRE AU SEIN D'UN GROUPE PUISSANT.

RÉMUNÉRATION DE DÉPART :

150.000 F minimum

Adr. C.V. manuscrit détaillé, photo et n° de tél. à :

M. DUBOIS, 2, rue des Fêtes-Parisiennes, 75002 Paris.

DISCRETION ABSOLUE.

DIRECTEUR
170.000 F +

Roboterie Sanitaire
Grande banlieue Nord

Une société française, filiale d'un groupe international et spécialisée dans la fabrication de robinetterie sanitaire et d'appareils à douche, recherche son Directeur. Sous l'autorité du D.G.A. du groupe, il sera chargé de la gestion globale de la société à l'exception du commercial et de la comptabilité assurée par les services du groupe. Il devra apporter une attention particulière à la fonction "Développement Produits" de façon à rendre possible le renouvellement de la gamme actuelle d'ici 3 ou 4 ans. Il définira la technologie à utiliser et il assurera la production dans les meilleures conditions de prix, de délais, de qualité et de niveau des stocks. Il sera responsable de la gestion du personnel (180 personnes). Il dirigera également une petite société en même secteur d'activités (40 personnes). Le candidat retenu, âgé d'au moins 40 ans, de formation Ingénieur A. et M., I.C.A.M., E.C.A.M., possédant une expérience professionnelle acquise en B.E. en industrialisation et en direction d'une petite usine du secteur robinetterie ou mécanique de précision en séries moyennes. Ecrire sous la référence 234 M à :

G. R. H. Conseils

3, avenue de Ségur - 75007 PARIS.

Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

analystes programmeurs ingénieurs système

La Générale Informatique d'Exploitation

recherche pour le développement dans le secteur tertiaire d'importants projets informatiques utilisant des bases de données et du téléprocéssing, des Analystes (référence 2231 A), des Programmeurs (référence 2231 P), et des Ingénieurs Système (référence 2231 IS).

Le matériel actuellement installé se compose de :
- DEUX 370/168 - AP 6000 K chacun,
- UN 370/168 - UP 5060 K,
- 600 terminaux téléprocéssing.

GIE

Envoyer C.V., en précisant la référence du poste choisi, au Service du Personnel, Tour Franklin, 11, 92081 Paris-La Défense.

DIGITAL EQUIPMENT FRANCE

Filiale du plus grand constructeur mondial d'ordinateurs interactifs, recherche son :

Adjoint au Chef du Service Administration Commerciale

Capable de coordonner les activités de notre service suivi des commandes.

Ce poste conviendrait à un jeune cadre ayant une formation supérieure (commerciale ou gestion) complétée par une expérience d'au moins deux ans dans ce domaine, ainsi qu'une parfaite maîtrise de l'anglais.

Rémunération de l'ordre de 80 000 F.

Ecrivez sous réf. M 01 à la Direction du Personnel de DIGITAL EQUIPMENT FRANCE.

digital

18, rue Sarrasin Silic 225 94528 Rungis Cedex

GRUPE FRANÇAIS INTERNATIONAL recrute Région Parisienne pour sa Division ELECTRONIQUE ET INFORMATIQUE

ingénieur coordinateur

Ingénieur Grandes Ecoles E.S.E., Grenoble... Facultés d'Orsay - Rennes. Agé au minimum de 32 ans, ayant au moins 3 à 5 ans d'expérience, pour prendre la responsabilité de l'industrialisation de systèmes digitaux rapides : méthodes de contrôle, conception du matériel et du logiciel de test. Pratique des techniques informatiques nécessaires.

ingénieur contrôle-qualité

Ingénieur Grandes Ecoles : E.S.E., I.N.S.A., SUDRIA... Agé au minimum de 35 ans, ayant au moins 3 à 5 ans d'expérience.
A - Pour prendre la responsabilité du contrôle d'entrée des composants et sous-ensembles de la production de systèmes digitaux.
B - Du matériel de test automatique utilisé. Excellente pratique de la programmation-assembleur nécessaire.

ingénieurs d'études

Ingénieurs Grandes Ecoles : E.S.E., Grenoble... Facultés d'Orsay - Rennes. Agé au minimum de 30 ans, ayant au moins 3 ans d'expérience. Pour l'étude de systèmes digitaux rapides : nécessité d'une bonne pratique de la programmation-assembleur.

Une parfaite maîtrise de l'ANGLAIS est indispensable pour assurer ces différentes fonctions.

Envoyer lettre de candidature avec C.V., photo et prétentions à :

unic industries Chargé de la recherche 13, rue Chardin - 75016 Paris Tél. : 525.91.38

recherche

CHEF COMPTABLE

Homme d'organisation et de gestion pouvant assurer prévisions de trésorerie et relations bancaires et surveillances comptabilités.

Libre rapidement. Adressez curriculum vitae et prétentions à : REGIE-PRESSE, 88 bis, rue Beaumour, 75002 Paris.

مركز الأبحاث

سكنا من الاصل

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

directeur de la comptabilité

PRESSE

PARIS

Ce groupe de presse, aux activités multiples, crée au moment où il se renforce, le poste de chef des services comptables et financiers.
Agé de 35 ans au moins, diplômé d'études supérieures comptables, vous avez déjà une expérience confirmée dans un cabinet d'expertise comptable et dans l'industrie. Vous maîtrisez donc l'ensemble des techniques modernes en comptabilité générale, gestion budgétaire, paie, prime, retraite, fiscalité, social. Vous avez aussi du bon sens, des sensibilités en organisation informatique et en droit des sociétés.
Assisté de 6 cadres et de 35 employés, votre mission sera de coordonner la gestion comptable et financière de plusieurs sociétés. Cette situation est offerte à une personnalité de haut potentiel dont la rémunération évoluera avec vos responsabilités.

Adresser votre dossier complet avec lettre manuscrite, C.V., photo, références souhaitées à Gemo, 32 rue Pierre, 92200 Neuilly, qui étudiera confidentiellement votre candidature sous référence G 58-M.

Gemo

Sous-traitance électronique

CHEF DE DIVISION

La division électronique (100 personnes) d'une société française de taille moyenne connaît un taux d'expansion important. Cette division étudie et monte en sous-traitance des ensembles électroniques destinés aux grands noms de l'industrie.
Le Chef de Division anime trois services techniques et un service commercial. Il est personnellement responsable de sa gestion devant la DG.

Ce poste, en création, s'adresse à un ingénieur électronique de 35 ans minimum, ayant acquis une véritable expérience d'animation et de gestion d'un service.
Lieu de travail : proche banlieue Sud.
Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 4273 B, 3, 5 rue Meyerbeer 75009 Paris.

egor

Un Imp. Laboratoire Pharmaceutique Européen recherche pour sa filiale Française à Paris un Directeur Général.

Ce poste s'adresse à un PHARMACIEN possédant une expérience réussie d'au moins 5 ans de l'industrie pharmaceutique dans les domaines MARKETING et promotion des ventes.
Adresser curriculum vitae, photo et prétentions, sous le n° 8788 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, — 75247 Paris (9^e), qui transmettra.

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions, sous le n° 8788 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, — 75247 Paris (9^e), qui transmettra.

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE Filiale d'un groupe international recherche

DIRECTEUR DE COMPTABILITÉ

Niveau expertise comptable, pratique d'audit, de comptabilité industrielle et d'informatique. Connaissance d'anglais. Responsable directement envers le Président.

Bureaux à Courbevoie
Congés 1979 assurés
Envoyer C.V. manuscrit avec photo sous le n° 82782 à CONTESSÉ Pub., 20, av. Opéra, 75004 Paris, qui tr.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ PROCHE BANLIEUE NORD

Filiale du Groupe THOMSON

recherche d'urgence :

DEUX ANIMATEURS

(réf. 701) sur Matériel électronique de haut niveau.

LES CANDIDATS AURONT :
• une formation électronique et électro-technique (V.I.) ;
• des connaissances en automatisme à commandes logiques ;
• l'habileté et le goût des contacts humains ;
• et des qualités pédagogiques.

Envoyer curriculum vitae dét. présent et photo en indiquant la référence à Monsieur BORDAT, B.P. 111 - 92205 SAINT-DENIS - Cedex 01.

GRUPE INDUSTRIEL Région parisienne offre à un INFORMATICIEN DE FORMATION un poste de

TECHNICIEN D'APPLICATION EN AUTOMATISMES

Ce poste conviendrait à titulaire du DUT, BTS électronique et informatique. Expérience des calculateurs industriels et automates programmables souhaitée.

Ad. C.V. complet, photo et prêt à n° 83340, CONTESSÉ Publiété, 20, av. Opéra, Paris-1^{re}, q. tr.

KENDALL l'un des leaders mondiaux sur le marché des produits hospitaliers (500 M. de dollars de CA), afin de mieux répondre à sa forte expansion en France, renforce sa structure et recherche pour sa filiale française KENDALL - Division Hospitalière de MULSANT SA :

DIRECTEUR DES VENTES

Vous êtes de formation supérieure (grande école de commerce) et après avoir acquis une réelle pratique de la vente, vous animez une équipe chargée de commercialiser des produits, si possible techniques, destinés au secteur hospitalier. Vous parlez couramment anglais, et le vécu d'une entreprise multinationale vous apporte un atout supplémentaire. Après avoir défini avec le Directeur Général, vous aurez pour mission d'animer, gérer et contrôler "votre" force de vente : une équipe de représentants exclusifs répartis sur l'ensemble du territoire national et spécialisés dans la vente de nos produits aux médecins, pharmaciens et personnel soignant des hôpitaux et cliniques. Vous bénéficierez auprès de notre direction marketing des supports publicitaires et de la publicité pour la commercialisation des nouveaux produits. Ce poste est à pourvoir à Paris.
Ecrire à Jean-Loup Parichon sous réf. 6246M.

CHEF DE PRODUITS

Vous êtes jeune diplômé d'une grande école de commerce, vous avez une très bonne maîtrise de la langue anglaise, et vous avez acquis une expérience de 2 à 3 années du marketing de produits si possible destinés à une clientèle médicale. Nous souhaitons vous confier, sous l'autorité du Directeur du Marketing, la responsabilité du lancement et du suivi de nos nouveaux produits hospitaliers de haute technicité : études de marchés - plan - budget - publicité - promotion - formation de l'équipe de vente. Ce poste est également à pourvoir à Paris.
Ecrire à Jean-Loup Parichon sous réf. 6247 M.

Produits de grande consommation - Importante société dans notre domaine, nous fabriquons et commercialisons une gamme importante de condiments à forte image de marque. Notre direction commerciale souhaite intégrer un cadre de haut potentiel pour lui confier à Paris et la région parisienne le poste de

DIRECTEUR RÉGIONAL DES VENTES

Vous avez une solide formation de base qui s'est enrichie par vos expériences dans la vente de produits de grande consommation. Ce passé professionnel d'une dizaine d'années vous a déjà permis de diriger une équipe de vendeurs, et par ce biais vous avez complété votre formation d'animateur. Vous êtes bien sûr très familiarisé avec les circuits de la distribution moderne. Vous assurerez la direction de la région parisienne : responsabilité directe et suivi des adhérents des circuits ; animation d'une force de vente (représentants exclusifs). Dans ce contexte, et avec les moyens mis à votre disposition, vous aurez la responsabilité d'objectifs - personnels et de votre région - que vous aurez contribué à déterminer. Vos qualités personnelles et votre disponibilité pourront être des atouts importants d'évolution.
Ecrire à Roland Gardeux sous réf. 5250 M.

océ Copieurs-Duplicateurs-Tireuses de plans-Microfilms.

Océ-Photosis (1000 personnes, 250 MF de CA) distribue une gamme de produits et de fournitures de reprographie. Nous recherchons au sein de notre direction des relations humaines située au siège à Montrouix, un cadre confirmé et à fort "potential" qui assurera la responsabilité de notre établissement principal ainsi que de ses antennes en province (750 personnes) en tant que

RESPONSABLE PERSONNEL

Votre formation supérieure, votre connaissance de la langue anglaise et vos premières expériences réussies font de vous un spécialiste capable de couvrir l'ensemble de la fonction "personnel". Vous souhaitez parfaire votre acquis au sein d'une équipe de direction des relations humaines (5 cadres) structurée et compétente. Vous assurerez des missions concernant l'ensemble de l'entreprise, mais vous serez d'abord le responsable du personnel et des relations humaines de notre siège social (et de ses antennes), secondé par une équipe efficiente que vous devrez animer. Vous contrôlerez bien sûr la gestion administrative du personnel (dossiers du personnel, paie, service médico-social...), mais surtout vous assurerez les relations sociales et vous serez en permanence le conseil de notre encadrement (à dominante commerciale). Vos qualités de manager et vos capacités d'être immédiatement opérationnel dans cette fonction seront les garants de votre réussite.
Ecrire à Roland Gardeux sous réf. 5249 M.

HELLA - FRANCE S.A. est la filiale de distribution du groupe HELLA implanté sur les 5 continents. Dans le cadre de notre restructuration, nous recherchons un cadre pour lui confier les responsabilités de l'

ADMINISTRATION COMMERCIALE

Vous avez une bonne formation générale, le goût des contacts humains et de la gestion. Vous avez assurément l'expérience d'une fonction similaire avec le vécu des relations clients, correspondance commerciale, téléphone, relances, litiges etc., le suivi de la gestion commerciale (y compris celle des stocks). Vous prendrez en charge des fonctions étendues dans un esprit de service par rapport à notre clientèle mais aussi, par rapport à nos services commerciaux et aux services centraux de notre maison-mère. Votre expérience ainsi que votre autorité naturelle vous permettront d'être l'animateur compétent et disponible du service Intérieur Médical.
Ecrire à Roland Gardeux sous réf. 5251 M.

Prêt à porter féminin - Nous sommes une importante société française de prêt-à-porter féminin, située dans l'Ouest de la France. Nous concevons, fabriquons et commercialisons des articles de haut de gamme, diffusés sous des griffes de grande renommée. Notre jeune équipe de direction souhaite intégrer un cadre (homme ou femme) pour lui confier le poste de

RESPONSABLE SERVICE MODÈLES

Vous avez acquis - après une solide formation de base - des expériences professionnelles depuis une dizaine d'années : elles vous ont permis de bien appréhender les problèmes de fabrication, et de dominer les domaines de patronage, de gradation et de modélisme. Vous pouvez maintenant être considéré comme un spécialiste du prêt-à-porter féminin. Vous serez responsable auprès de notre direction générale de notre service "modèles" : service patronage et atelier de prototypes, soit une trentaine de personnes à diriger et à animer. Vous aurez de constantes relations avec les stylistes des collections que nous créons, pour l'étude et la mise au point des produits et pour en concevoir l'adaptation industrielle. Vous serez chargé également de l'étude du montage-emploi et de la mise en route des collections. Votre professionnalisme et vos capacités d'intégration au sein d'une équipe de direction jeune et dynamique seront les garants de votre réussite.
Ecrire à Roland Gardeux sous réf. 5252 M.

Si vous pensez avoir le profil d'une des personnes que nous recherchons, écrivez aux consultants de SERIFO, en précisant la référence, ils examineront avec vous les possibilités d'une collaboration.

SERIFO CONSEILS DE DIRECTION 34, RUE DE L'ISSONNE - 75008 PARIS

Ce très important groupe industriel, de réputation mondiale, recherche pour son secteur de la connectique et des câblages électroniques.

TECHNICIEN DEVELOPPEMENT

Sous l'autorité du directeur technique et au sein d'une équipe compétente et efficace, il réalisera divers projets pour les industries clientes.

Outre l'acquisition technologique de la société, il utilisera ses propres connaissances en électronique, mécanique, câblage, etc., acquises au cours de quelques années d'expérience dans un bureau d'études en milieu industriel.

L'anglais serait un atout apprécié.

Ce poste est évolutif et bien rémunéré.

Lieu de travail : grande banlieue nord ouest.

Merci d'adresser CV complet, photo, et prétentions, sous référence M 7288 A, à

egor 13009 Paris

La Société CORDIS

de renommée mondiale et leader dans sa branche recherche pour son siège parisien

DIRECTEUR DE PROMOTION (Europe)

Le candidat retenu (formation B.S.S.C. - H.E.C. ou équivalent) aura déjà une expérience pratique du MARKETING et de la promotion des produits de haute technicité liés à l'échelle européenne.

Il sera responsable pour l'appui promotionnel et publicitaire de la vente de la distribution à l'échelle européenne.

Pour cette raison, il doit parler couramment l'anglais et si possible l'allemand.

D'un caractère dynamique, il aura un esprit innovateur capable de stimuler et appuyer tout le réseau commercial.

Les candidats sont invités à envoyer leur C.V. sous la référence C/AB à T.A.S. 77, rue de la Boétie, 75008 Paris, qui transmettra au conseiller chargé de ce recrutement.

GRUPE INTERNATIONAL LEADER DANS SA GAMME PIÈCES DETACHÉES ET EQUIPEMENT AUTOMOBILE crée au sein de sa Société Française PARIS le poste de

DIRECTEUR MARKETING

et le confier à

HEC - ESCP

30 ans minimum ayant l'expérience du marché de l'équipement anglais fluide (indispensable) ambition

Rémunération ouverte

Ecrire manuscrit (+ photo) à L. JUSTET Psychologue 15, rue des Grottes 84000 AVIGNON

L'ÉTABLISSEMENT FRANÇAIS D'UN IMPORTANT FABRICANT DE PIÈCES DE PRÉCISION EN ACIER RENOMMÉ SUR LE MARCHÉ EUROPÉEN, rech.

DIRECTEUR

Fonction : création et direction de notre filiale de vente en France après une initiation dans notre usine allemande.

Les candidats doivent :
- posséder une bonne formation commerciale ou technique (diplôme d'école commerciale ou ingénieur diplômé) et accepter de se spécialiser dans notre branche ;
- avoir plusieurs années d'expérience dans une position responsable ;
- connaître parfaitement la langue allemande ;
- ne pas rechercher un « job », mais un engagement dans une position responsable.
S'adr. av. diplômés et référ. au n° 8302 « Le Monde » Publiété, 5, r. des Italiens, 75247 Paris Cedex 09

Proche Banlieue Parisienne GRANDE ENTREPRISE SPECIALISEE DANS PRESTATIONS SERVICES ROUTIERS

DIRECTEUR DE DÉPARTEMENT (C.A. 80 MILLIONS)

Age minimum : 38 ans.
Ingénieur B.T.S. ou équivalent.
Avoir une expérience des relations avec collectivités locales.

Sera chargé :
- Du développement commercial des activités.
- De l'animation et de l'assistance commerciale, technique (véhicules lourds) et administrative aux unités d'exploitation.

La rémunération ne sera pas inférieure à 180 000 F par an.
Adresser lettre manuscrite et C.V. très complet avec photo sous réf. 1302 à SWERETS, B.P. 209, 75244 PARIS CEDEX 09 qui transmettra.

SOCIÉTÉ D'ÉDITIONS JURIDIQUES ET TECHNIQUES recherche

Un Cadre Comptable

En relation avec le Directeur des Services Comptables et en liaison avec l'Informatique.

Ce poste vous intéresse à :
- vous êtes libre de suite,
- vous êtes déchargé des obligations militaires,
- vous avez le : B.T.S., D.U.T., D.E.C.S., comptable,
- vous avez une expérience de 3 à 5 ans en comptabilité analytique, budgétaire et contrôle de gestion.

Nous vous offrons une évolution de carrière intéressante.

Adresser C.V. détaillé, lettre manuscrite et prétentions à Mme BROU, LAMY S.A., 153, rue Legrand, 75017 PARIS.

chef de projet ELECTRONIQUE MEDICALE

L'ENTREPRISE : nous sommes un important Laboratoire de produits pharmaceutiques et biologiques, Filiale d'un Groupe de renommée mondiale, et nous recherchons un CHEF DE PROJET responsable de notre nouvelle Division Electronique Médicale, l'ROBIME de formation scientifique supérieure : Biologiste ou Ingénieur Electronicien. Il aura acquis de solides compétences en Electronique Médicale. Une expérience de 3 ans environ dans le domaine du Marketing est très souhaitable. LE POSTE : Informer le milieu médical spécialisé et promouvoir un nouveau type d'appareil d'Analyse et de Monitoring hautement sophistiqué (utilisation in vivo), assurer le suivi en place et le suivi. Ce poste a pour but d'adresser à un homme jeune, motivé, technicien, actif par ses contacts avec la clientèle et les relations avec le milieu scientifique concurrencé et bien positionné. Une bonne connaissance de l'Anglais est nécessaire. Des déplacements fréquents mais de courte durée sont à prévoir. Envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo récente sous réf. 889-M à

selor

72, rue Anatole France 92300 Levallois Perret

OFFRES D'EMPLOI
DEMANDES D'EMPLOI
IMMOBILIER
AUTOMOBILES
AGENDA
PROP. COMM. CAPITAUX

La ligne
46,00
11,00
32,00
32,00
85,00

La ligne T.C.
52,00
12,58
36,61
36,61
97,24

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCAISSEES
OFFRES D'EMPLOI
DEMANDES D'EMPLOI
IMMOBILIER
AUTOMOBILES
AGENDA

La ligne col.
27,00
6,00
21,00
21,00

T.C.
30,58
6,88
24,02
24,02

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

Une importante société de construction de matériel de maintenance de la région parisienne recherche un

RESPONSABLE DE LA SECTION INFORMATIQUE ET LOGISTIQUE

Informaticien de formation, son expérience de trois à quatre ans minimum aura été acquise dans des applications industrielles temps réel, si possible en automatismes.

Ses responsabilités s'étendront à l'analyse et à la programmation des systèmes programmés au développement de logiciels, à l'aide informatique d'optimisation des installations.

Le poste offre également à un ingénieur A. et M. INSA, ESS, ENSTA ou équivalent avec spécialisation informatique. La connaissance de la langue anglaise est vivement souhaitée.

Adr. C.V. complet, photo et prêt, à n° 93.337, COITTESSER Publicité, 20, av. Opéra, Paris-1^{er}, q. 1^{re}.

VIDEOTEX Filiale française d'un des plus puissants groupes mondiaux. En deux ans, nous nous sommes solidement implantés en France sur un marché neuf et en rapide évolution, le traitement de textes.

jeunes cadres (h ou f) de forte personnalité

Anglais parlé - 25 ans minimum - 120 000 F/an

Ayant l'expérience ou le potentiel nécessaire pour imposer aux entreprises de nouveaux concepts d'ORGANISATION et de GESTION

Ils sont destinés à un rôle de CONSEILLER et de VENTE impliquant une bonne connaissance des circuits administratifs des entreprises, une forte capacité d'analyse, une réelle maîtrise des techniques de pointe, le goût du dialogue et le tempérament du résultat.

Les candidats retenus, de préférence de formation supérieure commerciale ou technique, auront une expérience de l'informatique et de la vente. Ils devront démontrer leur capacité de travailler sous pression, de gérer des équipes et de prendre des décisions.

Nous pratiquons une politique de rémunération très élevée et nous recherchons des hommes ou des femmes capables de devenir rapidement de véritables Managers.

Information Carrière **SVP.11.11**

Toutes informations sur cette offre seront données confidentiellement au téléphone du Lundi au Vendredi aux heures de bureau par INFORMATION-CARRIERE SVP 11-11 qui fixera un rendez-vous aux candidats concernés. Préciser la référence.

On peut aussi adresser son dossier à SVP RESSOURCES HUMAINES 65 avenue de Wagram 75017 Paris.

SPERRY UNIVAC

recrute pour LA DEFENSE

ANALYSTE PROGRAMMEUR

pour développement et mise en place d'applications de gestion.

Ce poste implique :

- une formation IUT minimum, une expérience de 2 années de programmation en COBOL, la pratique du temps réel souhaitée, la connaissance de l'anglais.

Les avantages et possibilités d'évolution sont offerts par un constructeur.

Adresser C.V. photo et lettre à : **SPERRY UNIVAC** 75008 PARIS

giserti

CONSEIL EN INFORMATIQUE DES GRANDES ENTREPRISES PRIVÉES ET PUBLIQUES, NOUS LANCONS NOTRE CAMPAGNE DE RECRUTEMENT 1979 POUR RÉALISER D'AMBITIEUX OBJECTIFS DE CROISSANCE

.TROIS CONSULTANTS DE HAUT NIVEAU

REF. 5004 A

- BANQUE
- SECTEUR PUBLIC
- ENTREPRISES INDUSTRIELLES

Rattachés au Directeur de leur Département, ils assurent :

- des missions de conseil, le pilotage d'équipes sur des contrats importants et difficiles, et participeront activement à la négociation des contrats et au développement de leur Département.

Il s'agit de postes élevés, pouvant satisfaire des hommes exigeants et dynamiques.

.CHEFS DE PROJETS

REF. 5004 B

— Expérimentés dans la CONCEPTION et la CONDUITE de grands projets informatiques.

— Voulant progresser dans leur technique, et/ou accroître leurs responsabilités.

- Domaines de connaissances : télétraitement, mini-informatique, secteurs d'activités : grandes entreprises, banques, administrations.

— 100 à 130 000 F/an

.JEUNES INGENIEURS

REF. 5004 C

— Débutants ou 2 à 3 ans d'expérience professionnelle.

— Formation Grande Ecole, de préférence (scientifique ou commerciale).

— Souhaitant acquérir une solide compétence en informatique appliquée à la gestion des entreprises.

— 65 à 95 000 F/an

Notre préférence ira vers des professionnels à la fois ambitieux et soucieux de qualité dans leur travail, possédant de fortes capacités de contacts et d'animation d'équipes.

Nous offrons une ambiance de travail motivante, au sein d'une Société bénéficiant d'une solide image de marque, avec des perspectives importantes de carrière au sein de SERTI et du Groupe GFL.

Certains postes offrent des possibilités de missions temporaires à l'étranger.

Ecrire à Madame Christine TALLON en précisant la n° de référence, SERTI - 49, avenue de l'Opéra - 75002 Paris

Nous pouvons vous accueillir rapidement, mais aussi envisager avec vous une date d'arrivée ultérieure, au cours de l'année 1979.

CHEF DE PROJET. Votre connaissance des traitements comptables nous intéresse.

De formation supérieure (maîtrise, grande école ou équivalent), vous possédez plusieurs années d'expérience en informatique de gestion, conception et réalisation de système, ainsi qu'une bonne maîtrise des techniques temps réel et base de données. Entreprise de service et de conseil en informatique d'un groupe très important, nous vous proposons un poste de chef de projet à notre centre de Sarcelles (95).

Vous aurez pour mission d'élaborer avec les utilisateurs un cahier des charges, de définir les moyens à mettre en œuvre et de conduire la réalisation de projets importants dans les secteurs « Retraites et Garanties Sociales ».

Adresser C.V., photo et prétentions s/réf. 1837 à M. Couturier

G.C.A.M. 13, rue du 8 Mai 1945 95200 Sarcelles.

CAP SOGETI SYSTEMES

POUR ASSURER SON DEVELOPPEMENT ANNUEL A PREVOIR DE RECRUTER EN 1979

100 Informaticiens

NOS BESOINS DANS L'IMMEDIAT SONT :

20 analystes programmeurs

Ref. 9011

DUT, AFPA, 2 ans d'expérience ASSEMBLEUR IBM 370, GEMAP, COBOL, PL/I

12 ingénieurs confirmés

Ref. 9012

3 à 6 ans d'expérience dans les secteurs : banques, assurances, télécommunications, transports.

AINSI QUE PLUSIEURS

ingénieurs consultants

Ref. 9013

diplômés Grandes Ecoles, ayant de nombreuses années de pratique et le sens des relations humaines pour des contrats à plus haut niveau.

Même si vous n'êtes pas candidat aujourd'hui ou si les postes à pourvoir dans l'immédiat ne correspondent pas à votre profil et à vos aspirations, écrivez-nous.

Envoyer C.V., prétentions et photo, en précisant la référence à Mlle Christine JACQUEMINET, CAP SOGETI SYSTEMES, 92, Boulevard du Montparnasse 75002 PARIS CEDEX 14

Pour renforcer nos structures dans des perspectives d'avenir, nous recherchons

E.S.C.A.E. ou équivalent

en début de carrière avec orientation commerciale ou administrative. Les candidats doivent avoir la volonté de faire carrière dans une société industrielle de moyenne importance, mais en développement, et leader dans sa branche (8 filiales à l'étranger), et l'ambition d'accéder à moyen terme aux responsabilités de direction.

L'anglais courant est indispensable. La connaissance de l'allemand serait appréciée. Lieu de travail : PARIS 18^e.

Ad. C.V. manuscrit photo et prêt à n° 1004 EMPLOIS ET ENTREPRISES 18, rue Volney 75002 PARIS

SOCIETE DE PROMOTION DE PRESSE PAR CORRESPONDANCE

recherche

UN ASSISTANT DE MARKETING

pour prendre la responsabilité du service coordination et trafic des opérations de mailing de formation commerciale ayant un esprit ouvert et le contact aisé.

Cet homme sera âgé de 25 ans minimum, la préférence sera donnée au titulaire de quelques années d'expérience. Ce poste susceptible d'évoluer est un des postes-clés du marketing direct.

Poste à pourvoir à Paris près de l'Étoile ou sein d'une petite équipe jeune et dynamique

Ad. C.V. man. + photo + prêt, à la n° T 1836 M RECH-PROSSE, 25 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

ROBOTRON FRANCE

recherche

ANALYSTES - PROGRAMMEURS

(petite informatique) pour programmation ensemble de gestion Langage machines.

Adresser C.V. manuscrit, photo, prétentions, 91, av. de la République, 75440 PARIS CEDEX 11.

chef de fabrication

Franche-Comté

Nous sommes une fonderie d'acier moule importante (près de 300 p.), moderne et bien performante. Pour diriger nos ateliers de fonderie, de parage et de traitements thermiques (150 p.), nous cherchons un ingénieur diplômé (AM, ICAM, ECAM, ION, + ESP), de 30 ans minimum, ayant une solide expérience de la fabrication en série de pièces de fonderie. Responsable de la fabrication, il a le souci constant de la qualité, de la productivité et des relations humaines dans son atelier.

Ce poste doit évoluer à terme vers des responsabilités plus importantes (parler anglais ou allemand est un atout supplémentaire). Ecrire à A. LEROUX, réf. 3301 LM

jeune ingénieur commercial

LA DIRECTION GENERALE DES TELECOMMUNICATIONS

lance un projet pilote, en région parisienne, portant sur l'expérimentation d'un nouveau média combinant télévision, téléphone et informatique. L'objectif est de faire participer le plus grand nombre d'entreprises (privées ou publiques) à cette expérimentation : elles alimentent en informations (banques de données) le système, proposent des services...

Nous vous offrons de conduire cette promotion et d'assister techniquement les entreprises parties prenantes, si vous êtes un jeune diplômé d'études supérieures (grandes écoles scientifiques ou commerciales, 3^e cycle "U") ayant déjà acquis une première expérience dans la vente de services (pourquoi pas dans le milieu de la publicité). Ecrire à A. LEROUX, réf. 3307 LM.

contrôleur de gestion

Une société exploitant un établissement thermal (200 km de Paris) cherche un attaché de direction. Celui-ci établit les budgets et les prévisions de trésorerie, met en place une comptabilité analytique et le contrôle de gestion. Il assure le fonctionnement juridique de la société et l'administration du personnel. Ses fonctions le destinent au poste de secrétaire général. Il réside une partie de l'année dans la station.

Licencié en droit, ESC, DECS, son expérience l'a conduit à exercer des missions de contrôle et d'organisation dans des entreprises moyennes.

Ecrire à J.E. LEYMARIE, réf. 3394 LM

ALEXANDRE TIC S.A. 10, RUE ROYALE - 75008 PARIS LYON - LILLE - BRUXELLES - GENEVE - LONDRES

F. HOFFMANN LA ROCHE & Cie

DEPARTEMENT VITAMINES ET CHIMIE FINE

recherche

ingénieur agronome

ou équivalent

Il sera chargé au sein de la Division Nutrition et Santé Animale, des relations commerciales et techniques avec la clientèle.

Ce poste conviendrait à un candidat jeune possédant une expérience commerciale de 3 à 5 ans des relations avec l'industrie de l'alimentation animale.

Anglais indispensable.

Envoyer C.V. manuscrit détaillé, photo récente (retournée), et prétentions au Département du Personnel

F. HOFFMANN LA ROCHE & Cie

52, boulevard du Parc - 92521 NEUILLY-SUR-SEINE

Jeune Diplômé

Grande Ecole de Commerce ou Sciences PO + Droit

Importante société de crédit et de construction immobilière en développement crée à Paris le poste d'ATTACHE DE DIRECTION. Sous l'autorité du Directeur Général, il devra étudier, proposer et suivre l'application de solutions adaptées aux problèmes diversifiés qui lui seront posés, dans le cadre, notamment, de la réglementation concernant le logement et son financement.

Ce poste élargit l'intérêt d'un jeune diplômé-Grande Ecole de Commerce ou Sciences Po + Droit, possédant de solides connaissances en matière de droit civil, droit commercial et ayant un à deux ans d'expérience.

Adresser lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle sous référence 79301 M à notre Conseil

EMPLOI centor 13 bis, rue Henri Monnier 75009 - PARIS

PRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

INGENIEURS

Multinationale française industrielle et commerciale de plusieurs dizaines de milliers de personnes recherche pour son service informatique en plein développement

INGENIEUR DE HAUT NIVEAU

Formation Grandes Ecoles (X, Mines, Centrale, Arts & Métiers...)
Ayant une expérience de plusieurs années dans la conception de grosses applications de Gestion ou d'Informatique Industrielle.
Sera chargé de l'animation d'un groupe d'ingénieurs et de techniciens dans le cadre de la réalisation de projets informatiques conformes aux objectifs du Plan Informatique de la société.

INGENIEUR CHEF DE PROJET

Grandes Ecoles (option Informatique - 2 ans de spécialisation)
Ses capacités d'innovation et d'adaptation devront lui permettre de faire face à la conception de systèmes informatiques dans les domaines divers et d'assumer les responsabilités qui résulteront du développement informatique important de l'entreprise.

INGENIEUR SYSTEME

Sa mission consistera à développer ou améliorer des logiciels de base des systèmes d'exploitation et à conseiller les responsables d'application dans l'optimisation des chaînes de traitement.
Envoyer lettre manuscrite, curriculum vitae, photo sous séquence 3500 à :
rue de la République - 75006 PARIS.



Sociétés des HOTELS MERIDIEN

recherche pour son département technique à Paris

UN CHARGE D'AFFAIRES

de formation Architecte-Ingénieur Bâtiment

Dans le cadre de contrats d'assistance technique confiés à la chaîne MERIDIEN par les Sociétés propriétaires, Maîtres d'ouvrages (publiques ou privées) dans le monde entier, il sera responsable :
- dans la phase conception, du contrôle des projets architecturaux, techniques, décoration, équipement hôtelier en rapport avec le programme prévu et les normes de MERIDIEN ;
- dans la phase réalisation, du contrôle du calendrier des travaux et du respect des normes et de l'assistance aux réceptions.

Ce poste s'adresse à un candidat parlant et rédigeant en Anglais, ayant acquis une expérience d'environ 3 ans comme responsable dans une société ou un bureau d'études techniques chargé de la maîtrise d'œuvre et de la maîtrise d'ouvrage pour la réalisation d'hôtels, hôpitaux, ... si possible à l'étranger.
Missions fréquentes de courte durée à l'étranger.
Adresser Curriculum Vitae, photo et prétentions sous référence 2456 à :
65, Avenue Kléber 75116 PARIS. Discretion assurée.

CORT

BRAUN

Le DESIGN BRAUN et notre technologie avancée nous positionnent comme des leaders sur notre marché, tant sur le plan national qu'international.
Nous développons notre structure marketing France, actuellement composée d'une équipe de quatre chefs de produits. Nous recherchons un poste de chargé(e) d'

études de marché

Rattaché(e) à notre directeur du Marketing France, vous aurez des tâches fondamentales permanentes avec les chefs de produits, les responsables du Marketing International et les autres départements. Nous attendons de vous, la mise en œuvre et le suivi d'opérations présentant une meilleure approche de notre marché (études de consommateurs, profil clientèle, positionnement vis à vis de la concurrence) et une exploitation dynamique de nos statistiques. Vous serez aussi à l'écoute et à coordonner d'éventuelles interventions de conseils extérieurs. Ces missions devront se traduire par des synthèses et des recommandations à l'attention des chefs de produits.
Diplômé(e) de l'enseignement supérieur par une école de commerce, vous avez une première expérience (2 à 5 ans) des études de marché, acquise en entreprise ou en agence. Vous parlez couramment anglais.
Nous vous remercions d'adresser vos dossiers de candidature sous référence B 4616 à Mlle Elkhart au 1, Rue de Bercy - 75008 - Paris.

bernard julhiet psycom



PARIS - LYON - ROUEN

FRANCE (missions d'intervention)

jeunes commerciaux

Notre rôle : Financer l'équipement des entreprises, PME, PMI et leur permettre ainsi de se développer.
Votre activité : Conseiller et VENDRE aux chefs d'entreprise, commerçants, artisans et professions libérales la meilleure formule de financement (crédit et leasing).
Votre formation : Débutant ou 1ère expérience, un Bac + 2 ou 3 années d'études commerciales, comptables ou juridiques nous intéressent, après une période de formation rémunérée, de vous offrir le développement et le suivi de notre clientèle sur un secteur géographique donné. Plan de carrière assuré en fonction de votre réussite.
Envoyer C.V. + photo sous référence 107 en indiquant le lieu de travail souhaité à Madame CHIRON - Compagnie Bancaire - Service Orientation Recrutement - 25, av. Kléber - 75116 Paris.

compagnie bancaire

Les SERVICES TRAVAUX d'un important groupe industriel à vocation nationale et internationale, recherchent un

cadre/fonction personnel

30 ans environ (niveau d'études supérieures : Université, Grandes Ecoles...)
En collaboration avec le Chef du Personnel, il aura à mettre en œuvre tous les aspects d'une fonction évolutive : recrutement, affectation et suivi de carrière, gestion administrative, politique des salaires, relations avec les personnels sociaux, etc.
Pour réussir dans ce poste, une expérience de deux ans minimum en entreprise est indispensable et le candidat devra faire preuve de réelles qualités de contact et d'écoute, appuyées par un esprit de décision adapté.
Lieu de travail : PARIS.
Merci d'adresser C.V. détaillé, photo et prétentions sous la référence 517 M à :

Cabinet Jean-Claude MAURICE
Conseil en Gestion du Personnel
397 rue de l'Assommoir - 75013 Paris

DIRECTEUR D'USINE

La Société (128 p. 14 m de CA) fabrique des pièces métalliques découpées et embouties.
La Direction est à Paris, l'usine, très performante, est à 1h15 de Paris, et compte 75 personnes.
Le poste convient à un ingénieur mécanicien diplômé d'une grande école type A et M ayant une bonne expérience en découpe et emboutissage.

Envoyer C.V. manuscrit + photo + prétentions à :
22 rue St. Augustin 75008 Paris
Référence 714 M.

France Cadres

Légalité des chances

Chez nous :
- Pas de relations
- Pas de combines
- Pas de caste - pas de truc
- Pas de rancune de situation

La compétition

est ouverte au niveau du triptyque :
- Combativité - Organisation - Ambition

Nous apportons la puissance et la réputation de notre image de marque et les meilleurs produits du marché.
Nous assurons une formation longue et fortement rémunérée aux plus aptes.

Avec 23 ans et une formation correcte
Ecrire P. Simon tél. 1248 - 13 bd des Italiens
75002 Paris. Prière d'indiquer la référence merci

"Aux Meilleurs" sont garantis
Les plus hauts revenus !
La plus brillante carrière !

MOORE REED and CO LTD

Leader des fabricants anglais de servocomposants électroniques, a établi à Paris le centre de ses activités commerciales en France et recherche

un INGENIEUR COMMERCIAL

qui ait :
- enthousiasme et ambition
- trois à cinq ans d'expérience de vente
- connaissance des servocomposants électroniques et des marchés correspondants
- une sérieuse connaissance de l'anglais.
La réussite dans la fonction conduira vers des responsabilités progressivement accrues.
Adresser candidature avec C.V. à :
NEWMAN INDUSTRIES
15 rue du Colonel Driant
75001 PARIS

Henkel HENKEL FRANCE S.A. C.A. 800 M.F.

recherche pour son département Produits d'hygiène pour l'industrie alimentaire

JEUNE INGENIEUR

diplômé grande Ecole agronomique ou alimentaire, qui souhaiterait débiter sa carrière dans une fonction technico-commerciale.

Sur le secteur 94-91-45-77-89, il gèrera et développera une clientèle importante (industries laitières, conserveries, boissons, élevage) et pourra évoluer après quelques années vers un poste d'encadrement dans la force de vente ou le marketing.

Résidence sur le secteur. Volonté d'acquiescer.

Ecrire avec CV détaillé, sous réf. 75753, à Denis JOUSSET, plein emploi 100, rue du Mail, 75002 Paris.

LYON - ST ETIENNE - GRENOBLE - NION, PARIS

jeunes managers

pour pouvoir prouver une réussite commerciale dans une PME ou PMI. Ce sont des hommes de contacts, ambassadeurs, dynamiques, rompus aux principes de gestion moderne.

Responsables de leur région, ils devront assurer l'implantation de nouvelles agences et le recrutement de leurs collaborateurs. Bien sûr, ils seront appuyés sur les plans administratifs et financiers par la direction générale, à laquelle ils rendront compte directement.

Veuillez adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à MEDIA SYSTEM, sous référence M2308, 104 rue Réaumur - 75002 PARIS, qui transmettra.



Le stockage économique

KONE, groupe multinational 10 000 personnes, vient de créer, au sein de sa filiale française, le département Manutention Stockage pour exploiter le système ROLLAX d'une performance exceptionnelle dans le domaine des entrepôts mécanisés et développer des activités d'engineering s'y rattachant. Le Directeur de ce département cherche deux responsables :

Ingénieur grande école chef des marchés

Il organise l'action commerciale en France et en Afrique francophone, dirige les ingénieurs des ventes, conçoit les solutions logistiques correspondant aux commandes complexes, 10 à 20 millions de francs, en liaison avec les services techniques.

Ce poste, basé à Paris, convient à un ingénieur logisticien, bilingue anglais, connaissant les problèmes de l'automatisation du stockage en entrepôts, motivé par une carrière technico-commerciale très autonome et d'un bel avenir. Réf. 23518/M.

Ingénieur automatique chef des projets

Il prend en charge la définition technique des projets, est responsable de la coordination entre les services commerciaux, les sociétés extérieures, les usines KONE en France et la Direction Technique du groupe. Un stage est prévu en Suisse et en Finlande.

Ce poste, basé à Paris, convient à un jeune électro-mécanicien automatique, bilingue anglais, ayant 3 à 5 ans d'expérience en engineering de la manutention et désireux de faire carrière dans un groupe dynamique. Réf. 23519/M.

Adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé à M. J. FOURNIAT, sous référence choisie, à SÉLÉ-CEGOS - 33 quai Gallieni - 92152 SURESNES. Discretion assurée.

SÉLÉ CEGOS

Jeune Ingénieur T.P.

Importante société de crédit et de promotion en développement (rythme annuel de construction 300 logements) recherche pour PARIS un RESPONSABLE TECHNIQUE D'OPÉRATIONS.

Ce poste évolutif, rattaché au Directeur des Programmes, conviendrait à un jeune ingénieur T.P. de caractère ouvert ayant déjà eu une première expérience des chantiers et désirant s'insérer dans une petite équipe très dynamique.
Adresser lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle sous référence 79701 M à notre Conseil

EMPLOI centor 13 bis, rue Henri Monnier 75009 - PARIS

ICL

ingénieurs commerciaux

Ces postes sont à pourvoir à RENNES - BORDEAUX - NANCY - STRASBOURG - ROUEN - PARIS.

Les candidats devront justifier d'une bonne connaissance des problèmes de gestion d'entreprise et de leurs solutions informatiques, ainsi que de plusieurs années d'expérience réussies dans la vente.

Les candidatures sont à adresser sous référence B 905 à ICL Recrutement 16, Cours Albert 1er 75008 PARIS.

L'ÉCOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

recherche pour son service de langues :

UN PROFESSEUR D'ANGLAIS

DE PRÉFÉRENCE D'ORIGINE ANGLOPHONE, DIPLOMÉ DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Assistant :
- une expérience pédagogique et la pratique des méthodes modernes d'enseignement ;
- des connaissances de caractère scientifique et économique.

Le candidat devra conduire à assurer des cours de formation initiale et continue, à l'usage d'ingénieurs ou d'experts du Secrétariat d'Etat aux Postes et Télécommunications.

Il devra prendre une part active à l'élaboration des nouveaux programmes d'enseignement.

LES CANDIDATURES DOIVENT PARVENIR ACCOMPAGNÉES DE CURRICULUM VITAE ET D'UN PHOTO, AU SECRÉTARIAT GÉNÉRAL DE L'E.N.S.T., 46, RUE BARBAULT, 92M PARIS CEDEX 12.

AVANT LE 1^{er} FÉVRIER 1979.

13 bis, rue Henri Monnier 75009 - PARIS

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	46,00	52,02
IMMOBILIER	32,00	36,81
AUTOMOBILES	32,00	36,81
AGENDA	32,00	36,81
PROP. COMM. CAPITAUX	85,00	97,24

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	27,00	30,00
IMMOBILIER	21,00	24,02
AUTOMOBILES	21,00	24,02
AGENDA	21,00	24,02

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

KLOCKNER INA
Installations industrielles
recherche un

INGENIEUR AGRO-ALIMENTAIRE
expérimenté
pour
ETUDE ET REALISATION DE COMPLEXES
AGRO-ALIMENTAIRES DANS LES PAYS EN
VOIE DE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL.

RESPONSABILITES
• Conception des projets.
• Direction des études techniques.
• Coordination des prestations des partenaires
pendant l'étude et la réalisation.
• Gestion des appels d'offres.
• Analyse des prestations et fournitures pour la
réalisation du projet.

DOMAINES D'ACTIVITES
• Aménagement rural.
• Mise en valeur d'installations agriocoles.
• Réalisation d'usines de traitement et de trans-
formation des produits alimentaires.
• Programmes de formation de personnel et
d'assistance technique.
• Commercialisation des produits.

PROFIL DU CANDIDAT
• 35 ans minimum.
• Expérience des domaines précités.
• Langues étrangères : anglais, allemand,
espagnol.

Adresser C.V., photo récente et prétentions à :
KLOCKNER INA
Installations Industrielles
31, rue Marbeuf, 75008 PARIS.

offres d'emploi

SIE PERGES S.A.
PARIS (75)
recherche

**ADJOINT (E)
CONTRÔLEUR
DE GESTION**

Les candidats (es)
de formation supérieure,
minimum I.U.T. gestion, option
finances, comptabilité, devront
pouvoir faire preuve d'un dynamisme
et d'une bonne relation
avec l'environnement.

Déplacement de courte durée
en province à prévoir.

Adresser C.V. détaillé + photo
+ prétentions à :
M. B. C. 104, Champs-Élysées,
75008 PARIS, qui transmettra,
sous référence n° 69.

Société INTERNATIONALE
recherche pour ses
départements PARIS

**CHEF
DE SERVICES VENTES**

30 ans minimum.
HEC, ESSEC ou équivalent.
Responsabilités ventes produits
à base de produits mécaniques
et électroniques.
Animation représentations
et réseau de vente.

Pratique de l'anglais.
Adresser C.V. et photo, n° 69,000,
CONTEXTE PUBLICITE,
20, av. de l'Opéra, PARIS-1^{er}.

offres d'emploi

Une importante Société
Siège Paris
livrant des usines et installations dans le monde entier et
appartenant à l'un des plus grands groupes industriels français,
recherche

UNE PERSONNALITE DE PREMIER PLAN
spécialisée dans la

**NEGOCIATION
INTERNATIONALE
DE GRANDS PROJETS
A L'EXPORTATION**

La pratique de la conduite d'affaires à niveau élevé et la
parfaite connaissance des mécanismes du commerce interna-
tional sont bien entendu indispensables.
Bilinguisme anglais.

Merci de faire parvenir votre C.V. par l'intermédiaire de
CONTEXTE PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01,
sous référence 91952, qui transmettra.
DISCRETION TOTALE ASSURÉE.

offres d'emploi

Un des premiers Groupes
Français d'Ingénierie
à vocation internationale
recherche

**POUR DEPARTEMENT HOSPITALIER
EN FORTE EXPANSION**

**ARCHITECTES
PROGRAMMISTES**
Ayant solide expérience hospitalière.

**INGENIEURS
CHEFS DE PROJET**
ayant pratique coordination études techniques et
travaux T.O.E.

**INGENIEURS
BIO-MEDICAUX**
tous confirmés dans la connaissance des équi-
pements hospitaliers.
Postes à pourvoir en région parisienne avec dépla-
cements de courte ou longue durée en Afrique
Noire.
Situation intéressante pour candidats compétents,
vitalistes et dynamiques.
M. C.V., photo et prétentions sous le n° 92.621 à
CONTEXTE Publi. 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris
Cedex 01, qui transmettra.

**LE SERVICE FORMATION
DES RESEAUX
CONCESSIONNAIRES
GROUPE AUTOMOBILE
INTERNATIONAL**
recherche son

**CONSEIL-
ANIMATEUR-
FORMATEUR
EN LEGISLATION SOCIALE
HYGIENE-SECURITE
CONSUMERISME**

Ce poste conviendrait :
- A l'ingénieur-formateur ayant forte
expérience en gestion de personnel.
- A l'agile ayant qualités d'animateur et
expérience humaine et industrielle
assez vaste.
- Avec expérience automobile souhaitable
(Statut vacataire ou salarial indifférent)

Envoyer C.V. complet :
SIRTES - TOUR VENDOME
204, Rond Point du Pont de Sèvres
92516 BOULOGNE
Qui organisera rapidement un rendez-vous avec
notre Direction
Veuillez faire connaître les entreprises
auxquelles vous ne souhaitez pas que le C.V.
soit transmis.

offres d'emploi

Nous sommes une P.M.E. rattachée à une
holding spécialisée dans la distribution des
matériaux de construction et recherchons :

UN COMPTABLE A TRAPPES (78)

Le candidat (te) doit avoir au minimum une
formation D.E.C.S. ou équivalent et une expérience
pratique réussie de trois ans.

Le poste à pourvoir consiste dans un premier
temps à participer en charge la comptabilité, l'éco-
nomie, gestion du personnel de la société.

Il doit travailler en prenant en charge
l'information temps réel et l'organisation
administrative.

Merci d'adr. lettre man. + C.V. et appointements
souhaités à P. FRAPPET-VOITURIEUX S.A., B.P. 26,
93631 Senlis.

offres d'emploi

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

Armstrong
Dans le cadre de l'expansion de sa division
REVETEMENTS DE SOL,
notre Directeur des Ventes souhaite étoffer son équipe commerciale
et recherche pour l'un de ses secteurs géographiques

jeune attaché commercial

de formation supérieure (D.E.C.S. - E.S.C. - E.S.S.E.C.) ou présen-
tant de par son expérience un profil équivalent.
Il aura pour mission d'organiser et d'animer sur place le dispositif
marketing ARMSTRONG de distribution de revêtement de sol par
grossistes indépendants.
Une préparation identique au training ARMSTRONG pratiqué aux
Etats-Unis est prévue pour le candidat retenu.
Une opportunité de salaire et de carrière est offerte à ce nouveau
collaborateur qui devra par ailleurs (condition impérative) parler
l'Anglais.
Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions sous réf. 532 M au :

Cabinet Jean-Claude MAURICE
Conseil en Gestion du Personnel
397 ter rue de Valenciennes - 75013 Paris

Entreprise de robinetterie
industrielle automatisée -
pneumatique - recherche pour
NORMANDIE et REGION
PARISIENNE

**AGENTS
TECHNICO-COMMERCIAUX**
Téléphone 16 (1) 754-30-84.

**ATP
ELECTRONIQUES**
A 13
LOGIQUES NUMERIQUES
A 12 - A 13
APPAREILS DE MESURE
Sérieuses références exigées.
BASIC, 7416, rue Michel-Ange,
Paris 16 - 75016-20
mètre Porte-de-Saint-Cloud.

**ORGANISATION TOUTE
INTERNATIONALE**
recherche
pour bureau de PARIS son

**CADRE
BILINGUE ou TRILINGUE**
Bonne connaissance
de la communauté.

Ecrire sous réf. 7322, à
HAVAS CONTACT, 156, boulevard
Haussmann, Paris-8^e, qui tr.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE
DE CONSTRUCTIONS MÉTALLIQUES
ET CHAUDRONNERIE**
de plus de 100 MP de C.A. annuel en développement

pour son bureau de Paris
UN DIRECTEUR COMMERCIAL

Celui-ci devra avoir déjà exercé cette fonction
dans une entreprise similaire, soit être issu d'une
grande école de commerce ou d'ingénieur (E.C.O.
ou similaire, Arts et Métiers ou similaire).
Formation complémentaire élargie dans les
usines de province afin d'y connaître collabo-
rateurs, possibilités et méthodes de la société. Agé
40 ans environ.
Poste de haut niveau en relation directe avec
la direction générale.

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions
au n° 8788 e le Monde e Publicité,
2, rue des Italiens - 75007 PARIS-6^e.

CENTRAL INFORMATIQUE S.A.

Société de conseil et de services en informatique,
partageant entre tous ses collaborateurs les pro-
fits de sa gestion, dans le cadre de son dévelop-
pement continu,

recherche pour le 5 Mars 1979
plusieurs jeunes

**INGENIEURS et
UNIVERSITAIRES**
DEBUTANTS - Physiciens, Chimistes ou Agro
Femmes ou Hommes

- Les postes à pourvoir impliquent des rela-
tions suivies avec les clients.
- Les six premiers mois sont consacrés à la for-
mation à l'informatique et à nos méthodes.
- Les perspectives de carrière sont très ouvertes.

Envoyer lettre de candidature avec CV manuscrit
et prétentions sous références CI 379 à
CENTRAL INFORMATIQUE S.A.
A l'attention de Mlle Ruzé - 15/17 rue Rivoy
92300 LEVALLOIS PERRET

ingénieurs
diplômés ECP-ETP-AM
LILLE - REGION PARISIENNE

Importante Société Immobilière recherche Ingé-
nieurs diplômés ECP, ETP, AM. Ils participeront
à la conception des opérations et seront respon-
sables de leur réalisation sur les plans technique,
administratif et financier jusqu'à la livraison
aux acquéreurs. Ils devront justifier d'une expé-
rience d'au moins 3 ans dans l'IMMOBILIER.
Les postes sont à pourvoir à Lille et en région
parisienne.

Adresser lettre manuscrite, C. V., photo et
prétentions sous référence 8699 à :

Q7 organisation et publicité
75115 PARIS (15) - 75015 PARIS

**GRAND GROUPE
INDUSTRIEL**
recherche pour sa

FILIALE INFORMATIQUE
spécialisée dans les réalisations avancées et équipe
d'un centre de traitement avec 2 ordinateurs IBM 370-
158 MVS - télétraitement IMS - VTAM

ingénieurs système
(références 1)

**programmeurs
système**
(références 2)

CONFIRMES pour développement progiciels
technique et télétraitement (OS, BOS, Série 1).

**B.T.S. - D.U.T.
informatique**
DEBUTANTS (références 3)

Perspectives d'évolution de carrière dans les sociétés
industrielles du groupe.

Lieu de travail : HAUTS DE SEINE (92).

Envoyer C.V. sous la référence ci-dessus à :

Q7 organisation et publicité
75115 PARIS (15) - 75015 PARIS

Dans le cadre de l'évolution de l'équipe-
ment automobile vers de NOUVEAUX
MATERIAUX

**GROUPE INTERNATIONAL
GRANDE NOTORIETE**
en forte expansion recherche pour son
Siège Européen PARIS

**INGENIEUR
CHEF DE PROJET**

directement rattaché à la DIRECTION
GÉNÉRALE chargé de concevoir et
développer gammes de produits adaptés
aux véhicules européens.
Ce poste implique une bonne connais-
sance de l'anglais et des Matières Plas-
tiques peut évoluer vers des responsabi-
lités d'industrialisation et de production.
La rémunération sera fonction de l'expé-
rience et de la valeur potentielle du
candidat.

Ecrire L. JUSTET Psychologue
18, rue des Grottes 84000 AVIGNON

SIE Presse Internationale
recherche

CHEF DE PUBLICITE
minimum 2 a. expérience Agence
de publicité. Sal. : 8.000 F. 12.
Env. C.V. et photo à SOCEP,
16, rue G. Telle, 75017 Paris

DIXIT INFORMATIQUE
PRÉPARATEURS
sur IBM 308 ou 3090
connaissant DOS/VS POWER

PUPITERS
IBM 308 ou 3090
horaires décaés et 3 x 8
45 F. T. 75016-20

PROJET INFORMATIQUE
Lieu de travail

**ANALYSES
PROGRAMMEURS**
En collaboration avec
2 Assistantes S/O/S
matériel IBM 308
45 F. T. 75016-20

CISI COMPAGNIE INTERNATIONALE
DE SERVICES EN INFORMATIQUE

recherche

Ingénieurs commerciaux

niveau enseignement supérieur. Bonne expérience de la vente de services
informatiques.
Chargés de la prospection, négociation, gestion administrative et de la
coordination des réalisations.
Lieu de travail : région parisienne.
Adresser C.V. et prétentions à CISI, Direction du Personnel, 35 boulevard
Brune, 75014 Paris.

**DEPARTEMENT ORGANISATION
DE SOCIÉTÉ D'EXPÉRIENCE COMPTABLE**
recherche

ORGANISATEURS

pour prise en charge de projets clés en main
- Il faut une solide formation générale et comp-
table.
- Plus de goût pour l'action que pour le papier.
- Une absence de complexité vis-à-vis des infor-
mations.
- Une disponibilité certaine.

Il est proposé :
- Un travail rapidement autonome au sein d'une
équipe dynamique.
- Un profil de carrière calqué sur les résultats.
Envoyer cur. vitae manuscrit et prétentions à :
P. CONVERT - U.F.E.C.
2, avenue Hoche - 75008 PARIS.

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

telecommunications

LES "ELECTRONIQUES" SONT EN RECHERCHE

DEPARTEMENT INFORMATIQUE

**UN (e) RESPONSABLE
DE LA DOCUMENTATION**

Après une formation spécifique, l'équipe
constituée sera chargée, dans les foires
expositions des grandes villes :
- de conseiller techniquement les visiteurs
sur les utilisations de l'énergie dans les
domaines du chauffage, de l'électroménager
et de l'automobile.
- de les informer sur les missions et actions
d'intérêt public de l'établissement, la
réglementation et les mesures d'incitation
financière et fiscale.
Une formation Ingénieur (T.P. bâtiment ou
électricité, A & M, I.D.N., ENSAIS) ou
équivalent et un début d'expérience dans
le bâtiment seront vivement appréciés.
Si les déplacements et les contacts avec le
public vous attirent - 13 foires d'une durée
moyenne de 10 jours sont prévues en 1979 -
veuillez écrire, en précisant votre salaire
actuel, sous référence 025 M à notre
conseil Richard Bénatouil, GROUPE BBC,
37, bd de Sébastopol, 75001 Paris.
Réponse rapide et discrétion
assurées.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS - MVS - SVS - VSI -
VM est nécessaire.
- Une connaissance VSAM - VTAM - NCP -
CICS et JMS est souhaitable.

Vous disposerez de tous les moyens nécessaires à
de grandes réalisations.

Si vous voulez faire une vraie carrière en Infor-
matique, envoyez C.V. détaillé et prétentions à :
Mme JACOB EUROPE FACILITIES, 6, rue Picot,
75115 PARIS.

INGENIEUR SYSTEME
I.E.M. OS

Formation Grande Ecole ou équivalent.
- Chargé des Etudes de Système (matériel +
logiciel) de plusieurs gros centres de calcul
et dans un premier temps des moniteurs de
télétraitement.
- Une pratique de l'OS/VS

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

Télécommunications

LES TELECOMMUNICATIONS recherchent pour la DIRECTION DE PARIS
DEPARTEMENT INFORMATIQUE

UN (e) RESPONSABLE DE LA DOCUMENTATION

Au sein de la section d'études il (elle) aura la charge de la gestion de la documentation des applications informatiques.
Il (elle) devra faire évoluer une méthode de documentation pré-existante vers une méthode définitive. A cette fin, il (elle) formera et assistera les équipes d'études.
Il (elle) assurera la recette des dossiers de documentation et pour contrôler leur production, ainsi que leur conformité à la méthode définie, il (elle) pourra développer les outils adaptés à l'accomplissement de sa tâche.
Niveau demandé :
INGENIEUR INFORMATIEN ou équivalent
Expérience professionnelle : au moins deux ans dans la réalisation de projets.
Adresser C.V. et photo à :
DIRECTION DES TELECOMMUNICATIONS DE PARIS Direction du plan - Pièce 319 E 810 Bd de Vaugirard - 75731 PARIS Cedex 15
Secrétariat d'Etat aux POSTES ET TELECOMMUNICATIONS

Société Multinationale

recherche pour implantation d'une agence à GRENOBLE

JEUNE INGÉNIEUR Technico-Commercial

ayant au moins deux à trois années d'expérience dans la vente de biens d'équipement aux industries de la micro-électronique et/ou du laboratoire.
Déplacements très fréquents - Implantation dans la région prévue après l'écoulement de la formation à Paris.
Parfaitement bilingue français-italien
Bonne connaissance en anglais
Envoyer votre manuscrit et curriculum vitae à :
VESCO S.A. - B.P. 76 - 91403 ORSAY

Société Nationale

ELF AQUITAINE PRODUCTION

TOUR GENERALE (92) LA DEFENSE recherche

TECHNICIEN GEOPHYSICIEN

TITULAIRE DUT ou BTS informatique ou équivalent.
Expérience minimale de 2 ans en géophysique et analyse - programmation FORTRAN.
Possibilités mutation Province ou étranger.
Bonne connaissance anglais souhaitée.
Ecrire avec C.V. détaillé et photo sous ref. 92445, à S.N.E.A.P. - D.C. Recrutement, 21bis, avenue des Lds Bâtiment Mistral - 64000 PAU.

Banque privée recherche pour son

Siège à Paris

cadre de banque

pour occuper un poste d'exploitant responsable au sein d'une équipe de direction de la gestion et du développement d'un portefeuille d'entreprises industrielles et commerciales.
Ce poste exige :
- une formation supérieure ;
- une expérience bancaire de 4 à 5 ans ayant permis d'acquiescer une connaissance approfondie de la clientèle « Entreprises » ;
- une bonne maîtrise des crédits ;
- une aptitude aux contacts humains au niveau le plus élevé.
Age minimum : 28 ans.
Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous n° 8745 « Le Monde » Publ. 1 rue des Italiens, 75237 PARIS (9), qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE DE DISTRIBUTION

recherche pour son service de contrôle interne

AUDIT

Un débutant diplômé, HEC, ESCP, ESCP ou équivalent ou ayant une ou deux années d'expérience.
Déplacements à prévoir dans les filiales.
Envoyer C.V. manuscrit et prétentions sous référence 54071 B à :
BLEU Publicité - 41, Avenue du Château 94300 VINCENNES

IMPORTANT ORGANISME FINANCIER

recherche

CHEF COMPTABLE CONFIRMÉ

chargé de la direction d'un service commun à plusieurs filiales du groupe dont la gestion est informatisée.
Le candidat devra donc disposer d'une solide expérience professionnelle d'autant qu'il animer une équipe d'une douzaine de spécialistes.
Ecrire avec Curriculum vitae et prétention sous ref. 54385 M à :
Madame Y.-A. COLBERT
78, Av. Albert Bartholomé - 75015 Paris



CONTROL DATA

pour ses activités logicielles de grande puissance recherche plusieurs

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

Débutants

Après une période de formation prévue en France et aux États-Unis, ils seront chargés :
- de l'installation et du support des logiciels de la série Cyber ;
- d'activités de conseil pour la configuration de matériel ;
- de l'adaptation des logiciels aux besoins spécifiques de nos clients.
Envoyer C.V. à CONTROL DATA - Service Recrutement - 195, rue de Bercy, 75582 PARIS CEDEX 12.



ANSWARE

Importante Société de Services et de Conseils en Informatique, dans le cadre de son expansion, recherche pour la France et l'Afrique du Nord

informaticiens

• Vous êtes JEUNES DIPLOMÉS option INFORMATIQUE INGENIEURS (INSA, ENSCM, ENSA, INSA, ...) ou UNIVERSITAIRES (MAGE, DUT).
• Vous avez obtenu un langage évolué (Cobol, PLI) ou Assemblé (IBM 370 ou IBM 370/158).
• Pour les Non-Diplômés, une expérience en IBM, ou COBOL, ou PROTEC est souhaitée.
• Notre activité sera paramétrée, après FORMATION, de pratiquer immédiatement les techniques de pointe (base de données, temps réel), en sein d'équipes structurées.
Ces expériences diversifiées vous mèneront à des fonctions de haut niveau.
Envoyer sous références 510-101 votre C.V. détaillé, photo, prétentions et date de disponibilité à :
ANSWARE
126, Rue de la Paix - 75001 Paris.
Dissertation assurée, réponse rapide.

TRINDEL

4200 personnes SOCIÉTÉ SPÉCIALISÉE

DANS LES INSTALLATIONS ÉLECTRIQUES INDUSTRIELLES, LES AUTOMATISMES ET L'INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

ANALYSTE PROGRAMMEUR

pour applications temps réel sur mini-calculateur ayant 1 à 2 ans d'expérience.
- Formation assurée.
- Anglais souhaité.
- Postes ÉVOLUTIFS.
Env. curriculum vitae, photo, PRÉTENTIONS sous référence A 79/2 à : Société TRINDEL DP/PS, 44, rue de Lisbonne, 75283 PARIS CEDEX 08.

GROUPE INTERNATIONAL

spécialiste mondial de la microinformatique recherche pour sa filiale française un

INGÉNIEUR DE VENTE

- Formation universitaire ou Grande École (chimie ou biochimie) ;
- goût pour la vente ;
- Déplacements fréquents en France ;
- Secteurs industriels et bio-médical ;
- Mission de vente et d'assistance technique.
Nous offrons une activité stimulante et des conditions de travail excellentes dans une société rigoureuse pour son dynamisme novateur.
Envoyer curriculum vitae et photo ou téléphoner à :
MILLIPORE S.A., 19, rue Yves-du-Manoir - 92020 VAUCRESSON, tél. 970-88-89 à l'attention de M. Alain MASSOT.

PETITE HOLDING REGROUPANT PLUSIEURS P.M.E.

spécialisée dans la distribution des matériaux de construction dans région parisienne

UN HOMME POUR DIRIGER P.M.E. (40 personnes)

Le poste est complètement autonome.
- Le candidat doit avoir au minimum une expérience réussie de direction et d'animation d'une équipe.
- La volonté d'entreprendre.
- Capitalisation possible.
Merci d'adresser lettre man. + C.V. et prétentions accompagnées à P. FRAPPET-VOITURIEZ, S.P. 24, 60301 SENLIS.

INGÉNIEURS CONSEILS

pour justifier, dans une entreprise industrielle de ce secteur, d'une expérience concrète, dans l'une des disciplines suivantes :

- GESTION DE LA PRODUCTION

- ADMINISTRATION COMMERCIALE

La connaissance des méthodes de gestion informatique est nécessaire.
Perspective de carrière intéressante dans un groupe en pleine expansion.
Envoyer C.V., photo et prétentions à :
Madame AICHE - 63, rue La Boétie - PARIS (8e)



MICROFICHES, MICROFILS COM

INGENIEURS COMMERCIAUX

Nous sommes leader sur le marché de la microfiche.
Dans le cadre de notre expansion nous désirons nous adjoindre un professionnel de la vente, dynamique et enthousiaste.
De formation SUP de CO ou équivalent, avec en plus connaissance de l'informatique, débutant ou ayant une première expérience.
Le candidat retenu bénéficiera d'une rémunération très motivante : fixe + % et de nombreux avantages.
Envoyer C.V., photo et prétentions sous ref. 7905 FM à Joëlle DUBOUR-Cabnet-Claude VITET - 20, rue de la Trémolle - 75008 PARIS.

DIPLOMÉS E.S.S.E.C., SUP. de CO.

Agés de 30 ans minimum, après avoir eu une expérience de la vente des PRODUITS PETIT LITRE noirs et blancs, vous pourrez saisir une nouvelle opportunité commerciale d'une de nos filiales et en développer les ventes et la force de vente.
Env. C.V. photo et prét. au n° 8188 à COCHESSE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, Paris (1e), qui tr.

Jeune Juriste

Intégré au Département Financier, le candidat assurera progressivement la gestion des polices d'assurance des biens et des personnes du groupe (risques industriels, régimes de retraites et de prévoyance).
Ce poste évolutif, qui nécessite une formation juridique licence en Droit (option assurance si possible) complétera un diplôme de gestion (IAE ou équivalent) régulier un sens aigu des contacts humains. La pratique de l'anglais est souhaitable.
Adresser CV, photo et prétentions à :
M. Colombert sous ref. B/C

Horloges Hachet

(P.M.E. horlogerie industrielle)

ATTACHÉS COMMERCIAUX

Après expérience, l'un d'eux deviendra la responsable commerciale. Ventes, installations, maintenance, revendeurs. Région Paris Région usines.
Vocation de la vente. Notions techniques.
Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo à :
HACHET S.A. - 60420 MAREUILLY-MONTIGNY.

CHEF DE PROMOTION

Reportant hiérarchiquement au Directeur du Marketing et travaillant en étroite collaboration avec les chefs de produits, il sera responsable de la conception et de la réalisation - du matériel PLV et des packagings - de l'ensemble des actions promotionnelles.
Agé de 25 à 30 ans, il aura 2 années ou plus d'expérience réussie dans une fonction similaire et sera habitué aux négociations techniques et financières avec les différents fournisseurs publicitaires.
Un diplôme de l'enseignement commercial supérieur sera un atout supplémentaire pour une large évolution dans une société en expansion.
Envoyer C.V. + photo + prétentions à Françoise MOUROUGA 156 bureaux de la Colline 92213 SAINT-CLLOUD CEDEX

3 M FRANCE

Boulevard de l'Oise 95006 Cergy-Pontoise Cedex



IMPORTANTE ENTREPRISE INTERNATIONALE T.P.

cherche pour son siège social LA DEFENSE

UN CADRE FINANCIER

qui assurera :
- le montage financier des projets ;
- les prévisions de trésorerie (en particulier la trésorerie internationale) ;
- le contrôle financier des filiales et agences.
Agé 30/40 ans environ, expérience minimum 5 ans dans grande société internationale.
Envoyer C.V. photo et prétentions s/ réf 8338 à L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75002 Paris Cedex 02 qui transmettra

E. C. L.

recherche pour PARTICIPER A DES PROJETS DE GESTION DES

INFORMATIENS

qui, en fonction de leur formation et expérience, se voient confier des postes :
ANALYSTES - PROGRAMMEURS
PROGRAMMEURS
Pour l'ensemble de ces postes, la maîtrise parfaite d'un ou plusieurs des langages suivants est nécessaire : COBOL, PLI, ASSEMBLEUR.
La pratique d'IMS et/ou de CICS serait appréciée.
Références G
Envoyer curriculum vitae détaillé en précisant la date de disponibilité et la référence à :
ETUDES CONSEIL LOGICIELS 55, rue Harnel - 75018 PARIS

Culligan. FRANCE

recherche

DEUX ANIMATEURS DE VENTE

70.000 +
Après un stage de formation rémunéré il sera confié à nos animateurs la formation et l'animation d'une force de vente régionale au travers d'un réseau de concessionnaires.
Pour faire carrière dans le groupe, la fonction d'animateur constitue le meilleur tremplin.
Ecrire Ch. OLIVIER - CULLIGAN France 6, avenue Président Kennedy 78340 LES CLAYES 5/BOIS

GESTION & ADMINISTRATION

BAC PERSONNEL CONSEIL est chargé du recrutement d'un collaborateur à la Direction Générale d'une société.
Mission :
- répartir des tâches au sein d'une petite équipe ;
- contrôler leur réalisation ;
- établir des rapports d'activités ;
- participer à l'élaboration de la politique générale de la société ;
- l'homme recherché, âgé de 30 ans, a :
- une formation supérieure, niveau licence Droit/Lettres ou équivalent ;
- des notions d'informatique et de comptabilité ;
- le goût des contacts et de la négociation ;
- une excellente culture générale ;
- une connaissance assidue de l'actualité.
Une expérience de la fonction Personnel serait un atout.
Passé professionnel : 5 ans minimum dans un poste similaire.
Adresser C.V., photo et prétentions sous référence 0137/M, à :
PERSONNEL CONSEIL 88, rue de Lille 75007 PARIS



PERSONNEL CONSEIL

88, rue de Lille 75007 PARIS

offres d'emploi

GRUPE INTERNATIONAL
EQUIPEMENT AUTOMOBILE
PARIS-recherche

INGENIEUR DIRECTEUR COMMERCIAL

1ERE MONTE

ayant expérience industrielle et
technique ainsi qu'une connaissance
réelle du marché
CONSTRUCTEURS
Anglais indispensable

Ecrire avec toute garantie de
discrétion à : L. JUSTET 18, rue
des Grottes 84000 AVIGNON
Tél (90) 82.41.92

SOCIÉTÉ MATÉRIEL MÉDICO-CHIRURGICAL
filiale groupe international
(Médecine TROCADÈRE)

CONFIERA LA RESPONSABILITÉ DE SON SERVICE BUDGET

à JEUNE CADRE EXPÉRIMENTÉ

(5 ans d'expérience) DECS, connaissant la comptabilité
anglo-saxonne, parfaitement bilingue anglais.
Il sera rattaché au Directeur Financier et Admi-
nistratif.

Adresser C.V. et prétentions à n° 52.522,
CONTEXTE Publicité, 20, av. Opéra, Paris (1^{er}).

Direction Départementale de l'Équipement de la
Seine-Saint-Denis, recherche

INGENIEUR ÉLECTRICIEN - ÉLECTRONICIEN

pour étude et réalisation de projets de régulation
de trafic et d'éclairage public.

Ecr. avec C.V. et prêt à : D.D.E. Seine-Saint-Denis
A. O. 98, av. G. de Gaulle, 93111 Reuilly-s-Bois.

IMPTE SOCIÉTÉ D'ÉLECTRONIQUE
à vocation multinationale

recherche d'urgence
Pour étude et développement dans les techniques
de restitution d'image

INGENIEURS ÉLECTRONICIENS-PHYSIENS

(Centrale - A.M. - Supélec - Grenoble...)

Ayant connaissance et expérience en électronique,
automatisme ou circuits I.P. et bonnes notions
en optique, thermique et chimie.

Perspectives de carrière certaines

Ecr. C.V. et prêt, nous le n° 52.473 à CONTEXTE
Publicité, 20, avenue de l'Opéra, Paris-1^{er}, qui tr.

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE
300 millions de C.A.

recherche :

CHIEF DU DÉPARTEMENT ADMINISTRATIF ET COMPTABILITÉ

Il lui sera confié l'ensemble des activités comp-
tables et financières, ainsi que les questions fiscales
et administratives.

Le candidat aura au moins 35 ans, une formation
supérieure (E.C.C., E.S.S.E.C., SUP. de CO.) et
une expérience d'au moins 5 ans dans l'industrie.

Adr. C.V., prêt, photo se le n° 52.861 à CONTEXTE
Publicité, 20, avenue de l'Opéra, Paris-1^{er}, qui tr.

Agent Immobilier International
de très grand standing

recherche

NÉGOCIATEUR

(Ventes, entrepôts et bâtiments industriels)

Le candidat sélectionné aura une expérience pré-
alable dans cette branche ainsi que l'envie
nécessaire pour prendre la pleine responsabilité
du développement du département industriel.
Rémunération négociable et bonnes perspectives
d'avenir.

Envoyer C.V. sous référence JW/AB & TAS,
77, rue La Boétie, 75008 PARIS, qui transmettra
au conseiller chargé de ce recrutement.

GESTION INFORMATIQUE SYSTÈME
Recrute pour assister des Grands Groupes dans
le développement d'applications de gestion orien-
tées vers le télétraitement et les bases de données :

INFORMATIENS

DUT ou équivalent

Env. C.V. détaillé sous références AP 63
48, avenue Raymond-Poincaré, 75116 PARIS

offres d'emploi

Vous êtes un
VRAI VENDEUR
et vous avez déjà prouvé votre aptitude à négocier

VOUS ÊTES JEUNE
FONCTEUR ET TRAVAILLEUR
Vous cherchez à construire votre avenir

Nous sommes une importante société de 6000
personnes et nous vous offrons pour un marché
en forte expansion une possibilité d'égale-
ment et une rémunération satisfaisante (fixe +
commissions + frais).

Perspectives d'avenir (plan de carrière).

Formation adaptée et assistance.

ROUS CHERCHONS
DES COMMERCIAUX POUR PARIS

Adresser C.V. détaillé + photo (retournée) et
prétentions à n° 25.451 P.A. SVP,
37, rue du Général-Foy - 75008 PARIS.
Réponse assurée. Confidentialité garantie.

STE ÉLECTRONIQUE EN PLEINE EXPANSION

recherche
pour Région Parisienne

INGENIEUR TÉLÉCOM

3 ans minimum d'expérience dans l'industrie, capa-
ble de diriger sur le plan technique une équipe
d'ingénieurs de laboratoire et de répondre à des
appels d'offres (systèmes à base de microproces-
seurs et de télécommunications).

Adresser curriculum vitae détaillé et prêt, à :
O.G.P., sous le n° 669

25, rue Cavendish - 75019 PARIS, qui transmettra.

CENTRE DE DOCUMENTATION

recherche

UN INGENIEUR INFORMATIEN

— D.E.A. Grandes Ecoles.
— Expert en traitement de l'information ou équi-
valent.
— Expérience : Assemblage, FL 1, documentation
automatique.

Env. C.V. avec C.V. à : C.D.S.E. - C.N.E.S.,
Mme P. Martin, Secrétaire de l'Équipe Informatique,
54, boulevard Raspail, 75006 Paris Cedex 06.
Téléphones : 554-39-49 (poste 394).

IMPORTANTE FIRME DE MANUTENTION
AUTOMATIQUE EST PARISIENNE recherche

INGENIEUR ÉLECTROMÉCANICIEN

PARFAIT TRILINGUE
(Français - Anglais - Allemand)

Ayant quelques années d'expérience en installa-
tions industrielles et contacts avec la clientèle
internationale. Disposé à accepter des stages d'insti-
tution à nos spécialités. Bonne connaissance du
dessin industriel. Excellente évolution
de carrière pour un candidat de valeur.

Adr. C.V. dé. et prêt à n° 53.343, CONTEXTE
Publicité, 20, av. Opéra, Paris-1^{er}, qui transmettra.

FIDUCIAIRE

recherche

pour Territoire Outre-Mer

UN JURISTE DROIT COMMERCIAL

UN REVISSEUR COMPTABLE

UN SECRÉTAIRE GÉNÉRAL CHIEF COMPTABLE

pour société
Téléphoner le matin au 700-28-05.

BANQUE FRANÇAISE

recherche

DIRECTEUR D'EXPLOITATION

exp. cap. diriger une équipe

et services en informatique

recherche ou développement de logiciels

sur mini et micro ordinateurs.

INGENIEURS

grandes écoles

(option informatique) ou confirmés

ANALYSTES

PROGRAMMEURS

pour TRAVAIL LOGICIEL

temps réel.

Envoyer C.V., photo, prêt, à :

T.Y.N. 5, rue Gustave-Ernest,
91420 MORANGIS.

ONERA

recherche pour son établissement

CHATELAIN-BAGNEUX 92320

20, av. de la Division-Lacour

INGENIEUR

GRANDES ÉCOLES

Débutant ou ayant

quelques années d'expérience

pour recherche appliquée

en radio-communication radar.

Adr. C.V. avec C.V. et photo.

CABINET EXPERTISE

COMPTABLE EXPERTISE

COMPTABLE EXPERTISE

COMPTABLE EXPERTISE

COMPTABLE EXPERTISE

COMPTABLE EXPERTISE

COMPTABLE EXPERTISE

COMPTABLE EXPERTISE

offres d'emploi

Institut Gustave-Roussy
recherche pour son Service
Documentation Scientifique

UN PROGRAMMEUR

Formation I.U.T. ou équivalent
1 ou 2 ans d'expérience.
Tél. 01-45-78-49-09, p. 379.

INGENIEURS
LOGICIELS NUMÉRIQUES
BASIS - 14-75, rue Michel-Ange,
Paris (16^e) 75014-85.

GREFFE TRIS DE CONAM
REGION PARISIENNE
recherche

COLLABORATEUR PRINCIPAL ADJOINT DEBUTANT

Outre une formation juridique,
niveau licence en droit, il lui
sera demandé de gérer tout
le processus ainsi que des
activités diverses à la rédaction.

Adresse lettre manuscrite et
C.V. sous référence n° 563 à :
LEPA-RECRUTEMENT
94, rue St-Lazare, 75001 Paris.

BANQUE PRIVEE
PARIS (15^e)
recherche

2 ATTACHÉS COMPTABLES DE BANQUE

Clientèle P.A.M.E.

Il faut :
— Une formation bancaire
pour le personnel III
— Des connaissances pratiques
en comptabilité de bilan et
étude de crédit.
— Une exp. de la démarche.

Statut bancaire.
Position gradée.

Env. C.V., photo, prétentions,
n° 52.533 CONTEXTE Publicité,
20, avenue de l'Opéra,
PARIS (1^{er}).

MI-TEMPS
PROSPECTION TÉLÉPHONE
Pont de Saint-Cloud, 500 m.
Tél. : 602-22-25, M. BERTI.

INGENIEUR
TECHNICO-COMMERCIAL

produits chimiques industriels
pour Société multinationale.
Suisse, France, Allemagne.
Expérience confirmée et comm.
clientèle textile, papier, cou-
leur, etc. Récompensé par
courant. Age minimum 30 ans.
Rémunération environ 80.000 F
selon expérience. Référence 1.532.

Env. C.V. + photo en précisant
la référence du poste choisi à
SWEET'S, 12, rue de Valenciennes,
Paris Cedex 09 qui transmettra.

secrétaires secrétair

administration commerciale
PARIS - CENTRE

Nous sommes une Société de services dont l'activité
s'exerce dans le conseil aux entreprises et recher-
chons une secrétaire-assistante qui, outre un secré-
tariat classique, assurera le lien entre nos interlo-
cuteurs et la Société.

La nature du travail et la qualité de notre clientèle
impliquent une parfaite connaissance de la langue
française et de l'orthographe, un excellent contact
téléphonique ainsi qu'une grande rigueur admini-
strative. Une formation minimum de type BAC plus
diplôme de secrétaire, et une expérience de 3 à 5
ans sont nécessaires.

Pour un premier contact, envoyer lettre manuscrite,
C.V., photo (retournée) et salaire actuel sous
référence 8643 à :

Q7 organisation et publicité
2, rue Marengo 75001 PARIS/OUTRANSMETTRA

WABCO - WESTINGHOUSE
Établissement de SEVRAN

pour son service commercial :

UNE SECRÉTAIRE

sténodactylo, expérimentée,
bilingue anglais-français,
(langue maternelle anglaise)
Envoyer C.V. sous référence à :
Mme GRELE, B. P. n° 2,
92079 SEVRAN.

SOCIÉTÉ BLANC-MESNIL
recherche :

UNE SECRÉTAIRE- STÉNOGRAPHIQUE BILINGUE ANGLAIS

Envoyer C.V., prêt, et photo,
n° 52.886, CONTEXTE Publicité,
20, av. Opéra, Paris-1^{er} qui tr.

CABINET DE CONSEILS
pour la région parisienne

SECRÉTAIRE 1^{er} ORDRE

excellente sténodactylo, Poste
5, r. des Italiens, 75001 Paris.

REVUE TECHNIQUE PROFESSIONNELLE
bimestre - recherche de suite
Secrétaire de rédaction,
30 ans min., dynamique, sa-
chant rédiger, exp. électrique,
éclairage, aff. par copies et la
bibliothèque technique.

Ecrire à LUX,
52, bd Maillot, 75008 Paris

INGENIEUR

Possédant passé industriel,
— Sens de l'organisation et
aptitudes aux relations pub-
liques, pour organiser la direc-
tion d'un organisme para-
public dans le poste de rela-
tions ext. et programmes.

Adr. C.V. prêt, avec photo
à : J.P. 158 à SWEET'S BP
de 3 à 5, 15, rue d'Autun,
13 h. à 19 h. 15, Paris Cedex 11.
Tél. Rev. 505-74-47
sur. ELY. 53-19

offres d'emploi

SOCIÉTÉ DE CONSEILS
D'ENTREPRISES offre
situations intéressantes à

CONSEILS JURIDIQUES ET/OU FISCAUX

Sérieux, expérimentés, profes-
sionnels indépendants.
Adr. C.V. à M. KOEPEL,
8, chemin de la
Société de Formation
92190 MEUDON, qui transmettra

LE RESPONSABLE ADMINIST. ET CIAL

Env. C.V. + photo à DEMOS,
20, rue de l'Arcade, 75008 Paris.

recherche

TECH. JEUNE INGENIEUR

Société d'assistance technique
spécialisée engineering pétrole
et électronique.

recherche

ANALYSTES-
PROGRAMMEURS
1) en Cobol conversion
DOS - OS
2) connaissant CICS
Ecrire ou se présenter
INSET 15, rue St-Lazare (9^e)
231-33-33

MUTUALITÉ AGRICOLE
recherche

ANIMATEURS DE FORMATION

pour la région parisienne
HOMME jeune et dynamique
bonne présence - pour poste
FMA (Issoire, PARIS (14^e)).

CAISSE RETRAITE CADRE
pour région parisienne
HOMME jeune et dynamique
bonne présence - pour poste
SIPED 3, rue Châteaufort (9^e)

DELEGUE
AUPRES CLIENTÈLE
EXISTANTE
Env. C.V. et photo à :
SIPED 3, rue Châteaufort (9^e)

POUR EMBARQUE
PROGRAMMEUR
ANALYSTE-PROGRAMMEUR
ou INGENIEUR COBOL
ou PL/1 ou COBOL
ou PUPITER
J.P.M.G. 61, rue Meslay, 75003
PARIS - 27-82-12

offres premier emploi

CAP SOGETI LOGICIEL

Société spécialisée dans les études et la réalisa-
tion de logiciels de base, logiciel système d'exploita-
tion et de télétraitement, logiciel temps réel
industriel, produits programmes professionnels.

offre une carrière INFORMATIQUE aux

Ingénieurs débutants

(avec ou sans formation de base informatique)

CAP SOGETI LOGICIEL
vous propose

UN CONTRAT EMPLOI-FORMATION

Après une période de formation rémunérée, vous
occuperez un emploi d'ingénieur informaticien
au sein du premier Groupe Européen de Sociétés
de Services en Informatique.

Envoyer Curriculum Vitae et photo à :
CAP SOGETI LOGICIEL
5, rue Lejeune 92128 MONTROUGE CEDEX
Métro : PORTE D'ORLÈANS

STAGE D'ADAPTATION
A LA VIE DE L'ENTREPRISE
(5 mois)
ouvert aux jeunes sans emploi
de moins de 26 ans (3 à 5 ans
études sup.)

Rémunération de 5 stagiaires
par semaine à 75% du S.M.C.
Objectif : orienter, person-
naliser, pratiquer entreprises
rech. d'emploi, 75. Envoyez
lettre candidature et C.V.
Ecr. n° 8.775 à Le Monde + Pub.
5, r. des Italiens, 75001 Paris-1^{er},
Cedex 08.

PRET A
PORTER
FEMININ

recherche

ATTACHÉ COMMERCIAL

Visite clientèle et prospection P.A.

— expérience confirmée dans prêt-à-porter féminin
— disponibilité totale pour
— résidence dans la région parisienne
— rémunération : 70.000 F minimum tous frais
payés.

Envoyer C.V. + photo au 51, rue des Jeûneurs,
75002 PARIS.

REPRÉSENTANT (E)

afin d'offrir sa force de vente
dans les milieux hospitaliers
et collectifs

IL DEVRA :

— Posséder une solide expé-
rience commerciale.
— Être disponible pour dépla-
cements fréquents en France.
— Avoir des notions anglaises.

NOUS OFFRONS :

— Fixe + intéressement.
— Aides à disposition possible
véhicule.
— Promotion rapide suivant ca-
pacités.

Env. lettre manuscrite + cur-
riculum vitae + photo à :
HAVAS CONTACT 15, bd
Hausmann, 75006 PARIS
sous réf. 65837

REPRODUCTION INTERDITE

demandes d'emploi

MARKETING INTERNATIONAL

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET
INDUSTRIE INTERDEPARTEMENTALE
DE VERSAILLES

MAITRISE et
CONTROLE
de GESTION

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET
INDUSTRIE INTERDEPARTEMENTALE
DE VERSAILLES

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET
INDUSTRIE INTERDEPARTEMENTALE
DE VERSAILLES

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET
INDUSTRIE INTERDEPARTEMENTALE
DE VERSAILLES

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET
INDUSTRIE INTERDEPARTEMENTALE
DE VERSAILLES

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET
INDUSTRIE INTERDEPARTEMENTALE
DE VERSAILLES

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET
INDUSTRIE INTERDEPARTEMENTALE
DE VERSAILLES

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET
INDUSTRIE INTERDEPARTEMENTALE
DE VERSAILLES

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET
INDUSTRIE INTERDEPARTEMENTALE
DE VERSAILLES

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET
INDUSTRIE INTERDEPARTEMENTALE
DE VERSAILLES

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET
INDUSTRIE INTERDEPARTEMENTALE
DE VERSAILLES

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET
INDUSTRIE INTERDEPARTEMENTALE
DE VERSAILLES

LA CHAMBRE DE

ANNUNCIOS ENCAJES	La m/m col.	T.C.
OFFRES D'EMPLOIS	27,00	30,89
DEMANDES D'EMPLOIS	6,00	6,88
IMMOBILIER	21,00	24,02
AUTOMOBILES	21,00	24,02
AGENDA	21,00	24,02

demandes d'emploi**GESTIONNAIRE, 42 ans, E.C.C.L.P.**

GESTIONNAIRE, 42 ans, E.C.G.I.P.
Excellents contacts - Grande disponibilité.
Comptabilité - Administration - Préparation
assemblées - Conseil - Gestion du personnel
Questions sociales - Paie - Administration com-
merciale (achats - ventes)
recherche
DIRECTION ADMINISTRATIVE
pour seconder efficacement directeur P.M.E.
Ecrire sous n° 88.911 T A REGIS-PRESSE,
83 bis, rue Réaumur, 75003 Paris, qui tr.

pour démarches, contacts, négociations, informations, démonstrations, etc., repartant du 15 janvier

23 février : Europe-Orient (Chine comprise),
Australie, Nouvelle-Calédonie, U.S.A., Malaisie
(extension possible et justifiée).

Toutes sociétés ou personnes intéressées sont priées
de transmettre leur proposition sous n° 471 à
« Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens,
75001 Paris cedex 10.

DIRECTEUR EXPORT

- 30 ans, 5 ans expérience grandes exportations,
éventuellement dans 17 pays ;
- très disponible, auto-actif ;
- allemand, anglais, espagnol.
SOCIÉTÉ PHARMACEUTIQUE
recherche position en rapport.

Ecrire sous n° T 12.341 M. ROUGE-PRESSE,
85 bis, rue Beaumur, 75002 PARIS.

CADRE BANQUE	
nos - Formation supérieure	

technique - Expérience professionnelle 18 ans ;
secrétariat général service juridique - Personnel formation, engagements.
Service Etranger.
spécialiste règlements des changes.

ANNONCES CLASSEES
TELEPHONEES
296-15-01

REPRODUCTION INTERDITE

appartements vente

44, AV. GRANDE-ARMÉE
Très bel immeuble 1920
Restauration de qualité
APPARTEMENTS
PIECES 160 m2 environ
Entièrement équipés
IMPORTANTE RECEPTION,
2 chambres, 2 bains, soleil.
Visites les mercredis de 14 h à
18 h 30, ou tél. 227-91-43.

18^e arrdt.

EAU 4 P., 130 m², gde entrée,
ble livg, 2 chbres, cuisine,
salle de b. TRES CALME,
VUE SUR ARBRES
H. LE CLAIR - 359-69-36.

URGENT - MONTMARTRE
Tél. 874-24-40 et 13-84.

SACRÉ-ŒUR
20, RUE LAMARCK
dél. app. 120 m², entrée, séjour
belle, 4 chbres. bails, s. bains.
tout confort. Scell. Jolie vue.
60.000 F. - Site marol :
14 h. 30-16 h. 30
265-49-85

19° Nordt.

2^e arrdt.

17, rue Raspail, MONTREUIL

92
Hauts-de-Seine

M. MAIRIE-D'ISSY
mm. récent, beau 3 pces, gde
uis., s. de ba, loggia, 2^e étg.,
SC., tt cft, 290.000 F. 326-96-70.

COLOGNE-OUEST, dans imm.

NEUILLY Près église
Saint-Pierre
Très beau 4 p. tt conf., balcon
+ chbre serv. Immeuble pierre.
50.000 — VERNEL, 326-01-50.

1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 26

propriété

SOLOGNE
Ouest Lamotte
beau territoire 58 ha
4 ha, chasse, excel
BOUARD, 41600 Lamotte
vion. Tél. : matin (54)

PROX. CHEVRE

LYS-CHANTILLON
Magnifique propriété
sur 7.500 m2 de p
Réception doub
4 chambres, 4 ba

A.I.D. - 96455
5 GERS
5 ANCIEN MOULIN A
hectares, prox. bourg
318.000 F.
Doc./dem. PROPINTE
B.P. 33, 24103 Berg
Tél. : (53) 57-53

95 KM PARIS
Bourg commerc., propr.
état, séjour, salon,
4 ch., gde cuis., bains,
central, terrasse, dépend.
maison d'amis 3 piec.
grenier, eau et. 2,500
bx arros. 350.000 F
AVK 2, rue Général
GEND. 1363 P

REGION FONTAINE
4 km autoroute -
ts commerces. Proprie
MAISON RURALE
etab, tt
entree, sejour, salon, c
bains, 3 chbres; chauff
grange. Terrain 300 m
500.000.- F. - Tél. 43

32 km PARIS-BOULOGNE
REG. RAMBOUILLET
FERME AMENAGEE
Séj., salle à mang.
4 chbres, 2 bains
Annexes. JARD. 1,67
Px TOTAL 780.000
A. DUSSAUSSE
NADEL 742-92-1

FRONSAC, à 6 km de l'en bordure Dordogne
TEAU avec 2 pavillon
laurar, 2 hectares
G.T.C.A. (15-56) 96

fermette

LOIRET 125 KM. P.
REGION L.

1) Belle ferme avec restes aménagés, lumineux, liv. 50 m², loggia, 2 c. de bns, chff., ramise et pces aménagables, s/b.

2) P.P.T.E. genre FERM. 5,20 ha, gros œuvre 300 m² au sol intérieur net. Libre. 500.000 F.

chalets

Vos Paris-14 chalet 1
avec stud. tt cft. + 4
Poutres, cheminée, chan
parkg. tel. Très calm

Tel. domicile : 337-5

Limay (Yvelines) : des arbres, pas de cimenterie

rou, que le régionalisme rentable. La large somme qu'il lui faut investir (30 millions de francs et être assuré de pouvoir l'extraire pendant trente-cinq à quarante-cinq ans le site de Limay. Seuls, selon la société, les terrains en litige appartiennent à des personnes physiques. L'Etat reste pourtant insensible à ces arguments, les qualifiant de chantage inadmissible. Les manifestants ont déserté le chantier et la société Lafarge a suspendu l'extension de la carrière. Le parole est maintenant à la justice.

DAMIEN REGIS.

La maison de Paris que l'on croyait

d'être confirmés par une étude entreprise à la demande de M. Fleury, vice-président de la commission du vieux Paris, par Mlle Dubois, ancienne élève de l'Ecole des chartes, auteur d'une thèse très remarquée sur « La construction et l'habitat dans la partie centrale de la cité au Moyen Age ».

Cette étude, qui s'est révélée relativement longue, a permis la découverte, aux Archives nationales, d'un acte notarié prouvant que la maison d' la rue Volta ne datait que du milieu du dix-septième siècle.

Il n'en demeure pas moins que cet immeuble présente un type fort rare de construction, et il paraîtrait tout à fait souhaitable que la Ville de Paris s'en rende acquéreur, à moins que des particuliers respectueux des vestiges du passé puissent l'utiliser en lui conservant intégralement son caractère ancien. Enfin, un point d'histoire reste à élucider.

cider. A quel immeuble doit-on, désormais, accorder le titre de « plus vieille maison de Paris » ? Est-ce à celle située au 51 de la rue de Montmorency ou aux édifices à colombage récemment restaurés qui se trouvent rue François-Miron ? La question reste posée.

ANDRÉE JACOB.

11 au 20 mai 1978 dans le quartier de la préfecture. Les toiles devront être déposées avant le 10 avril et seront acceptées dans la limite des places disponibles selon l'ordre d'arrivée. Une exposition de sculpture sera également organisée, mais sans thème imposé. Pour tous renseignements, contacter Mme Nicole Fomieu, 9, rue Plants Oranges, 95000 Cergy (tél. 030-30-95) ou Mme Solange Quessel au 031-22-93, pendant les heures de bureau.

11/11/1964

Les cours par correspondance, les
cours oraux, Conférences et sessions
de formation à PARIS de l'
ÉCOLE DE

PSYCHO-GRAPHOLOGIE
ORGANISME : PRIVE D'ENSEIGNEMENT
A DISTANCE FONDÉ EN 1953

Vous permettront de découvrir
les sciences humaines et la graphologie
ou de vous y perfectionner

Prépar. à la profession de graphologue
inscriptions reçues toute l'année

Conventions de formation permanente
Documentation gratuite
L.-M. CHAMBLY
12, villa Saint-Pierre, B. 3.
94220 CHARENTON

Analyses et sélections par professeurs

● Lorraine : l'acier fait l'unité

Après Messmer, Haby ?

Rhône-Alpes

UN NOUVEL OUVRAGE AU-DESSUS DE LA SAONE A LYON

Le pont Winston-Churchill : deux départs, mais pas en face l'un de l'autre...

BERNARD ÉLIE

LOTO
Clôture des jeux
mardi après-midi

présentés par les pouvoirs publics
 « Le gouvernement avait affirmé que
 seules seraient prises en considéra-
 tion des données techniques, écono-
 miques et humaines. Beaucoup d'entre
 nous s'interrogent depuis que diver-
 ses déclarations ont laissé entendre
 que nous ne serions pas en mesure
 d'être la politique étrangère — n'a
 pas été sans influence sur les récentes
 décisions. Sur un sujet aussi grave
 il faut paraître clair car la
 confiance ne pourra renaitre que
 si nous sommes en mesure de nous
 réclamer les explications que nous
 nous donnons. Qu'on sache que nous
 n'assillons pas aux démolitions
 en simples spectateurs s'il n'y a pas
 aussi de reconstruction ». A propos
 de Langwy, le député Messmer a
 déclaré : « Je crois que nous ne
 sommes pas en mesure de nous
 baser sur des rapports techniques qu'il
 n'ont été communiqués, qu'il serait
 possible encore maintenant de sau-
 ver l'acierie de Langwy ». L'ancien premier
 ministre, ajoutant qu'il
 rencontrera prochainement
 le premier ministre, a qu'il réclamera
 la mise en place d'un plan tourné

JEAN-CLAUDE BORDIER

Midi-Pyrénées

RÉCHERCHE

de Célibataires

Envoyez seulement vos nom, âge et adresse au Centre Familial (NE) 43, rue Laffitte, 75008 Paris. Ce sera pour vous le départ d'une vie nouvelle.

Vous recevrez GRATUITEMENT une passionnante brochure illustrée de 68 pages qui vous donnera toutes facilités, pour rencontrer rapidement des partis de votre région ou de toutes régions, et découvrir la personne vraiment "faite pour vous".

Ecrivez aujourd'hui même pour ne pas l'oublier : cela ne vous engage à rien. Envoi cacheté et discret.

ÉTRANGER

En République fédérale d'Allemagne

Un accord de compromis est soumis aux métallos en grève

Bonn. — Les citoyens de la République fédérale sont en train de vérifier une constatation très ancienne: c'est juste avant l'aube que la nuit est la plus noire. Alors que la grève de la sidérurgie arrivait à son quarantième jour et que personne ne voyait d'issue à une situation apparemment inextricable, il a suffi de quelques heures aux représentants ouvriers et patronaux pour parvenir, le dimanche 7 janvier, à un compromis dont l'acceptation est des plus probables.

Ce conflit a offert, il est vrai, tant de surprises que, même aujourd'hui, un nouvel échec ne peut pas être complètement exclu. L'accord, conclu dimanche, doit encore être ratifié par l'assemblée des employeurs de la sidérurgie, ce qui ne paraît pas présenter de difficultés. Un peu plus délicate est la situation du côté syndical, puisque la commission tarifaire de la I.G. Métal, composée essentiellement de membres des conseils d'entreprises, a déjà repoussé une fois les propositions qui avaient été acceptées par les négociateurs. Depuis lors, toutefois, il est devenu clair que la base est fatiguée par une grève trop longue, dont cha-

De notre correspondant

cun se rend compte qu'elle ne saurait rapporter plus que ce que le patronat offre depuis le début des négociations.

Il n'est donc pas impossible que l'on inaugure, dès aujourd'hui, la procédure du référendum, par lequel les travailleurs eux-mêmes doivent approuver ou rejeter le compromis qu'on leur propose. Sur ce plan, le résultat n'est guère mis en doute: les statuts syndicaux prévoient que pour lancer une grève il faut une majorité d'au moins 75 % des voix; lorsqu'il s'agit de mettre fin à un conflit, il suffit, en revanche, d'obtenir l'approbation d'un quart des intéressés.

L'accord proposé ne diffère pas beaucoup de ceux qui ont déjà été en avant depuis le début du conflit. Les salaires des sidérurgistes seront relevés de 4 % à partir du 1^{er} novembre 1979 jusqu'au 31 janvier 1980. Les travailleurs contraints de participer aux équipes de nuit se verront accorder quatre nouvelles vacances payées, mais non effectuées, chiffre qui sera porté à six en 1981. Tous les ouvriers de plus de cinquante ans bénéficieront de deux vacances libres en 1979 et de trois en 1981. Enfin, le temps de travail est encore réduit d'une autre manière: deux jours

supplémentaires de vacances sont immédiatement accordés à tous. Un troisième jour supplémentaire est prévu en 1980. Les jeunes de moins de trente ans, dont le congé est actuellement plus court, verront celui-ci prolongé de deux jours en 1981. De cette façon, l'ensemble des ouvriers de la sidérurgie bénéficiera de six semaines de vacances à partir de 1982.

Les trente-cinq heures ne sont pas reconnues

Une première constatation réjouissante pour les dirigeants de la R.F.A.: l'accord est intervenu entre ouvriers et patrons, sans même qu'il y ait eu besoin de rappeler le médiateur, M. Friedhelm Fathmann. Le ministre du travail de la Rhénanie du Nord-Westphalie, lui-même ancien syndicaliste, était parti en vacances la semaine dernière, lorsque ses propositions avaient été rejetées par les représentants des travailleurs. Complètement désorienté, il se contenta de dire aux uns et aux autres: « Valoi! le numéro de téléphone où vous pouvez m'appeler en cas de besoin. »

Aussi est-il remarquable, dans cette situation tendue, le dénouement intervenu de la manière apparemment la plus aisée. Le pèril est ainsi écarté d'une intervention gouvernementale qui aurait mis en jeu le principe presque sacré de l'autonomie tarifaire. Quant à savoir qui a gagné cette longue bataille, les avis divergent naturellement quelque peu. Les employeurs assument, certes, des charges plus lourdes qu'ils ne l'avaient souhaité au départ. Ils ont toutefois la satisfaction d'avoir pu maintenir le principe selon lequel la semaine normale de travail comporte quarante heures, alors que le syndicat s'est battu pour faire accepter l'introduction progressive de la semaine de trente-cinq heures. Sur ce point essentiel, ce sont les représentants syndicaux qui, en fin de compte, doivent opérer un retrait. Leur principal négociateur, Kurt Herb, tout en proclamant dimanche soir que les travailleurs allaient être victorieux, n'a pas eu le courage de faire la moindre allusion à l'objectif des trente-cinq heures.

JEAN WETZ.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES


	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	à bas + haut	Rep + au Dep	Rep + au Dep	Rep + au Dep
\$ E.-U.	4,2975 4,3125	- 150 - 150	- 350 - 320	- 1150 - 1115
\$ can.	3,5490 3,5545	- 120 - 80	- 255 - 210	- 780 - 700
Yen (100)	2,1530 2,1580	+ 110 + 140	+ 220 + 260	+ 430 + 540
DM	2,2850 2,2900	+ 85 + 85	+ 105 + 140	+ 205 + 265
Florin	2,1190 2,1240	- 80 - 55	- 135 - 100	- 285 - 205
Y.S. (100)	14,3335 14,3550	- 450 - 250	- 770 - 550	- 1520 - 1150
F.S.	2,5630 2,5680	+ 150 + 175	+ 280 + 295	+ 500 + 565
L. (1 000)	5,9435 5,9691	- 315 - 250	- 610 - 510	- 1360 - 1200
S.	8,5975 8,6240	- 480 - 370	- 915 - 800	- 2795 - 2640

TAUX DES EURO-MONNAIES

	2 1/4	2 3/8	2 7/8	3 1/4	3 1/2	3 3/8	3 1/2	3 3/4
\$ E.-U.	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	11 1/8	11 1/8	12 1/2	12 3/8
Yen	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8
F.S. (100)	8	9	9	9 3/4	8 1/2	9 1/2	9 1/4	9 1/4
F.S.	11 1/8	11 1/8	11 1/8	11 1/8	11 1/8	11 1/8	11 1/8	11 1/8
L. (1 000)	11	12	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4
S.	11 1/4	11 3/4	11 3/4	11 3/4	11 3/4	11 3/4	11 3/4	11 3/4
Fr. franc.	8	10	8	9 1/2	8 3/4	9 1/4	9 1/2	9 1/2

Nous donnons ci-dessus les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

Avis financiers des sociétés



GROUPE C&F

La gazéification du charbon : une recherche de pointe parmi celles entreprises par le CERCHAR, Centre d'Etudes et Recherches des Charbonnages.

EMPRUNT 1979
9,90%

CHARBONNAGES DE FRANCE

Le taux actuariel brut sera annoncé à l'ouverture de l'émission.

ÉNERGIE

Selon la commission trilatérale

LES PAYS OCCIDENTAUX DOIVENT COOPÉRER AVEC L'EST POUR ÉVITER UNE CRISE

Les pays occidentaux devraient renforcer leurs programmes de conservation de l'énergie et tenter de s'entendre avec les pays socialistes pour prévenir à terme leurs problèmes énergétiques. affirme un rapport de la « commission trilatérale » publié, le samedi 6 janvier, à New-York.

La « commission trilatérale » est un organisme à caractère politique et économique regroupant, depuis cinq ans, 250 personnalités américaines, européennes et japonaises. « Toute étude globale » des problèmes énergétiques doit tenir compte des pays socialistes, précise le rapport, qui estime que les besoins mondiaux en énergie seront assurés jusqu'en 1990 pour le moins par les ressources existantes. Les experts proposent ainsi que les pays occidentaux aident les nations socialistes au point de vue technologie, et leur permettent de rester des exportateurs bruts d'énergie.

AFFAIRES

LES FOIRES ET SALONS EN JANVIER

DU 8 AU 11 JANVIER : Semaine de printemps de la manutention et des articles de voyage, porte de Versailles, de 9 heures à 18 h. 30; le 11, de 9 heures à 13 heures (pas de nocturne). Réservé aux professionnels.

DU 11 AU 15 JANVIER : Salon international du meuble, porte de Versailles, de 9 h. 30 à 19 heures (pas de nocturne). Réservé aux professionnels.

DU 11 AU 16 JANVIER : Salon international de l'automobile, porte de Versailles, de 11 heures à 19 heures (pas de nocturne). Réservé aux professionnels.

DU 11 AU 16 JANVIER : Salon commercial et professionnel des ateliers d'art et d'artisanat, porte de Versailles, de 9 h. 30 à 19 heures (pas de nocturne). Réservé aux professionnels.

DU 12 AU 13 JANVIER : Salon de la bijouterie, joaillerie, orfèvrerie, horlogerie, cadeaux, porte de Versailles, de 9 heures à 18 h. 30 (pas de nocturne). Réservé aux professionnels.

DU 19 AU 25 JANVIER : Marché international du disque et de l'édition musicale « MIDEM », Canaux, de 9 h. 30 à 18 h. 30 (pas de nocturne). Réservé aux professionnels.

DU 11 AU 22 JANVIER : Salon national de la navigation de plaisance, CNIT, Journées professionnelles les 11 et 12; ouvert au public du 13 au 22, de 10 heures à 20 heures (nocturne les 12, 13 et 22, jusqu'à 23 heures).

DU 22 AU 27 JANVIER : Salon international « audiovisuel et communication », C.I.P., porte Maillot, de 9 heures à 18 heures (pas de nocturne). Ouvert au public.

DU 25 AU 29 JANVIER : Salon européen des antiquaires, Grenelle (Seine).

LES 28 ET 29 JANVIER : Salon régional « horlogerie, bijouterie, joaillerie, cadeaux », Bordeaux (Gironde).

● **E.P. rachète l'usine de Wingles de Montzema.** — Elle en avait manifesté l'intention l'été dernier (le Monde du 24 juin), la British Petroleum vient de racheter pour 20 millions de livres (170 millions de francs) l'usine de polystyrène exploitée par la firme américaine Montzema, à Wingles (Pas-de-Calais). Le transfert de propriété a été approuvé par les autorités françaises et britanniques.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Offre publique d'achat des actions de la Sté Tuileries Gilardoni Frères au prix de F 200 par action

La BANQUE WORMS agissant pour le compte de la Société LAMBERT CÉRAMIQUES, filiale de la Société LAMBERT FRÈRES ET CIE, fait une offre publique d'achat à tous les actionnaires de la Société TUILERIES GILARDONI FRÈRES.

Par cette offre, la BANQUE WORMS s'engage irrévocablement pour le compte de son mandant à acquérir, au prix de F 200 par action, toutes quantités d'actions de la Société TUILERIES GILARDONI FRÈRES qui lui seront présentées.

Cette offre est valable jusqu'au 5 février 1979.

Un avis fixant les modalités de l'opération a été publié au Bulletin de la Cote Officielle du 4 janvier 1979.

Les actionnaires qui souhaitent offrir leurs actions au prix proposé sont priés de remettre

à leur banquier ou leur agent de change habituel un engagement de vente suivant modèle tenu à la disposition des intéressés et de faire déposer leurs actions, par leur intermédiaire, auprès de la Chambre Syndicale des Agents de Change, au plus tard le 5 février 1979.

La négociation des actions se fera selon la procédure et dans les conditions fixées par l'avis précité de la Chambre Syndicale des Agents de Change; les impôts et courtages seront pris en charge par la BANQUE WORMS ainsi que les frais de port et d'assurance qui pourraient être exposés pour l'envoi des titres.

Une note d'information, établie par la Société LAMBERT CÉRAMIQUES, qui a reçu de la Commission des Opérations de Bourse le visa n° 79-01 en date du 3 janvier 1979 est à la disposition des actionnaires.

Banque Bruxelles Lambert

Principaux éléments du bilan au 30 septembre 1978 (milliards de FB)

	30.9.1977 (1)	30.9.1978	Variation
Total du bilan	433,1	526,1	+ 21,5%
Dépôts clients (y compris bons de caisse)	237,0	273,9	+ 15,6%
Dépôts bancaires (y compris filiales et call money)	152,2	200,7	+ 31,9%
Fonds propres	10,3	12,5 (2)	+ 21,6%
Encours crédits (à décaissement et par signature) au secteur privé	184,9	214,5	+ 16,0%
Encours crédits au secteur public belge	128,1	140,5	+ 9,7%

(1) Situation comptable au 30 septembre 1977.
(2) Après répartition du bénéfice net de l'exercice et y compris l'emprunt obligataire subordonné, privé, de FB 1,5 milliard, à 15 ans.

Poursuite de l'expansion et amélioration de la rentabilité. Dividende net majoré et attribution d'actions gratuites.

L'exercice social (d'une durée exceptionnelle de six mois) clôturé au 31 septembre 1978 peut être synthétisé comme suit: ● poursuite de la croissance de la Banque, le total des fonds de tiers à la fin septembre 1978 s'inscrivant en hausse de 22,3% sur une base annuelle; ● renforcement de l'aide apportée à l'économie nationale. L'encours global des crédits aux secteurs privé et public a augmenté de FB 42 milliards en un an; ● expansion de la plupart des activités, en particulier dans le domaine international (euro-emissions, financement à court terme du commerce extérieur et à moyen terme des exportations de biens d'équipement, extension de la présence à l'étranger); ● renforcement des liens avec les groupes bancaires multinationaux (Abecor, S.F.I. et S.F.O.M.) auxquels la B.B.L. est associée; ● adaptation des structures commerciales aux besoins spécifiques des différents segments de clientèle et allègement des procédures opérationnelles internes; ● franchissement d'une nouvelle étape sur la voie du rétablissement de la rentabilité.

Le résultat d'exploitation (avant taxes, impôts, amortissements et provisions) d'avril à septembre 1978 s'établit à FB 1.533,9 millions, compte non tenu du bénéfice exceptionnel de FB 307,3 millions réalisé sur la vente de la participation dans la Banque de Commerce, lequel a été transféré aux fonds propres à la rubrique « Réserves immuables ». Après déduction des charges fiscales et des dotations aux amortissements et provisions, l'exercice de six mois se solde par un bénéfice net de FB 431,1 millions, en augmentation de 22,8% par rapport à la moitié du bénéfice net de l'exercice précédent portant sur douze mois d'activité.

Le Conseil d'administration proposera à l'assemblée générale ordinaire du 8 février 1979 le paiement, aux 5.300.000 actions, d'un dividende de FB 40 net de précompte mobilier, qu'il convient de mettre en regard de FB 36 représentant la moitié du dividende net de l'exercice précédent.

Par ailleurs, compte tenu de ce que, en raison de la modification de la date de clôture de l'exercice social, les actionnaires ne percevront, au cours de l'année civile 1979, qu'un dividende afférent à six mois d'exploitation, le Conseil d'administration proposera à une assemblée générale extraordinaire des actionnaires, qui se réunira le même jour que l'assemblée générale ordinaire, l'attribution, à titre exceptionnel, d'une action nouvelle pour 40 actions actuelles.

Le rapport annuel peut être obtenu sur demande adressée au Secrétariat général de la Banque Bruxelles Lambert, 24, avenue Marnix, 1050 Bruxelles.

LES MARCHÉS

BAISSE DE L'ACTIVITÉ DU LONDON STOCK EXCHANGE EN 1978

INDICATEUR	1978	1977
Indice des actions	100	100
Indice des obligations	100	100
Indice des matières premières	100	100
Indice des services	100	100
Indice des produits manufacturés	100	100
Indice des exportations	100	100
Indice des importations	100	100
Indice du commerce extérieur	100	100
Indice de la production industrielle	100	100
Indice de la production manufacturière	100	100
Indice de la production des services	100	100
Indice de la production agricole	100	100
Indice de la production minière	100	100
Indice de la production énergétique	100	100
Indice de la production chimique	100	100
Indice de la production métallurgique	100	100
Indice de la production textile	100	100
Indice de la production alimentaire	100	100
Indice de la production pharmaceutique	100	100
Indice de la production électronique	100	100
Indice de la production aéronautique	100	100
Indice de la production automobile	100	100
Indice de la production mécanique	100	100
Indice de la production électrique	100	100
Indice de la production nucléaire	100	100
Indice de la production spatiale	100	100
Indice de la production informatique	100	100
Indice de la production télécommunication	100	100
Indice de la production audiovisuelle	100	100
Indice de la production culturelle	100	100
Indice de la production scientifique	100	100
Indice de la production médicale	100	100
Indice de la production juridique	100	100
Indice de la production littéraire	100	100
Indice de la production artistique	100	100
Indice de la production sportive	100	100
Indice de la production récréative	100	100
Indice de la production éducative	100	100
Indice de la production sociale	100	100
Indice de la production politique	100	100
Indice de la production religieuse	100	100
Indice de la production philosophique	100	100
Indice de la production historique	100	100
Indice de la production géographique	100	100
Indice de la production linguistique	100	100
Indice de la production mathématique	100	100
Indice de la production scientifique	100	100
Indice de la production technologique	100	100
Indice de la production industrielle	100	100
Indice de la production commerciale	100	100
Indice de la production financière	100	100
Indice de la production juridique	100	100
Indice de la production médicale	100	100
Indice de la production littéraire	100	100
Indice de la production artistique	100	100
Indice de la production sportive	100	100
Indice de la production récréative	100	100
Indice de la production éducative	100	100
Indice de la production sociale	100	100
Indice de la production politique	100	100
Indice de la production religieuse	100	100
Indice de la production philosophique	100	100
Indice de la production historique	100	100
Indice de la production géographique	100	100
Indice de la production linguistique	100	100
Indice de la production mathématique	100	100
Indice de la production scientifique	100	100
Indice de la production technologique	100	100
Indice de la production industrielle	100	100
Indice de la production commerciale	100	100
Indice de la production financière	100	100
Indice de la production juridique	100	100
Indice de la production médicale	100	100
Indice de la production littéraire	100	100
Indice de la production artistique	100	100
Indice de la production sportive	100	100
Indice de la production récréative	100	100
Indice de la production éducative	100	100
Indice de la production sociale	100	100
Indice de la production politique	100	100
Indice de la production religieuse	100	100
Indice de la production philosophique	100	100
Indice de la production historique	100	100
Indice de la production géographique	100	100
Indice de la production linguistique	100	100
Indice de la production mathématique	100	100
Indice de la production scientifique	100	100
Indice de la production technologique	100	100
Indice de la production industrielle	100	100
Indice de la production commerciale	100	100
Indice de la production financière	100	100
Indice de la production juridique	100	100
Indice de la production médicale	100	100
Indice de la production littéraire	100	100
Indice de la production artistique	100	100
Indice de la production sportive	100	100
Indice de la production récréative	100	100
Indice de la production éducative	100	100
Indice de la production sociale	100	100
Indice de la production politique	100	100
Indice de la production religieuse	100	100
Indice de la production philosophique	100	100
Indice de la production historique	100	100
Indice de la production géographique	100	100
Indice de la production linguistique	100	100
Indice de la production mathématique	100	100
Indice de la production scientifique	100	100
Indice de la production technologique	100	100
Indice de la production industrielle	100	100
Indice de la production commerciale	100	100
Indice de la production financière	100	100
Indice de la production juridique	100	100
Indice de la production médicale	100	100
Indice de la production littéraire	100	100
Indice de la production artistique	100	100
Indice de la production sportive	100	100
Indice de la production récréative	100	100
Indice de la production éducative	100	100
Indice de la production sociale	100	100
Indice de la production politique	100	100
Indice de la production religieuse	100	100
Indice de la production philosophique	100	100
Indice de la production historique	100	100
Indice de la production géographique	100	100
Indice de la production linguistique	100	100
Indice de la production mathématique	100	100
Indice de la production scientifique	100	100
Indice de la production technologique	100	100
Indice de la production industrielle	100	100
Indice de la production commerciale	100	100
Indice de la production financière	100	100
Indice de la production juridique	100	100
Indice de la production médicale	100	100
Indice de la production littéraire	100	100
Indice de la production artistique	100	100
Indice de la production sportive	100	100
Indice de la production récréative	100	100
Indice de la production éducative	100	100
Indice de la production sociale	100	100
Indice de la production politique	100	100
Indice de la production religieuse	100	100
Indice de la production philosophique	100	100
Indice de la production historique	100	100
Indice de la production géographique	100	100
Indice de la production linguistique	100	100
Indice de la production mathématique	100	100
Indice de la production scientifique	100	100
Indice de la production technologique	100	100
Indice de la production industrielle	100	100
Indice de la production commerciale	100	100
Indice de la production financière	100	1

LES MARCHÉS FINANCIERS

BAISSE DE L'ACTIVITÉ DU LONDON STOCK EXCHANGE EN 1978

Le chiffre d'affaires réalisé en 1978 à la Bourse de Londres a diminué de 20 % par rapport au record de l'année précédente. Le chiffre a atteint 10,8 milliards de livres contre 13,4 milliards en 1977, toutes catégories de valeurs confondues. Les seuls secteurs des actions étrangères qui ont enregistré une hausse sont passés de 7 % à 12,5 % en cours d'année. Au surplus, l'Etat britannique a vu monter nettement moins qu'en 1977, le taux de l'emprunt de 50 % (une pour trois), l'outillage de 10,4 milliards de livres de l'année précédente et 8,75 milliards en 1978. Au total, le marché londonien des valeurs mobilières aura été le moins actif, toutes proportions gardées, de l'ensemble des grands marchés occidentaux.

B. A. L. O.

Le Bulletin d'annonces légales obligatoires, daté 8 janvier, publie notamment les insertions suivantes:

Le groupe A. L. O. - Augmentation du capital de 10 000 000 F par émission de 200 000 actions de 50 F (une pour trois), l'outillage de 10,4 milliards de livres de l'année précédente et 8,75 milliards en 1978. Au total, le marché londonien des valeurs mobilières aura été le moins actif, toutes proportions gardées, de l'ensemble des grands marchés occidentaux.

COURS DU DOLLAR A TOKYO

	51	51
1 dollar (en yens)...	196 85	195 25

LONDRES

Le London Stock Exchange est déprimé à l'ouverture de la séance, en raison des problèmes sociaux persistants dans le secteur des transports. Les mines d'or d'Etat ne montrent aucun enthousiasme.

Dr (ouverture) (dollar) 224 18 contre 225 60

VALEURS	CLOTURE	COURS
British Petroleum	646	645
Imperial Chemical	345	344
Shell	672	671
Westminster	22 18	22 15
Western Union	22 18	22 15

NOUVELLES DES SOCIÉTÉS

LOCATEL - Pour le premier trimestre de l'exercice en cours (1^{er} septembre au 30 novembre 1978) la Société a réalisé un chiffre d'affaires de 25,8 millions de francs contre 24,8 millions de francs l'année précédente.

QUINQUE - Le groupe a édité 17,1 % du capital de 100 000 F de la Société des Brasseries et Glacières Internationales (du groupe A.L.O.).

SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE MARSEILLAISE - Les résultats de l'exercice 1977-1978 permettent la distribution d'un dividende global de 81 F contre 72,50 F.

R.T.Z. - Le groupe va absorber, par l'intermédiaire de sa filiale R.T.Z. Chimie, la société United Stealing Corp. dont le chiffre d'affaires annuel est de l'ordre de 30 millions de livres et qui emploie neuf cents personnes.

CHARBONNAGES DE FRANCE - Lancement d'un emprunt de 500 millions de francs par émission de 10 000 obligations de 50 000 F portant intérêt à 9,90 % et bénéficiant de la garantie de l'Etat.

COURS DU DOLLAR A TOKYO

	51	51
1 dollar (en yens)...	196 85	195 25

Taux du marché monétaire

	51	51
Effets privés	6,7 8	6,7 8

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ETUDES ECONOMIQUES
Base 100 = 29 décembre 1972

Indice général	105,8	105,8
Indice actions	105,8	105,8
Indice obligations	105,8	105,8
Indice valeurs étrangères	105,8	105,8

COMPAGNIES DES AGENTS DE CHANGEMENT

Base 100 = 29 décembre 1972

Indice général	105,8	105,8
Indice actions	105,8	105,8
Indice obligations	105,8	105,8
Indice valeurs étrangères	105,8	105,8

INDICES QUOTIDIENS

(INSEE. Base 100 = 29 déc. 1972)

Valeurs françaises: 105,8 105,8

Valeurs étrangères: 105,8 105,8

Indice général: 105,8 105,8

Indice actions: 105,8 105,8

Indice obligations: 105,8 105,8

Indice valeurs étrangères: 105,8 105,8

Indice général: 105,8 105,8

Indice actions: 105,8 105,8

Indice obligations: 105,8 105,8

Indice valeurs étrangères: 105,8 105,8

Indice général: 105,8 105,8

Indice actions: 105,8 105,8

Indice obligations: 105,8 105,8

Indice valeurs étrangères: 105,8 105,8

Indice général: 105,8 105,8

Indice actions: 105,8 105,8

Indice obligations: 105,8 105,8

Indice valeurs étrangères: 105,8 105,8

Indice général: 105,8 105,8

Indice actions: 105,8 105,8

Indice obligations: 105,8 105,8

Indice valeurs étrangères: 105,8 105,8

Indice général: 105,8 105,8

Indice actions: 105,8 105,8

Indice obligations: 105,8 105,8

Indice valeurs étrangères: 105,8 105,8

Indice général: 105,8 105,8

Indice actions: 105,8 105,8

Indice obligations: 105,8 105,8

Indice valeurs étrangères: 105,8 105,8

Indice général: 105,8 105,8

Indice actions: 105,8 105,8

Indice obligations: 105,8 105,8

Indice valeurs étrangères: 105,8 105,8

Indice général: 105,8 105,8

Indice actions: 105,8 105,8

Indice obligations: 105,8 105,8

Indice valeurs étrangères: 105,8 105,8

Indice général: 105,8 105,8

Indice actions: 105,8 105,8

Indice obligations: 105,8 105,8

Indice valeurs étrangères: 105,8 105,8

Indice général: 105,8 105,8

Indice actions: 105,8 105,8

Indice obligations: 105,8 105,8

Indice valeurs étrangères: 105,8 105,8

Indice général: 105,8 105,8

Indice actions: 105,8 105,8

Indice obligations: 105,8 105,8

Indice valeurs étrangères: 105,8 105,8

Indice général: 105,8 105,8

Indice actions: 105,8 105,8

Indice obligations: 105,8 105,8

Indice valeurs étrangères: 105,8 105,8

Indice général: 105,8 105,8

Indice actions: 105,8 105,8

Indice obligations: 105,8 105,8

Indice valeurs étrangères: 105,8 105,8

Indice général: 105,8 105,8

Indice actions: 105,8 105,8

Indice obligations: 105,8 105,8

Indice valeurs étrangères: 105,8 105,8

Indice général: 105,8 105,8

Indice actions: 105,8 105,8

Indice obligations: 105,8 105,8

Indice valeurs étrangères: 105,8 105,8

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

VALEURS

Cours précédents - Derniers cours

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

2. IDEES — Informatique et information.
- 3.3. ETRANGER — La chute du régime des Khmers rouges ; — TRIBUNE INTERNATIONALE : « Sombres perspectives », par Sim Var.
7. PROCHE-ORIENT — IRAN : la censure sur la presse est abolie.
8. DIPLOMATIE — Le sommet de la Guadeloupe.
9. EUROPE
- 10-11. POLITIQUE — Le bilan de la session du Parlement ; — La commission directeur du P.S.
12. SOCIÉTÉ RELIGION DÉFENSE — La mort du général Vonnemann.
- 13-14. JUSTICE
- 17-18. CULTURE — MUSIQUE : un entretien avec Gidon Kremer.

EUROPA
(PAGES 19 A 24)

- La crise est d'abord celle du Vieux Monde.
- Le Fonds régional ne peut continuer à gaspiller ses crédits.
- L'Europe souterraine.
- Les clés de la conjoncture.
- L'élection européenne :
- Passion et incertitudes
- 50 millions de francs de propagande communautaire.
- Forum : NI fédération ni confédération.
- Colloque : L'irréductible monde du chômage et les balbutiements de ses guérisseurs.
- Au pays des économistes : M. Bacon et M. L. : trop peu de producteurs en Grande-Bretagne.

26. SPORTS
39-40. RÉGIONS
— EN ÎLE-DE-FRANCE : « Les expulsions, le vote et la loi », point de vue par Olivier J. Bruat.

41-42. ÉCONOMIE
LIRE ÉGALEMENT
RADIO-TELEVISION (16)
Annonces classées (27 à 37) ; Aujourd'hui (18) ; Carrel (38) ; Métrologie (19) ; Mots croisés (16) ; Bourse (43).

Le numéro du « Monde » daté 7 janvier 1979 a été tiré à 523 558 exemplaires.

SOLDES
TISSUS
'COUTURE'
ET
'DÉCORATION'
Prix
Exceptionnels
RODIN
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

MARCEL LASSANCE
SOLDES
et FINS DE SÉRIES
20 à 50 %
de réduction
du 8 au 20 janvier 1979
17, rue du Vieux-Colombier, PARIS (6^e)
GALERIE POINT SHOW
66, Champs-Élysées

A B C D E F G

TANDIS QU'UNE AMÉLIORATION DU TEMPS EST ENREGISTRÉE

La vague de froid a fait de nombreuses victimes dans le Nord et dans l'Est

L'amélioration des conditions météorologiques, prévue pour ce lundi 8 janvier, devrait permettre un retour à la normale sur l'ensemble de la France, excepté dans le centre et

le Nord, le Pas-de-Calais, la Somme, la Manche, la Seine-Maritime, l'Orne et le Calvados.

Dans le sud de la région parisienne, l'électricité et le téléphone ont été rétablis au cours du week-end. Et les quelques trois mille militaires, cent cinquante véhicules et dix-sept hélicoptères de l'armée engagés dans la lutte contre l'enneigement se sont efforcés de dégager les routes encombrées par les véhicules : des voitures, batteries à plat, freins bloqués, ont été remorquées vers les sorties d'autoroute, les garages et les parkings.

Le record de froid pour un 7 janvier a même été battu à Paris avec un - 12,7 degrés à Paris-Montsouris. Le précédent record avait été établi en 1901 avec - 8,7 degrés. Et sur la côte ouest du Cotentin, une dizaine de dauphins sont venus s'échouer. Les pêcheurs de Regueville-sur-Mer se sont efforcés de les reconnaître au large, mais les cadavres ont regagné le rivage d'entre eux sont morts. En raison du froid la chasse a été interdite jusqu'au 15 janvier dans le

dans les régions montagneuses où un froid vif persiste. Un lent adoucissement est annoncé sur les régions voisines de la Manche et de la mer du Nord où le verglas est appar.

A Briquerville (Manche), deux chasseurs ont succombé aux émanations de l'appareil à gaz qui chauffait leur abri. Dans l'Est, enfin, le froid a fait aussi de nombreuses victimes.

En ce qui concerne le reste de l'Europe, l'amélioration est également sensible. Le dégel est arrivé aux Pays-Bas qui avaient connu cinq nuits consécutives à moins 20 °C. Les Britanniques se sont réveillés dimanche sous la pluie et en R.F.A. les villages isolés du Schleswig-Holstein ont été déneigés. A Moscou, la température est à nouveau retombée à - 25 °C. Une rumeur a semé la panique parmi les Moscovites : les températures devaient descendre à - 50 °C dans la nuit de samedi à dimanche. La presse a dû rassurer la population.

(Lire les conséquences économiques du froid, page 41.)

UN SEPTUAGÉNAIRE TUE SA FEMME QU'IL AVAIT PRISE POUR UN CAMBRIOLEUR

M. Joseph Macloche, soixante-seize ans, a tué, dans la nuit du 6 au 7 janvier, son épouse âgée de soixante-quatre ans, qu'il avait prise pour un cambrioleur. Le drame s'est déroulé à Cachan (Val-de-Marne). La victime, Mme Léontine Macloche, sourd-muette, s'était levée pour aller aux toilettes. Se réveillant en sursaut et entendant du bruit, M. Macloche se saisit d'une carabine 22 long rifle placée sous son lit et tira deux fois au jugé. Une balle atteignit son épouse en pleine tête. M. Macloche, souffrant d'une crise cardiaque, a été admis à l'hôpital du Kremlin-Bicêtre.

Une jeune femme de Poissy, domiciliée près d'Amélie, Mlle Dominique Dominiak, vingt-trois ans, s'est donnée la mort au cours de la nuit de la Saint-Sylvestre, après avoir tué sa mère, Mme Jeanne Dominiak, 45 ans, qui se réveillait en sursaut et entendait du bruit. Mlle Dominiak vivait depuis quelque temps dans un état dépressif, vraisemblablement dû à une cure d'amaigrissement. — (Corresp.)

Une explosion s'est produite lundi matin 8 janvier, vers 6 h 30, au rez-de-chaussée d'un immeuble qui abrite des bureaux et un club privé, The Son Club, 6, rue Brey, à Paris-17^e. La déflagration, qui a gravement endommagé les locaux, n'a pas fait de victime. L'explosion pourrait être d'origine criminelle.

AU TERMINAL DE LA BAIE DE BANTRY EN IRLANDE

Quarante-deux marins français et sept ouvriers irlandais sont tués dans l'explosion d'un pétrolier

Quarante-deux marins français et sept ouvriers irlandais ont trouvé la mort le 1^{er} janvier, peu avant 1 heure du matin, dans l'explosion d'un pétrolier de la Compagnie navale des pétroles, le *base de Bantry*, au sud-ouest de l'Irlande.

Le navire, qui transportait 120 000 tonnes de pétrole (un tiers d'arabe léger, deux tiers d'arabe lourd), était en train de décharger sa cargaison — il avait encore dans ses soutes environ 30 000 tonnes de brut — quand une première explosion se produisit, bientôt suivie d'une deuxième.

Les premiers témoins de la catastrophe ont qualifié les dégâts qui ont suivi l'explosion de « véritable enfer ». Il y a d'abord eu une première explosion relativement peu importante, puis une autre, formidable, qui a projeté des dizaines de tonnes de feu dans le ciel, a expliqué un habitant de Bantry. « Des vitres ont été soufflées à plus de quinze kilomètres de l'île de Whiddy », a indiqué un autre résident.

Les risques d'une extension du sinistre aux installations de stockage du terminal de la compagnie américaine *Gulf* ont été cependant assez faibles, selon les services de sécurité sur place. Le navire français devait initialement faire escale à Lisbonne, mais avait été dirigé directement sur l'Irlande.

Trois corps ont déjà été retrouvés et des hélicoptères de la Royal Navy sont arrivés à Bantry-Bay pour aider la marine irlandaise à chercher d'éventuels survivants.

De notre correspondant

Dublin. — La catastrophe s'est produite à 1 heure moins 4 minutes du matin, lorsque le pétrolier français, qui avait déjà déchargé les deux tiers de sa cargaison de pétrole brut au terminal de l'île de Whiddy, un flot dans la baie de Bantry, au sud-ouest du pays, prit feu. Le sinistre se déclara après une explosion, peu de temps après l'arrivée d'un autre pétrolier en provenance de la région.

Après l'explosion, le terminal — les réservoirs contiennent plus d'un million de tonnes de brut — a été installé il y a une dizaine d'années par la compagnie pétrolière américaine *Gulf*. Il fournit du pétrole à l'état brut aux marchés britannique et européen. Le pays ne possède qu'une raffinerie de pétrole pour le moment, située près de la ville de Cork. Un projet de mise en place d'une autre raffinerie, dans la baie de Dublin, a dû être récemment abandonné à la suite de l'intervention d'organisations nationales qui s'y sont opposées.

JOE MULHOLLAND.

A DONGES EN 1972

(De notre correspondant.)

Saint-Nazaire. — Le 26 août 1972, à 14 h 16, le pétrolier grec de 70 000 tonnes de port en lourd, « Princess Irene », exploité, touché par la foudre, a explosé (Loire-Atlantique). Le « Princess Irene » venait de terminer de décharger, au poste numéro 6 de Donges, sa cargaison de 60 000 tonnes de pétrole brut. Les opérations de déchargement étaient en cours quand un violent orage éclata sur l'estuaire de la Loire.

Sur les quarante-deux hommes d'équipage du « Princess Irene », trois marins grecs étaient tués par l'explosion, ainsi que trois membres du personnel de quai français. Le pétrolier brûla toute la journée du samedi 26 août. Quant au poste 6, il devrait rester inutilisable de longs mois.

van Laack
SOLDES

Hommes	Femmes
Costume 1100 750	Jupes 590 390
Blazers 280 550	Pantalons 540 350
Cabans 675 390	Vestes laine 800 450
Blousons 530 390	Pulls Cashmere 450 290
Pulls Cashmere 540 290	Cardigans 590 440
Pulls Laines 165 110	Chemisiers 280 180
Chemises à partir de 90	Chemisiers soie 100% 590 350

Grand choix de chaussures
Dans la limite des stocks disponibles
21, rue Royale Paris

ARAMIS
CHEMISIER - HABILLEUR
diffusion Pierre Cardin
Soldes annuels
36, rue du Faubourg St Honoré Paris

Tilbury
SOLDE
SES COLLECTIONS
chaussures - maroquinerie
23, RUE DU FOUR - PARIS

capuc
CHEMISIER - TAILLEUR
solde
123 Bd Saint-Germain Paris 6^e

TED LAPIDUS
SAINT-HONORÉ
SOLDES Homme Femme
23, FAUBOURG SAINT-HONORÉ

TRIDENTS... ANNEE...
Moscou souhaite une rallonge des crédits accordés par la France
LIRE PAGE 45
L'ARTICLE DE DANIEL VERNET

BULLETIN DE L'ETRANGER

Le Pérou à genoux

L'expérience nationale et internationale... (Texte partiellement visible)

Le mouvement de protestation... (Texte partiellement visible)

Les populations indiennes... (Texte partiellement visible)

Pourquoi le Pérou... (Texte partiellement visible)

Monde... (Texte partiellement visible)

Le Pérou... (Texte partiellement visible)

Le Pérou... (Texte partiellement visible)

Le Pérou... (Texte partiellement visible)

Le Pérou... (Texte partiellement visible)

(Texte partiellement visible)